

ANNEXES

Annexe 1 : Lettre de mission



MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE
ET DE L'ALIMENTATION



Paris, le 23 MARS 2018

La Directrice de Cabinet
du Ministre de l'Agriculture
et de l'Alimentation

à

Monsieur le Vice-Président
du Conseil Général de l'Alimentation,
de l'Agriculture et des Espaces
Ruraux (CGAAER)

N/Réf : CI 0806557

V/Réf :

Objet : Lettre de mission relative au bilan de la politique des pôles de compétitivité pour le ministère de l'agriculture et de l'alimentation (MAA).

PJ :

La politique des pôles de compétitivité a été lancée en 2004 pour mobiliser les facteurs clefs de la compétitivité, au premier rang desquels figure la capacité d'innovation, pour développer la croissance et l'emploi sur les marchés porteurs et améliorer l'attractivité de la France par une visibilité internationale renforcée.

Les pôles de compétitivité ont pour mission essentielle de favoriser l'émergence de projets d'innovation collaboratifs, associant plusieurs entreprises et des organismes de recherche ou de formation, visant notamment le développement et la mise sur le marché de nouveaux produits, services ou procédés.

La phase 3 de la politique des pôles de compétitivité s'achève à la fin de l'année 2018. Les modalités de réalisation du bilan de cette phase et de construction des orientations de la phase 4 sont en cours de définition au sein du comité de pilotage national de la politique des pôles.

Actuellement, 11 pôles de compétitivité sur 67 sont directement suivis par le MAA, sur une vingtaine de pôles actifs dans son périmètre sectoriel.

.../...

Par leur action, les pôles favorisent la coopération entre les secteurs agricoles, agroalimentaires, forestiers et aquacoles et les secteurs technologiques (numérique, robotique, biocontrôle, biotechnologies, agroéquipements, mécanique, etc.).

Sur les territoires, les pôles fédèrent des acteurs, y compris en inter-filières et de l'amont à l'aval, autour de projets communs construits à leur échelle et poursuivant des objectifs partagés.

Ainsi, le MAA est très attaché à la politique des pôles de compétitivité, qui constitue un axe important de son action en faveur de l'innovation et de la compétitivité des entreprises, au service du maintien et de la création d'emplois sur le territoire national.

Dans ce contexte, je souhaite confier au CGAAER une mission relative au bilan de la politique des pôles de compétitivité pour le MAA.

La mission aura pour objectif principal d'analyser l'adéquation de la politique des pôles avec les enjeux et les besoins spécifiques du monde agricole et agroalimentaire ainsi que des secteurs de la forêt et du bois, du cheval et de la bioéconomie, et de décrire l'apport et le rôle des pôles de compétitivité dans l'accompagnement des politiques publiques relevant du MAA. Il s'agira notamment de réaliser :

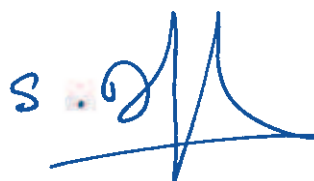
- une analyse de positionnement des pôles de compétitivité par rapport aux autres structures intervenant en matière d'innovation et de transfert recherche / activité économique, qu'il s'agisse de structures relevant du MAA (organismes de recherche, instituts techniques, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale, groupements d'intérêt économique et environnemental, écoles d'enseignement supérieur agricole et agroalimentaire, etc.) ou de structures transversales (instituts Carnot, sociétés d'accélération du transfert de technologies, instituts de recherche technologique, instituts pour la transition énergétique, plateformes mutualisées, etc.). La mission identifiera les éléments différenciants et la plus-value des pôles de compétitivité dans ce panorama ;
- une analyse des liens entre les pôles de compétitivité et les politiques publiques relevant du MAA, s'agissant de leur mise en œuvre et de leur promotion. La mission s'attachera notamment à analyser le rôle des pôles de compétitivité dans l'émergence et l'accompagnement des initiatives et des projets répondant à ces politiques et le cas échéant qui sont proposés aux dispositifs d'accompagnement financiers, que ceux-ci relèvent ou non du MAA ;
- une analyse comparée des domaines d'activité des pôles tels qu'ils ressortent de leurs documents stratégiques (degré de formalisation, complémentarité, chevauchements, synergies), et en regard des politiques publiques correspondantes portées par le MAA ;
- une analyse de l'ancrage territorial des pôles de compétitivité et des modalités de l'animation territoriale qu'ils réalisent, en s'attachant à identifier les bonnes pratiques en matière de diffusion de l'information et d'émergence de projets, notamment après l'extension du périmètre géographique de certains d'entre eux suite à la fusion des régions.

.../...

De manière générale, la mission s'attachera à examiner dans quelles conditions les pôles de compétitivité peuvent être mobilisés par le MAA pour constituer un facteur de réussite de la transformation de notre secteur agricole et agroalimentaire, au sens des orientations issues des États généraux de l'alimentation, ainsi que des secteurs de la forêt et du bois, du cheval et de la bioéconomie.

Il est attendu que la mission formule des recommandations sur l'ensemble de ces points, notamment dans la perspective de la préparation de la phase 4 de la politique des pôles de compétitivité, afin de nourrir la réflexion du MAA.

Je souhaite que la mission soit rapidement nommée de façon à ce que ses conclusions puissent être rendues en juin 2018.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'S' followed by a series of loops and a long horizontal stroke.

Sophie DELAPORTE

Annexe 2 : Liste des politiques publiques relevant du MAA prises en compte

1. Plan Semences et Agriculture Durable
2. Programme national de développement agricole et rural
3. Plan National de la Forêt et du Bois
4. Plan EcoPhyto
5. Plan EcoAntibio
6. Plan Protéines Végétales
7. Plan National pour le Bien-Être Animal
8. Programme Ambition Bio
9. Stratégie Bioéconomie pour la France - Volet non alimentaire
10. Programme National pour l'Alimentation - Sécurité sanitaire des aliments
11. Programme National pour l'Alimentation - Qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
12. Programme National pour l'Alimentation - Lutte contre le gaspillage alimentaire
13. Plan Agriculture-Innovation 2025 - Numérique, robotique
14. Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Annexe 3 : Questionnaire transmis aux pôles

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle:	Nom de la personne à contacter au sein du pôle:
--------------	---

Cartographie pour l'année 2017:

- Budget de fonctionnement (k€):
- Part des financements privés (budget de fonctionnement du pôle):
- Contribution Etat (k€):
- Contribution Régions (k€):
- Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition):

1. Positionnement du pôle

11. Domaine d'activité

- Axe stratégique du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

--

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

--

- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

--

12. Activités du pôle

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE (cette partie issue de l'évaluation à mi parcours de 2016 concerne l'année 2015 et doit être actualisée par le pôle pour l'année 2017).

Activités	Montant (k€ annuel)	% du budget
A. Activités liées à l'élaboration l'actualisation et le suivi de la stratégie du pôle : labellisation-reporting-missions de nature institutionnelle		
B - Activités exercées pour stimuler l'innovation, favoriser la recherche et le développement entre les entreprises et les laboratoires et aider la valorisation des projets de R&D		
C - Activités liées aux missions d'accompagnement ciblé des entreprises adhérentes au pôle		
D - Activités liées à des prestations commerciales ne relevant pas des missions attribuées par les pouvoirs publics aux pôles		
E -Activités réalisées dans le cadre de projets soutenus par des programmes européens		
Total		

122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

--

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSpC, PFMI,, P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...) ? 5 lignes maximum

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres) ? 5 lignes maximum

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ? (5 lignes maximum)

¹ Pour l'ensemble des questions suivantes, les éléments à fournir portent sur la période 2012-2017

14 Partenariats mis en place par le pôle dans le cadre des trois items précédents.

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...) ? (10 lignes maximum)

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...) ? (10 lignes maximum)

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées (5 lignes maximum pour chaque item)

- avec les pôles membres du Club Sully et Hippolia

- avec les autres pôles

143 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés (5 lignes maximum pour chaque item)

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique - https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf)

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ? 2 lignes maximum

152 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ? 5 lignes maximum

153 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ? 5 lignes maximum

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation.

