



# Appel à projets de recherche

## Comprendre et renforcer les compétitivités agricoles, agroalimentaires et forestières

### Séminaire de restitution des résultats de l'APR Compétitivité

28 mai 2019, 14h-17h30

Salle Gambetta, 78 rue de Varenne, Paris 75007

En 2017, le Centre d'études et de prospective (CEP) du ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation (MAA) a lancé un appel à projets de recherche (APR) sur le thème « Comprendre et renforcer les compétitivités agricoles, agroalimentaires et forestières ». Les quatre projets financés par cet APR se sont achevés fin 2018. Ce séminaire a pour objectif d'en restituer les principaux résultats et de les discuter.

### Programme

13h30 : Accueil (café)

**14h00 – 14h10 : Introduction** - Bruno Héroult, Chef du CEP, MAA

**14h10 – 16h00 : Présentation des principaux résultats des projets et discussion**

14h10-14h30 : **Stéphane Turolla** (INRA-UMR SMART) : « *Compétitivité des filières animales françaises* » (COMPANI)

14h30-14h50 : **Mélanie Gillot** (VetAgro Sup Campus de Clermont - UMR METAFORT) : « *Compétitivité hors coût des exploitations agricoles françaises* » (DIFFERENCIATION)

14h50-15h05 : Questions-réponses avec la salle

15h05-15h25 : **Marie Dervillé** (ENSFEA, LEREPS) : « *Compétitivité des exploitations laitières françaises* » (COMPETLAIT)

15h25-15h45 : **Arnaud Sergent** (IRSTEA) : « *Compétitivité des filières locales pour la construction bois* » (LOCABOIS)

15h45-16h00 : Questions-réponses avec la salle

*Animation : Raphaël Beaujeu, CEP, MAA*

**16h00-16h15 : Pause**

**16h15-17h15 : Table ronde sur les compétitivités agricoles, agroalimentaires et forestières**

- **André Barlier**, Directeur-adjoint de l'Institut national de l'origine et de la qualité (INAO)
- **Michel Chapoutier**, PDG de Chapoutier SA, Président de l'Union des maisons et marques de vin
- **Stéphane Latour**, Directeur de la Fédération des industriels du bois d'Aquitaine (FIBA)
- **Caroline Le Poutier**, Directrice générale du Centre national interprofessionnel de l'économie laitière (CNIEL)
- **Serge Lhermitte**, Chef du service compétitivité et performance environnementale, DGPE, ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation

*Animation : Vanina Forget, Cheffe du bureau de l'évaluation et de l'analyse économique, CEP, MAA*

**17h15-17h30 : Conclusion** - Bruno Héroult, Chef du CEP, MAA

## Résumés des projets de recherche

### **Projet COMPANI - Compétitivité des filières animales françaises**

Le poids de la France dans les exportations en productions animales de l'Union européenne (UE) a baissé depuis 2000, contrairement à plusieurs de ses concurrents européens. Le projet COMPANI a pour objectif de définir, mesurer et analyser le degré de compétitivité des filières animales françaises. Plusieurs indicateurs, couvrant les différentes dimensions prix et hors-prix de la compétitivité, permettent de caractériser leur évolution ces vingt dernières années. Un second volet porte sur l'influence de facteurs de compétitivité expliquant les trajectoires observées, qu'ils soient internes à l'entreprise (ex. choix organisationnels, productivité, stratégie commerciale) ou externes (ex. environnement réglementaire).

### **Projet DIFFÉRENCIATION - Compétitivité hors coût des exploitations agricoles françaises**

L'une des finalités assignées aux stratégies de labellisation est d'accroître le revenu des producteurs en s'appuyant sur la compétitivité hors-coût, grâce à la différenciation du produit auprès des consommateurs. Cependant, l'adoption d'un signe de qualité n'accroît pas automatiquement le revenu d'un agriculteur : le succès de la stratégie de différenciation est conditionné par divers facteurs, que le projet DIFFERENCIATION met en évidence. À partir d'études de cas, il analyse l'évolution, entre 2010 et 2015, de la compétitivité hors-coût de plusieurs filières sous signes de qualité et d'origine : les appellations d'origine protégée (AOP) fromagères et viticoles, les ovins viande et volailles de chair sous Label rouge, et l'agriculture biologique. Plusieurs leviers institutionnels, organisationnels et managériaux sont discutés.

### **Projet COMPETLAIT - Construction de la compétitivité des exploitations laitières françaises**

Aujourd'hui deuxième contributeur net à la balance commerciale, la filière laitière française peine pourtant à s'adapter à la libéralisation du marché européen, contrairement à certains de ses concurrents du Nord de l'Europe. Pour en comprendre les raisons, le projet COMPETLAIT développe une analyse comparée France-Allemagne. Deux objets, entreprises et régimes de concurrence, sont considérés dans quatre régions : Bretagne et Occitanie en France ; Basse-Saxe et Bavière en Allemagne. Les dimensions cognitives, organisationnelles et institutionnelles de la compétitivité ont pu être identifiées. Les verrous qui freinent l'adaptation des exploitations sont identifiés et des leviers d'action sont proposés.

### **Projet LOCABOIS - La compétitivité des filières locales pour la construction bois**

En dépit d'une généreuse couverture forestière, la filière-bois française souffre de certaines fragilités structurelles. Le Programme national de la forêt et du bois 2016-2026 ambitionne d'y remédier et fixe des orientations ambitieuses pour la politique forestière. Il repose sur les échelons régionaux, leur octroyant une certaine marge de manœuvre pour y parvenir. Le projet LOCABOIS discute les référentiels au travers desquels est habituellement examiné le manque de compétitivité de la filière. Au travers de deux études de cas, dans le massif de la Chartreuse et dans celui des Landes de Gascogne, les chercheurs analysent les enjeux de la compétitivité du point de vue des acteurs locaux de la filière, et les confrontent à ceux établis au niveau national. Des perspectives opérationnelles concluent le travail.