161 Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ? 5 lignes maximum

162 Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ? 5 lignes maximum

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du pôle et la gestion de ses interfaces partenariales. Texte libre en 5 lignes maximum

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (une ligne par projet). Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA (cf Annexe A ci-après) auxquelles peuvent concourir les projets mentionnés sont à identifier dans les deux colonnes de droite par le(s) numéro(s) correspondant(s).

Année de début des travaux pour les projets labellisés en tant que pôle principal	Acronyme et nom du projet	Montant total (k€ TTC)	Montant de l'aide publique (k€)	Dispositifs de financement*	N° de Politique principale**	N°(s) de Politiques autres***
* FUI, ANR, Projets européens, PIA, ADEME (hors PIA), PNDAR (CASDAR), DGAL, FNADT, collectivités territoriales, autres						
**Politique principale : numéro de la politique publique à laquelle le projet apporte une contribution essentielle (au plus une seule) - cf numéros en Annexe A						
*** Politiques autres : numéro(s) des autres politiques publiques auxquelles le projet peut contribuer- cf numéros en Annexe A						

NB: La liste des projets peut être complétée si nécessaire.

Commentaires généraux. 5 lignes maximum

--

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ? 5 lignes maximum

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle? 5 lignes maximum

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...) ? 10 lignes maximum

4. Prise en considération des politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (pour chaque ligne, ne renseigner qu'une seule colonne).

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable			
2 Programme national de développement agricole et rural			
3 Plan national de la forêt et du bois			
4 Ecophyto			
5 Ecoantibio			
6 Plan protéines végétales			
7 Plan national pour le bien-être animal			
8 Programme ambition bio			
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)			
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments			
11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre			

alimentaire, et alimentation fonctionnelle			
12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire			
13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements			
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"			

Commentaires généraux. 5 lignes maximum

Annexe A. Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA relevant du cadre de la mission

1 Semences et plants pour une agriculture durable

<http://agriculture.gouv.fr/plan-semences-et-plants-pour-une-agriculture-durable>

2 Programme national de développement agricole et rural

<http://agriculture.gouv.fr/le-programme-national-de-developpement-agricole-et-rural-pndar>

3 Plan national de la forêt et du bois

<http://agriculture.gouv.fr/le-programme-national-de-la-foret-et-du-bois-2016-2026>

4 Ecophyto

<http://agriculture.gouv.fr/plan-dactions-sur-les-produits-phytopharmaceutiques-et-une-agriculture-moins-dependante-aux>

5 Ecoantibio

<http://agriculture.gouv.fr/plan-ecoantibio-2012-2017-lutte-contre-lantibioresistance> ; <http://agriculture.gouv.fr/le-plan-ecoantibio-2-2017-2021>

6 Plan protéines végétales

<http://agriculture.gouv.fr/le-plan-proteines-vegetales-pour-la-france-2014-2020>

7 Plan national pour le bien-être animal

<http://agriculture.gouv.fr/2016-2020-une-strategie-globale-pour-le-bien-etre-des-animaux-en-france>

8 Programme ambition bio

<http://agriculture.gouv.fr/programme-ambition-bio-2017>

9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (sur la partie non alimentaire)

<http://agriculture.gouv.fr/la-strategie-nationale-bioeconomie-remettre-la-photosynthese-au-coeur-de-notre-economie>

10 PNA (Programme National de l'Alimentation) - Sécurité sanitaire des aliments

<http://agriculture.gouv.fr/un-nouveau-souffle-pour-le-programme-national-pour-l'alimentation>

11 PNA (Programme National de l'Alimentation) - Qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle

<http://agriculture.gouv.fr/un-nouveau-souffle-pour-le-programme-national-pour-l'alimentation>

12 PNA (Programme National de l'Alimentation) - Lutte contre le gaspillage alimentaire

<http://agriculture.gouv.fr/pacte-national-de-lutte-contre-le-gaspillage-alimentaire-les-partenaires-sengagent>

13 Agriculture-innovation 2025 : numérique, robotique et agro-équipements

<http://agriculture.gouv.fr/agriculture-innovation-2025-des-orientations-pour-une-agriculture-innovante-et-durable>

14. Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

<https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=2&ved=0ahUKEwiqrLuQi6jbAhWKLVAKHWF3CQwQFgguMAE&url=http%3A%2F%2Fwww.europe-en-france.gouv.fr%2Fcontent%2Fdownload%2F35663%2F369978%2Fversion%2F1%2Ffile%2FSPNPDA%2520R%25C3%25A9daction%2520VF%2520actu%2520d%25C3%25A9c%25202015.pdf&usg=AOvVaw3aCEhtwAomtANXIUnEMO6f>

Annexe 4 : Questionnaire complété par chaque pôle

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle: Agri Sud Ouest Innovation - ASOI	Nom de la personne à contacter au sein du pôle : Vincent Costes - DG
--	--

<p>Cartographie pour l'année 2017 :</p> <ul style="list-style-type: none"> ASOI et QUALIMED ont fusionné durant l'été 2017 Budget de fonctionnement (k€) (sans valorisation des apports non monétaires) : 1,8 M€ Ratio public / privé du budget de fonctionnement du pôle: 55% Public / 45% Privé Contribution Etat (k€): 293 k€ Contribution Régions (k€): 400 k€ (Conseils Régionaux d'Occitanie et de Nouvelle Aquitaine) <p>Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition): 16 ETP (dont 0 mise à dispositions)</p>
--

1. Positionnement du pôle

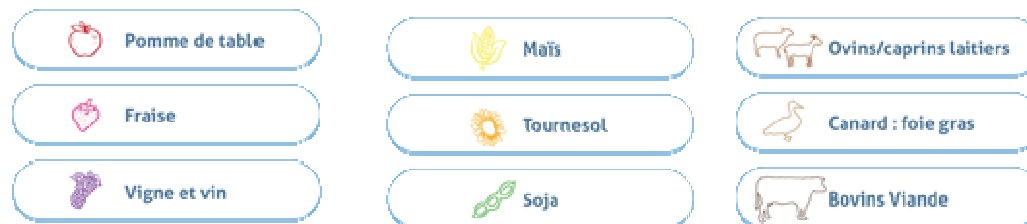
1.1 Domaine d'activité

- Axe stratégique du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

3 Axes Stratégiques



9 Agrochaînes d'Excellences



La stratégie d'ASOI a été mise à jour courant 2017 et présentée lors du Conseil d'Administration d'octobre 2017. Le Pôle agit sur 3 axes stratégiques :

- le développement de l'agro-raffinerie et la valorisation de l'ensemble des constituants des productions agricoles (valorisation non alimentaire, alimentation et santé)
- l'amélioration de l'efficacité des systèmes de production (machinisme agricole, procédés industriels agro-alimentaires, TIC)
- l'optimisation des intrants de production (eau, bio fertilisants et produits de protection des plantes, semences)

Le pôle affiche un positionnement multi-filières avec 9 Agrochaines d'excellences fortes sur son territoire. Ces agrochaines offrent une vision globale de la chaîne de valeur agricole, agro-alimentaire et agro-industrielle. Elle constitue une approche qui couple marché & territoires et permet ainsi de susciter de nombreux projets d'innovation.

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

La gouvernance du Pôle de Compétitivité Agri Sud-Ouest Innovation est ouverte à l'ensemble des acteurs régionaux. Le Conseil d'Administration accueille notamment :

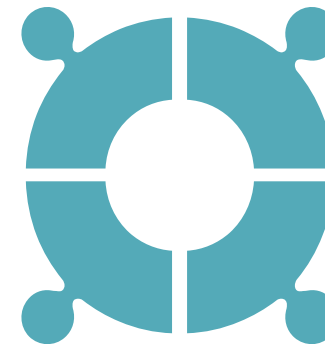
- 30 représentants d'entreprises
- 12 représentants des Centres de Recherche, de Formation ou de Transfert de Technologie
- 8 représentants des collectivités locales
- 10 représentants d'organisation partenaires (CCI, Chambre d'Agriculture, Association Régionale des entreprises Agro-Alimentaires, Fédération Régionale des Coopératives Agricoles, Agence Régionale de Développement Economique)

Présidence

Président élu pour une durée de 6 ans.
Il est issu du Collège des Entreprises

Elu par le Conseil d'Administration
pour une durée de 6 ans il est composé
de 16 membres

Bureau



Conseil d'administration

Elu par l'Assemblée Générale pour une durée de 6 ans, il est composé de 60 membres. Sa composition est renouvelée par moitié tous les 3 ans.

Composée de tous les membres à jour de leur cotisation, elle est organisée en 4 collèges : Entreprise, Recherche-Formation-Transfert, Colectivités locales, Organismes partenaires

Assemblée générale

Relais locaux présents sur le territoire

Afin de travailler en proximité avec les PME/PMI du territoire, Agri Sud-Ouest Innovation dispose d'équipes dans trois sites universitaires majeurs :

- Le campus universitaire de Bordeaux-Pessac,
- Le campus de l'Agrobiopole à Auzeville (Toulouse),
- Le Campus Agropolis à Montpellier.

En complément de ces trois points de présence territoriale, le Pôle développe un réseau de relais locaux. Ce réseau de relais locaux est animé par le Pôle. Chaque relais dispose d'une personne référente qui est le « correspondant de proximité » du Pôle :

- Ce sont des interlocuteurs privilégiés des entreprises,
- Ce sont des promoteurs de l'action du Pôle.

Chaque relais signe avec le pôle une convention qui définit le plan d'action et les engagements réciproque pour sa mise en œuvre.

25 départements et 14 relais locaux



HAUTE-GARONNE 31
TOULOUSE - CCI DE TOULOUSE

CORRÈZE 19
SAINT-VIANCE - NOVAPÔLE

TARN-ET-GARONNE 82
MONTAUBAN - CCI 82 ET CHAMBRE
D'AGRICULTURE

ARIÈGE 09
FOIX - RELAIS LOCAL DE FOIX

TARN 81
ALBI - CONSEIL GÉNÉRAL DU TARN

AVEYRON 12
RODEZ - RELAIS LOCAL DE RODEZ

LOT 46
CAHORS - CCI DU LOT



RELAIS LOCAL



RELAIS LOCAL EN COURS DE CONTRACTUALISATION

DORDOGNE 24
PÉRIGUEUX - CCI DORDOGNE

GIRONDE 33
BORDEAUX - CCI DE BORDEAUX

LANDES 40
MONT-DE-MARSAN - CCI DES LANDES

PYRÉNÉES-ATLANTIQUES 64
BAYONNE - CCI BAYONNE PAYS BASQUE
PAU - CCI PAU BEARN

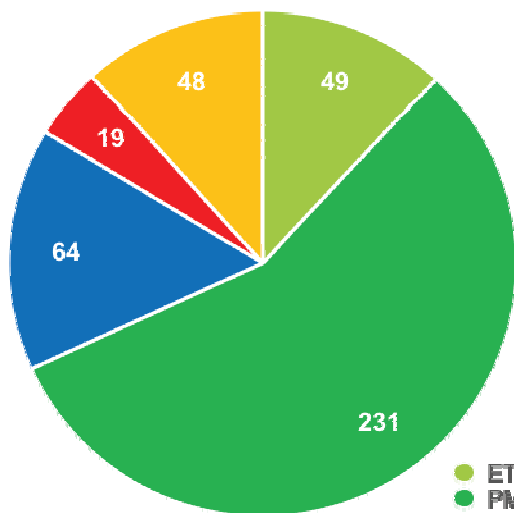
LOT-ET-GARONNE 47
AGEN - AGROTEC

HAUTES PYRÉNÉES 65
TARBES - MADELI 65

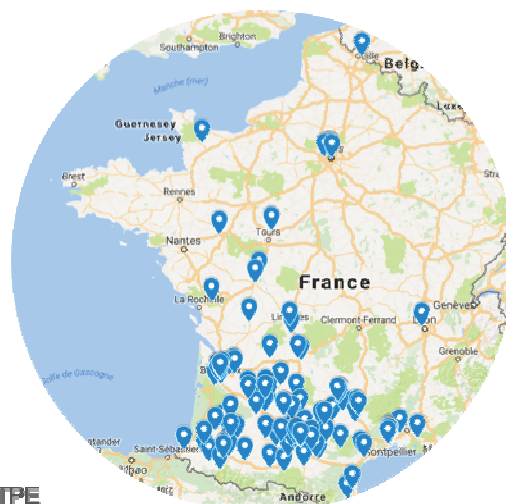
- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

Le pôle bénéficie de soutiens financiers des Conseils Régionaux d'Occitanie et de Nouvelle Aquitaine, présents dans la gouvernance du pôle.

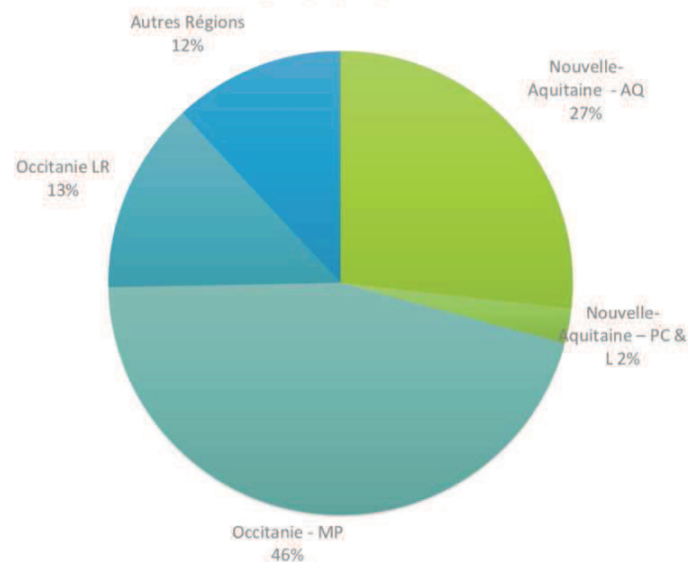
Nombre d'adhérents du pôle : 411 Adhérents



- ETI
- PME & TPE
- Recherche, Formation, Transfert
- Collectivités locales
- Organismes partenaires

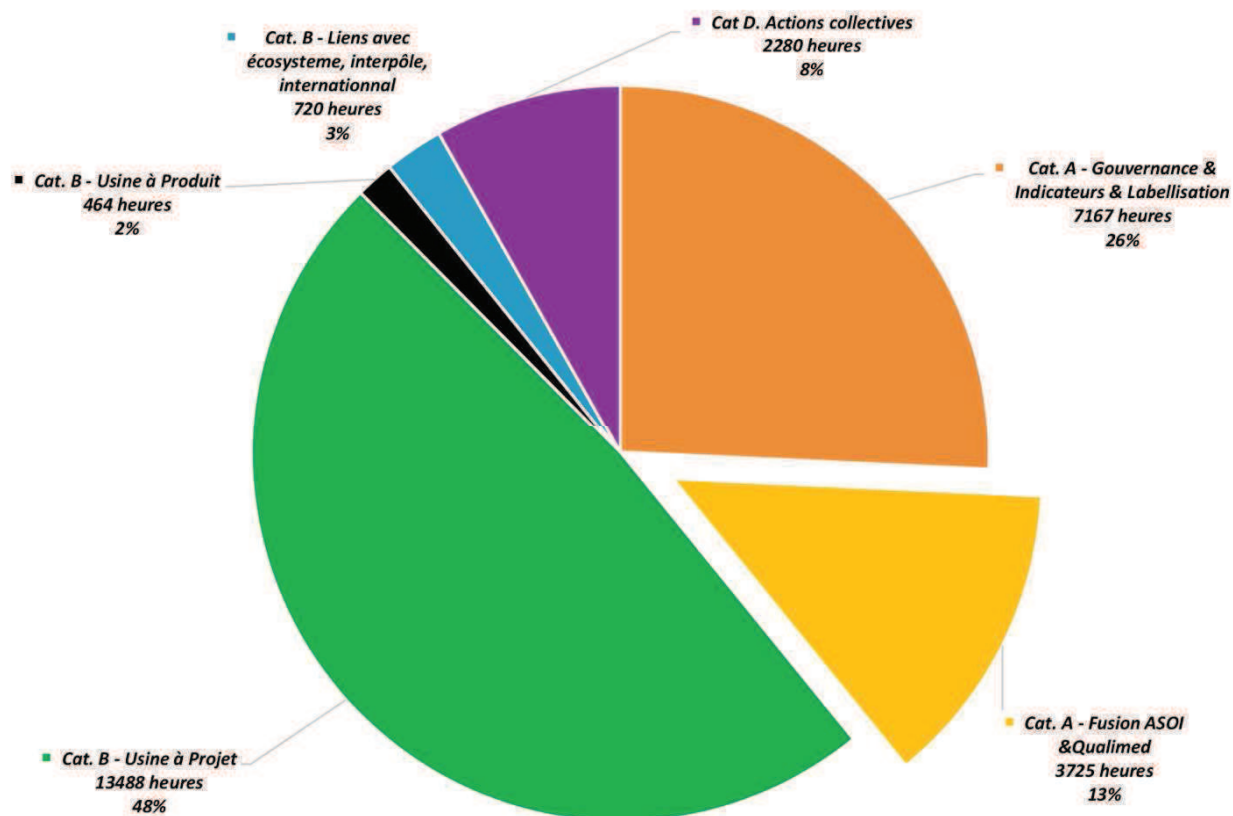


Répartition des adhérents 2017 par secteur géographique



12. Activités du pôle

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE



122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

Le pôle s'inscrit dans la ligne de la politique **Agriculture Innovation 2025** du ministère de l'Agriculture, déclinées en 30 projets pour une agriculture compétitive et respectueuse de l'environnement et orientée sur trois priorités stratégiques :

- ▶ Développer une approche système et faire de l'agriculture un contributeur à la lutte contre le dérèglement climatique ;
- ▶ Permettre le plein développement des nouvelles technologies dans l'agriculture ;
- ▶ Fédérer tous les acteurs de la recherche, de l'expérimentation et du développement agricole en appui de la compétitivité.

Par ailleurs, le Pôle a initié la constitution du « Club Sully » un regroupement qui fédère les pôles de compétitivité du secteur agri/agro. Le Club a été créé pour « mettre en place une structure de concertation, de réflexion, et de communication entre les pôles » et faire valoir les spécificités du secteur agri/agro au sein des politiques d'innovation. Il permet de coordonner la position des pôles vis-à-vis du ministère de tutelle, à savoir le Ministère de l'agriculture.

Affiliation avec la nouvelle France industrielle :

Le pôle a également des relations de travail avec le plan de la Nouvelle France Industrielle « Alimentation intelligente » qui correspond directement au secteur agri/agro du Pôle. La rédaction de ce plan a été coordonnée par l'Association Nationale des Industries Agroalimentaires (ANIA), qui a associé au travail de réflexion les pôles du secteur.

Le pôle s'inscrit également sur d'autres plans de la NFI comme celui sur les objets connectés (TIC, Robots, capteurs, sur lequel les adhérents du pôle ne sont pas leaders mais utilisateurs ou contributeurs).

Par son activité, le Pôle participe au lancement de programme de recherche et d'innovation qui s'inscrivent dans les politiques lancées par le Ministère de l'Agriculture (cf. Tableau section 2)

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSpC, PFMI, P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...)?

- Participation actives aux réunions EGA organisés dans les Régions Occitanie et Nouvelle-Aquitaine
- Participation EGA – Atelier National N°14
- Organisation de réunions d'informations en lien avec les DRAAF (ex : présentation de LEGUMICANT dans le Gers)
- Participation groupe de travail et copil PIA3
- Participation groupe de travail DRAAF sur la filière Laitière

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres) ?

- Agri Sud-Ouest Innovation est engagé dans de nombreuses initiatives régionales. En voici quelques exemples :
- Co-pilotage axe « Production agroalimentaire territorialisé et valorisation de la biomasse » de la Stratégie Régionale d'Innovation de la Région Occitanie
- Participation à un projet de développement de la filière légumineuse en Occitanie en lien avec INRA et Terre-Inovia
- Participation au pilotage et à la conception du projet TIGA VITI-VINI avec la Région Nouvelle Aquitaine
- Pilotage d'une action collective sur le développement du « Machinisme Agricole »

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ?

- ASOI a pris part à la réflexion « Food2030 » sur la recherche et innovation pour la nutrition et les systèmes alimentaires de demain.
- Participation à la commission Europe de l'Association Française des Pôles de Compétitivité
- Obtention du projet DIVA (INNOSUP – H2020)

¹ Pour l'ensemble des questions suivantes, les éléments à fournir portent sur la période 2012-2017

14 Partenariats mis en place par le pôle dans le cadre des trois items précédents.

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...)?

--

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...)?

Partenariat IRDI-SORIDEC et CA-NMP pour l'investissement dans les PME

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées

- avec les pôles membres du Club Sully et Hippolia

Club Sully :

- Travail de collaboration au fil de l'eau
- Communication lors du SIA 2018 avec le MAA
- Lancement AMI « EAU » -> 13 projets identifiés

- avec les autres pôles

- PIC – Plan Interclusters avec Vegepolys, Terralia et Céréales Vallées
- Liens Aerospace Valley sur animation club « terre des étoiles »

143 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés

- Lien avec cellule IRD de la Chambre d'Agriculture Occitanie

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique -

https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf)

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ?

TRL 4 à 8

152 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ?

Collaboration avec les 3 SATT (TTT + AST + AXLR)
Co-construction d'animation avec les 2 ARI (AD'OCC & ADI-NA)
Liens avec BPI, Instituts Carnot et Tremplins Carnots
Liens avec Centres Techniques

153 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ?

Universités du territoire
INRA / IRSTEA
CNRS

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation.

161 Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ?

- Capacité à fédérer acteurs public et privés
- Dynamique Réseau (collaboration entre les adhérents)
- Accompagnement au montage de projets
- Qualité du dispositif de labellisation

162 Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ?

- Plusieurs « Success Stories » (Belles Histoires) – projets qui ont créés de la valeur et des emplois sur le territoire du Pôle
- Résultats projets et position du Pôle en matière de projet FUI
- Part des investissements R&D des PME dans les Projets (sur 750 M€ d'investissement R&D – 430 € en provenance des entreprises – 320 de subvention)

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du pôle et la gestion de ses interfaces partenariales.

Animation d'un comité des partenaires ouverts

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (une ligne par projet). Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA

NB: Les projets concernent Qualimed et ASOI pour la période concernée.

Année de début des travaux pour les projets labellisés en tant que pôle principal	Acronyme et nom du projet	Montant total (k€ TTC)	Montant de l'aide publique (k€)	Dispositifs de financement*	N° de Politique principale**	N°(s) de Politiques autres***
* FUI, ANR, Projets européens, PIA, ADEME (hors PIA), PNDAR (CASDAR), DGAL, FNADT, collectivités territoriales, autres						
** Politique principale : numéro de la politique publique à laquelle le projet apporte une contribution essentielle (au plus une seule)						
*** Politiques autres : numéro(s) des autres politiques publiques auxquelles le projet peut contribuer						
2012	GDBS - Prédiction de la valeur génétique des variétés hybrides de maïs à partir des génotypes de leurs lignées parentales	2923	1123	FUI	1	2, 13

2012	Inno'pom - Développement d'une offre compétitive INNOvante de POMme de qualité sanitaire supérieure sans résidus phytosanitaires détectables	3355	1647	FUI	4	2, 10
2012	Maiseo - Nouvelles solutions pour faire face aux restrictions d'eau en combinant culture écologiquement intensive du maïs et optimisation de la gestion territoriale de l'eau	4116	1548	FUI	1	2
2012	Melofeed - Mise au point d'actifs naturels issus de melon destinés à la nutrition animale	2901	1059	FUI	9	2
2013	Algraal - Développement d'une nouvelle source durable de production d'alcool gras et d'émulsifiants d'origine algale, se substituant à l'huile de palme et à destination de l'industrie cosmétique	3337	1530	FUI	9	
2013	NO KILL PROJECT - NKP	608	428	Région AQUITAINE	14	7
2013	SOJA PROCESS	235	120	DGAL	10	6, 11
2013	SUBSTIPALM	1031	458	Région Midi-Pyrénées (Epicure)	9	11
2013	COCOTA	184	140	CPER / DGAL 2013 - Qualité sanitaire et nutritionnelle des aliments	10	11
2013	YEAST CELL	3066	3066	FP7 People / ITN	9	
2014	Innoperf-Blé - Développer une offre technologique INNOvante pour une production à haute PERFORMANCE économique et environnementale de BLE dur, en favorisant une utilisation plus raisonnée de l'azote	2188	1003	FUI	2	

2014	AgriDrones - Développement d'un système d'imagerie par drone de longue portée ainsi que des outils de traitement d'images et de modèles agronomiques (OAD) pour une agriculture de précision : blé, maïs, tournesol et colza.	3735	1389	FUI	13	2
2014	It Agro - Mise au point d'une interface homme / machine Isobus (protocole universel de communication électronique entre tracteurs, équipements et ordinateurs), ouverte et « interopérable » pour les tracteurs et ses outils	2513	968	FUI	13	2, 4
2014	OVIBOOST - Nouveau plan de conduite d'élevage intégrant des solutions novatrices alternatives pour réduire l'usage d'antibiotiques vétérinaires (ovins) et amélioration des performances technico-économiques de production	2648	1227	FUI	5	2
2014	MO2VE - Caractérisation de l'impact des gaz dissous, et notamment l'oxygène, sur le vin après l'étape de vinification. Développement d'outils à perméabilité parfaitement contrôlée pour chaque étape de la vinification (barrique, bouteille, bouchons)	2792	1430	FUI	11	
2014	AGROGEOVISIO	237	122	Régions (Aquitaine, plateforme, autres, Etat)	13	2, 4
2014	ALIX	2440	45	FNADT	11	
2014	DECIDAE 2	4200	1300	PFMI - PIA	13	2
2014	MEGAMOTIV	363	46	AAP - Aquitaine	11	
2014	RVLO	1677	513	Collectivités locales	9	3
2014	SCOTOS	508	300	Etat	2	1, 13
2014	SIMULTEAU	732	299	CASDAR RFI	2	

2014	BioenNW-Biochar	404	202	Intereg IVB	9	2
2014	IDENOV	200	200	CMI	13	2
2014	TRIDEV	330	277	UE- PAEPARD	2	
2015	PREAMISSE - Solution alternative à la pulvérisation foliaire par une technique de micro-injection sécurisée de produits phytosanitaires dans les troncs d'arbres (cultures fruitières et vignes)	1790	994	FUI	4	2, 13
2015	BIO3 - Sélection et BIORaffinage de la BIoMasse bois pour le secteur de la chimie BIOSourcée, production de composés biosourcés destinés aux industries de l'alimentaire et de la chimie	4832	1714	FUI	9	3
2015	NEOHERBIO - Nouvelles solutions de biocontrôle pour lutter contre les adventices	4324	1801	FUI	4	2, 9
2015	PEAU'LUX - Valorisation des peaux d'agneaux et brebis Lacaune pour l'industrie du luxe : mode d'élevage, solution de dépouille, procédé de filmage des peaux en mégisserie	3859	1802	FUI	9	2, 13
2015	FrenChoc Premium - Mise au point d'un chocolat premium français destiné au grand export par une meilleure maîtrise des profils aromatiques des productions ivoiriennes tout au long des procédés	2202	718	FUI	11	
2015	BCBN - Recherche sur de nouvelles méthodes de biocontrôle sur le balanin de la noisette	400	200	Région Aquitaine	2	4
2015	DEMOS - Fabriquer et valider sur ligne industrielle le 1e démonstrateur microondes de cuisson de graines oléagineuses	2700	1890	H2020 Instrument PME	6	8, 9, 11
2015	MHTAG GUINNESS - Nouvelle solution d'automatisation de gestion et d'optimisation des flux de production et d'information dans les usines agroalimentaires dans le cadre de l'amélioration de la sécurité sanitaire.	607	278	AAP Digifab Midi-Pyrénées	13	10

2015	NEWPOM - Impact des pesticides sur la santé des agriculteurs dans les pommeries de Tarn et Garonne: Evaluation des expositions lors des réentrées et études expérimentales des mécanismes d'action des composés	1024	508	Région Midi-Pyrénées	4	2
2015	OPTIFRAISE - Optimiser l'irrigation en culture de fraise hors-sol.	340	272	Région Aquitaine	2	13
2015	PRECIEL - Création d'un service de conseil au pilotage de l'irrigation et au diagnostic précoce de rendement	568	284	Région Aquitaine	2	13
2015	QUALIFRAISE-QUALICHARLOTTE - Identifier les facteurs responsables de la (in)stabilité de la qualité de la fraise Charlotte.	550	440	Région Aquitaine	11	2
2016	TAUPIN'UP - Développement de nouveaux systèmes de diffusion pour le contrôle par confusion sexuelle des populations de ravageurs des cultures de maïs et de vigne	3203	1248	FUI	4	9
2016	Lussifer - Nouveaux biofertilisants liquides concentrés en silicium.	2225	847	FUI	2	
2016	VITI Optimum 2,0 - Création d'outils de diagnostic innovants pour optimiser le travail du technicien de coopératives dans les parcelles viticoles (réduction des phytosanitaires)	2968	1331	FUI	13	2
2016	NV2 - Maîtriser l'azote, depuis la fertilisation de la vigne jusqu'au choix des levures et compléments azotés nécessaires pour la fermentation, pour piloter le profil organoleptique des vins.	3996	1921	FUI	11	2
2016	C²IGNE - Nouveau service basé sur la signature chimique du contenu et du contenant garantissant la traçabilité et l'authenticité d'un produit agroalimentaire (Pruneau d'Agen, Piment d'Espelette, jambon de Bayonne, vins, fromages)	2124	1215	FUI	13	
2016	BIOTUBES - Bio-Technosols Urbains en faveur de la Biodiversité Et des Services écosystémiques	651	407	APR GESIPOL	n.d	

2016	CAPTRAP-ARBO - Pièges connectés pour le suivi dynamique de population de lépidoptères en arboriculture fruitière	212	170	FEADER	13	4
2016	DANE - Développer un outil d'Aide à la décision dédié à la qualité biologique des sols agricoles, naturels ou pollués	201	100	ADEME IPME	13	2, 4
2016	SOLACE - Solutions for improving Agroecosystem and crop efficiency for water and nutrient use	7100	6000	H2020 - SFS1	1	2, 4
2017	SMART - Programme d'amélioration agronomique du maïs : sélection et adaptation de variétés, nouveaux itinéraires culturaux, mycorhization (association entre champignons et racines), enrobage de semences	3165	1307	FUI	1	2, 4, 9
2017	Qua'Dens - Tri prédictif de la QUALité des fruits par une nouvelle méthode de mesure en ligne de la DENSiTé	1796	838	FUI	11	
2017	ItechVol - Itinéraires TECHniques de Valorisation des vOLailles festives	3240	1318	FUI	2	13, 7
2017	R2T2_2017 - Mise au point d'une solution robotisée pour la taille de la vigne qualitative et rentable, afin d'améliorer les conditions de travail du vigneron et de sécuriser la filière.	2954	1374	FUI	13	2

Commentaires généraux.

--

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ?

- Mise en place de « clubs de l'innovation » destinés à accroître les échanges entre chercheurs et entrepreneurs sur des sujets susceptibles d'être résolus par la mise en œuvre des programmes de recherche (émergence d'idées)
- Travail en lien avec des Relais Locaux afin d'identifier les problématiques des PME situées sur tout le territoire et accompagner ces PME dans la résolution de problématiques par l'innovation
- Processus d'accompagnement au montage de projet certifié ISO 9001 (V2015) et « Label Gold »
- Présence des équipes du Pôle sur 3 campus de recherche de dimension européenne (Bordeaux, Toulouse et Montpellier) qui permet d'entretenir un lien fort avec les acteurs de la recherche académique

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle?

- Organisation d'un dispositif de veille technologique à l'attention des adhérents (bulletins de veille réguliers) et mise à disposition d'une plateforme de veille en ligne leur permettant de construire leurs propres dispositifs de veille.
- Organisation d'animation (les « focus ») et de webinaires pour diffuser l'information et faire monter en compétence les adhérents
- Organisation du « Prix des Lycéens » pour faire connaître à des lycéens les projets d'innovation lancés par le Pôle, et les sensibiliser aux formations proposées dans les écoles d'ingénieurs « agro »
- Réalisation de vidéos et de fiches projets afin de faire connaître les projets du pôle
- Organisation des réunions « Territoriales » : ouvertes à tous les acteurs d'un territoire (adhérents ou non adhérents) ces réunions permettent de sensibiliser les entreprises aux questions d'innovation et d'animer le territoire dans son ensemble (en 2017 nous avons organisé 25 réunions de ce type (une par département) – nombre de participants : 592 personnes)

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...)?

L'extension territoriale a été prise en compte par Agri Sud-Ouest Innovation dès 2017 à travers :
- une ouverture des services du Pôle sur les territoires des ex-régions Limousin et Poitou-Charentes -> cela permet aujourd'hui de couvrir toute la Région Nouvelle-Aquitaine

- la fusion-absorption du Pôle Qualiméditerranée dont l'équipe Montpelliéraine est désormais parfaitement intégrée.

Cette extension de notre périmètre d'actions à l'ensemble de l'Occitanie et de la Nouvelle-Aquitaine nous donne une légitimité et une crédibilité accrue mais rend plus difficile l'exercice de notre activité : le risque de s'éloigner des problématique des PME et des territoires existe et c'est pour cela que nous souhaitons désormais concentrer nos efforts pour mieux « enraciner » le Pôle sur son nouveau territoire.

Dans ce contexte une nouvelle grille de services a été mise en place autour de 4 thématiques : Réseau, Compétences, Projets et Croissance et le dispositif des relais locaux a été renforcé afin d'assurer une présence constante et équitable de nos équipes sur tout le territoire.

4. Prise en considération des politiques publiques: Renseigner le tableau ci-dessous (pour chaque ligne, ne renseigner qu'une seule colonne).

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable	Le principe des agro-chaines et l'axe stratégique « Optimiser les intrants de production » participent concrètement à la mise en œuvre de cette politique nationale. La présence parmi les adhérents du Pôle des principaux semenciers nationaux en est aussi le gage.		
2 Programme national de développement agricole et rural	A travers ces relais locaux et son axe stratégique « efficience des systèmes de production » le Pôle ASOI accompagne le développement et la diffusion de systèmes de production performants tant du point de vue économique, environnemental, sanitaire et social.		
3 Plan national de la forêt et du bois			X
4 Ecophyto	De nombreux projets du Pôles inscrit dans l'axe « optimiser les intrants de productions » s'inscrivent parfaitement dans le plan Ecophyto (exemple de projets : Inno'Pom ou VITI'Optimum 2.0...)		

5 Ecoantibio	ASOI participe au développement de cette politique nationale par le développement de projets comme « Komplantes » ou « Oviboost » et l'organisation d'un certains nombres d'animations notamment en lien avec l'école Vétérinaire de Toulouse		
6 Plan protéines végétales	Le Pôle est engagé avec Terre Innovia, la DRAAF et la Région Occitanie dans le développement de la filière légumineuse. Nous accompagnons les nombreux projets de nos adhérents dans ce domaine		
7 Plan national pour le bien-être animal	Le pôle a accompagné les mise en œuvre de cette politique en accompagnant et structurant des projets de recherches ambitieux (ex : projet ITECHVOL). La création en 2017 d'une agrochaine d'excellence « Bovin Viande » va permettre d'accroître les efforts du Pôle sur ce sujet a fort impact sociétal		
8 Programme ambition bio		En accompagnant le développement de solutions alternatives aux phytosanitaires et des projets dans le domaine de la robotique, ASOI participe de façon indirecte l'axe 1 et l'axe 3 de ce plan National	
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)	Par le développement de projets d'innovation, ASOI participe à la construction des solutions nécessaires pour développer une aquaculture durable en France		
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments	Par le développement de projets d'innovation, ASOI participe à la construction des solutions nécessaires pour développer une aquaculture durable en France		

11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle	Par le développement de projets d'innovation, ASOI participe à la construction des solutions nécessaires pour développer une aquaculture durable en France		
12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire	Par le développement de projets d'innovation, ASOI participe à la construction des solutions nécessaires pour développer une aquaculture durable en France		
13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements	Agri-Sud Ouest Innovation a piloté la réponse du Club Sully (club des 10 Poles de Compétitivité Agricoles Français) et ainsi à participé à la rédaction d'un avis éclairant		
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"	Par le développement de projets d'innovation, ASOI participe à la construction des solutions nécessaires pour développer une aquaculture durable en France		

Commentaires généraux.

--

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle:

AQUIMER

Nom de la personne à contacter :

Cartographie pour l'année 2017 :

- Budget de fonctionnement (k€) : 1085
- Ratio public / privé du budget de fonctionnement du pôle : 67%
- Contribution Etat (k€) : 306
- Contribution Régions (k€) : 272
- Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition) : 8,9 (aucune mise à disposition)

1. Positionnement du pôle

11. Domaine d'activité =

- Axe stratégique du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

Le pôle inscrit son développement dans trois domaines d'actions prioritaires décrits dans son contrat de performance 2013-2018 :

- I. Maximiser les ressources disponibles autorisées et créer de nouvelles ressources dans une perspective de développement durable :
 - I.1. Valoriser et utiliser 100 % des ressources disponibles autorisées,
 - I.2. Diversifier l'exploitation des ressources sauvages en veillant au maintien de l'écosystème,
 - I.3. Développer et renforcer une industrie aquacole française,

II. Modifier les fondamentaux de l'industrie aquatique pour faire émerger de nouvelles approches métiers et technologiques :

- II.1. Faire émerger de nouvelles technologies accessibles à l'ensemble de l'industrie,
- II.2. Rendre le cycle de production et de transformation compatible avec les exigences du développement durable,

III. Positionner les produits aquatiques dans l'alimentation du futur :

- III.1. Diversifier l'offre alimentaire aquatique proposée,
- III.2. Lever les freins à la consommation des produits aquatiques,
- III.3. Garantir la naturalité et l'équilibre nutritionnel des produits aquatiques élaborés pour ouvrir de nouveaux marchés.

5 marchés identifiés :

- marché français des produits aquatiques élaborés (traiteur frais, surgelé, conserve, circuits spécialisés,...),
- aquaculture,
- équipementiers,
- valorisation des coproduits,
- laboratoires (méthodes d'analyses,...).

Ce spectre large permet un positionnement du Pôle depuis l'exploitation des ressources jusqu'à la transformation de produits finis.

Le pôle suit complètement les domaines d'action stratégiques qui ont été identifiés.

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

Le pôle inclut la production primaire dans sa gouvernance.

AQUIMER adresse les besoins de l'ensemble des maillons de la filière des produits aquatiques, tous représentés au sein de la gouvernance du Pôle :

- pêcheurs,
- aquaculteurs,
- mareyeurs (première transformation, conditionnement),
- transformateurs (produits traiteur frais, surgelés, conserve, saleurs-saurisseurs),
- entreprises de valorisation des coproduits (à destination de l'alimentation humaine, animale, diététique, cosmétique, industrie pharmaceutique),
- grossistes,
- grande distribution (GMS),

- restauration collective.

Au-delà des entreprises, les organisations et syndicats professionnels représentant ces différents maillons du secteur des produits aquatiques sont également membres du Pôle (CNPMEM, CIPA, France Filière Pêche, CRC, CITPPM,...).

Enfin, AQUIMER compte également des équipementiers, négociants, cabinets conseil en ingénierie, marketing,... parmi ses adhérents.

- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

Régions présentes dans la gouvernance : Région Hauts de France

Par ailleurs, la Région Normandie est membre du Pôle AQUIMER depuis 2013. Les collaborations entre acteurs des Hauts-de-France et normands se renforcent. AQUIMER a activement participé aux réunions de préfiguration de la Stratégie Régionale Pêche et Aquaculture Normande et est partenaire du Centre régional de la pêche de l'aquaculture et des cultures marines normandes, qui vise à accompagner les entreprises normandes dans leurs démarches d'innovation et de développement (recherche de partenaires, de financements,...).

Nombre d'adhérents: 125 (79 entreprises, 21 centres de compétences, 14 syndicats professionnels, 11 partenaires institutionnels)

Parmi les 79 entreprises, 3 organisations de producteurs qui représentent leurs entreprises adhérentes (entreprises d'armement à la pêche), soit plus de 300 navires.

54 % des adhérents (67 structures) en Région Hauts-de-France et 9 % (11 structures) en Normandie (au 31/12/2017).

37 % des adhérents sont localisés au sein des autres régions françaises (47 structures).

12 Activités du pôle

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE

Activités	Montant (k€ annuel)	% du budget
A. Activités liées à l'élaboration l'actualisation et le suivi de la stratégie du pôle : labellisation-reporting-missions de nature institutionnelle	216	20%
B - Activités exercées pour stimuler l'innovation, favoriser la recherche et le développement entre les entreprises et les laboratoires et aider la valorisation des projets de R&D	664	61%
C - Activités liées aux missions d'accompagnement ciblé des entreprises adhérentes au pôle	122	11%
D - Activités liées à des prestations commerciales ne relevant pas des missions attribuées par les pouvoirs publics aux pôles	82	8%
E -Activités réalisées dans le cadre de projets soutenus par des programmes européens	0	0
Total	1085	100%

Contribution Etat: 306

Contribution Région: 272

122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

L'inscription au sein des politiques maritimes nationale et européenne de la pêche, de l'aquaculture et de la gestion des ressources halieutiques est forte et reconnue. Le pôle s'y inscrit et contribue activement aux filières interprofessionnelles comme France Filière Pêche et FranceAgriMer, qui, dans le cadre des Etats Généraux de l'Alimentation, ont piloté la rédaction du Plan de Filière Produits de la mer et d'eau douce. AQUIMER est d'ailleurs identifié comme copilote du volet Innovation de ce plan de filière.

Les axes thématiques d'AQUIMER, au sein desquels s'inscrivent l'ensemble des projets accompagnés par le Pôle, répondent pleinement aux

défis identifiés dans le cadre des Etats Généraux de l'Alimentation.

Au niveau de la production aquacole, les projets labellisés par AQUIMER contribuent aux orientations et objectifs définis dans le cadre du Plan Stratégique National : Développement des aquacultures durables 2020. AQUIMER a également fait remonter ses priorités de recherche dans le cadre de l'élaboration de la Stratégie Nationale Bioéconomie et du plan d'actions associé.

Concernant la nouvelle France industrielle le pôle s'est positionné sur la solution Alimentation intelligente. Aquimer a contribué aux travaux pilotés par l'ANIA dans le cadre de la plate-forme Food for life France.

Créée en 2008 à l'initiative de l'ANIA et de l'ACTIA, soutenue par les Ministères chargés de l'Alimentation et de l'Industrie, cette plate-forme réunit l'ensemble des acteurs de la recherche : des industriels aux distributeurs, en passant par les consommateurs, les pouvoirs publics, les centres de recherche, les écoles, les organismes financeurs, ... Lieu de partage, d'échange et de collaboration sur les problématiques de recherche et d'innovation en agro-alimentaire en France, son objectif est d'identifier des programmes de recherche partenariale susceptibles d'être portés au niveau national ou européen. En 2013, la plate-forme « Food for Life France » a été mandatée par Stéphane Le Foll, Ministre de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt, et Guillaume Garot, Ministre délégué à l'agroalimentaire, pour coordonner et aider les acteurs de la filière à relever les défis technologiques et innovants de demain. Cette action s'inscrit dans le cadre du Contrat de filière alimentaire, que l'ANIA pilote toujours. AQUIMER a participé, de manière active, aux groupes de travail visant à rédiger la feuille de route technologique de la filière alimentaire.

Par ailleurs, le Pôle AQUIMER est membre du Club Sully.

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSPC, PFMI., P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...)?

AQUIMER a porté le projet de Plate-Forme d'Innovation Nouvelles Vagues. Dotée d'un laboratoire et d'une halle technologique, la construction de la station expérimentation aquacole, outil unique au niveau européen, s'est achevée en 2017.

¹ Pour l'ensemble des questions suivantes, les éléments à fournir portent sur la période 2012-2017

Le Pôle soutient également la Plate-Forme Stella Mare sur la gestion durable des ressources littorales et halieutiques, en vue d'un développement durable de la pêche artisanale traditionnelle maritime et de l'aquaculture. Basée en Corse, elle est portée par l'Universita di Corsica et le CNRS.

PIA : 2 projets PSPC (OPEN FOOD SYSTEM et EEL GEN), 2 ADEME (ECOMAP et UNCAFI), 1 P3A (FIPAD) et 1 Navire du Futur ARPEGE).

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres) ?

AQUIMER accompagne le projet CPER 2014-2020 MARCO - Recherches marines et littorales en Côte d'Opale : des milieux aux ressources, aux usages et à la qualité des produits aquatiques, qui structure la recherche au niveau régional.

AQUIMER est impliqué dans la mise en place, le déploiement et le suivi du SRDEII (Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation) Hauts-de-France et de la nouvelle politique pêche et aquaculture de la Région Normandie ; il est membre du Centre régional de la pêche de l'aquaculture et des cultures marines normandes.

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ?

AQUIMER est membre de la Plate-forme d'Innovation et de Technologie pour l'Aquaculture européenne (EATIP). En 2017, le Pôle a été reconnu plate-forme miroir française et a intégré le Conseil d'Administration de l'EATIP. Cette position permettra au Pôle de mieux faire remonter les priorités des entreprises aquacoles adhérentes au niveau européen.

Par ailleurs, en 2017, AQUIMER a intégré le Groupe de Travail National (GTN) Bioéconomie Horizon 2020 visant à orienter les futurs appels à projets européens.

14 Partenariats mis en place par le pôle dans le cadre des trois items précédents.

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...)?

Parmi les membres du Pôle AQUIMER : des instituts de recherche (ANSES, IFREMER, INRA), des écoles (Yncréa, ISARA Lyon), des instituts techniques agro-industriels (ACTALIA, CEVA), des centres techniques (ID MER, PARM), des plates-formes (Nouvelles Vagues, Stella Mare), des lycées professionnels (Lycée agricole de Coulogne, Lycée Maritime Anita Conti).

Au-delà des membres, AQUIMER a mobilisé 147 centres de compétences au sein des projets labellisés.

AQUIMER est Partenaire Interface de l'ACTIA (Association de Coordination Technique pour l'Industrie Agro-alimentaire) et participe à plusieurs Réseaux Mixtes Technologiques (RMT) (nutrition, éco-conception et valorisation des co-produits, gestion durable des fluides) ainsi qu'à la Commission Europe ACTA - ACTIA.

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...)?

Parmi les membres du Pôle AQUIMER (hors liste précédente) : des centres de recherche (Institut Pasteur de Lille, Nausicaa), une école (ICAM), des universités (Universités du Littoral Côte d'Opale, de Lille, Artois, Caen Normandie, Corse), un centre de formation (Centre de Formation aux Produits de la Mer et de la Terre).

AQUIMER est membre de l'Agence Régionale d'Innovation : Hauts-de-France Innovation Développement, qui pilote le SRDEII (Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation), de l'Association Française des Pôles de Compétitivité, du Cluster Maritime Français.

Une convention de partenariat a été signée avec la SATT Nord en 2014.

Enfin, des échanges réguliers ont lieu avec nos partenaires financiers : Ministère de l'Agriculture (DPMA, DRAAF), DIRECCTE, Communauté d'Agglomération du Boulonnais,...

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées

- avec les pôles membres du Club Sully et Hippolia

Vitagora : développement de produits aquatiques élaborés contribuant au bien-être du consommateur, développement de procédés permettant d'optimiser les qualités nutritionnelles des produits aquatiques et de leurs dérivés, produits aquatiques et bien-être environnemental, exploitation d'actifs issus de produits et co-produits aquatiques dans des produits de seconde transformation,...

+ projets colabellisés avec les Pôles IAR, Terralia, Agri-Sud-Ouest Innovation et Valorial.

- avec les autres pôles

Matikem : emballage, valorisation des coproduits.

NSL : alimentation animale, sécurité sanitaire des aliments, sélection variétale, animale et végétale.

+ projets colabellisés avec les Pôles Up-TEX, Picom, Team², Mer Bretagne Atlantique, Mer Méditerranée, Cap Digital, Atlanpôle Biothérapies, Hydréos, Microtechniques, Xylofutur.

144 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés

Pôle de Compétitivité Qualitropic : insectes à destination de l'alimentation animale et de l'alimentation humaine.

Echanges réguliers avec les syndicats et organisations professionnels : CNPMM, CNC, CIPA, France Filière Pêche, CITPPM, CRPMM, CRC,...

Echanges avec des clusters européens : ces clusters sont spécialisés sur certaines thématiques (maritime, aquaculture, agroalimentaire) mais aucun intègre l'intégralité de la filière, de l'amont (pêche, aquaculture) à l'aval (transformation) comme le fait AQUIMER.

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique -

https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf)

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ?

TRL 3 (preuve expérimentale) à 7 (démonstration d'un prototype en environnement opérationnel).

152 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ? 5 lignes maximum

Lien avec les laboratoires de recherche, publics et privés, centres techniques (dont ITAI), écoles et universités (cf. partie 14).

153 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ?

Lien avec les instituts de recherche publics (IFREMER, INRA, ANSES, CNRS,...) et centres techniques (pour le transfert industriel).

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation.

161 Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ?

L'équipe d'AQUIMER dispose d'une formation technique et d'une connaissance approfondie du secteur des produits aquatiques, composé à 95 % de TPE-PME, lui permettant de réaliser un accompagnement poussé au niveau du montage de projets de Recherche et Développement collaboratifs (formalisation du besoin, identification de partenaires potentiels, mobilisation de ces partenaires, dimensionnement du projet, recherche de financements avec montage du(des) dossier(s) associé(s), suivi du projet jusqu'à sa concrétisation). Cette interface entre le monde professionnel et le monde scientifique et technique permet d'initier des projets de recherche adaptés aux besoins des professionnels.

Par ailleurs, AQUIMER met à disposition de ses adhérents son Centre de Veille sur les produits aquatiques (veille réglementaire, marché, économique, scientifique, technique, nouveaux produits et procédés).

162 Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ?

Plus de cent questions posées par an par les membres dans le cadre du service questions / réponses du Centre de Veille.

Base de données qualifiée qui rassemble plus de 3 000 structures (entreprises, laboratoires de recherche, centres techniques, organismes de formation,...) en France et à l'international.

223 entreprises et 167 centres de compétences mobilisés dans les projets labellisés.

76 % des projets labellisés financés dans les deux ans.

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du pôle et la gestion de ses interfaces partenariales.

AQUIMER participe à de nombreux réseaux (ACTIA, ANIA – Plate-forme Food For Life, Plate-forme EATIP,...) afin d'élargir le champ des compétences potentiellement mobilisables pour apporter la réponse la plus adaptée possible aux besoins des membres, de faire bénéficier le secteur des produits aquatiques d'avancées technologiques opérées dans d'autres secteurs et potentiellement transférables, de susciter de nouvelles idées de projets de Recherche et Développement collaboratifs.

Le Pôle initie également des projets d'intérêt collectif, portés par des organisations ou syndicats professionnels et dont les résultats bénéficient à l'ensemble de la filière des produits aquatiques.

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (une ligne par projet). Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA (cf Annexe ci-après) auxquelles peuvent concourir les projets mentionnés sont à identifier dans les deux colonnes de droite par le(s) numéro(s) correspondant(s).

* FUI, ANR, Projets européens, PIA, ADEME (hors PIA), PNDAR (CASDAR), DGAL, FNADT, collectivités territoriales, autres

**Politique principale : numéro de la politique publique à laquelle le projet apporte une contribution essentielle (au plus une seule)

*** Politiques autres : numéro(s) des autres politiques publiques auxquelles le projet peut contribuer

CAB = Communauté d'Agglomération du Boulonnais

Année de début des travaux pour les projets labellisés en tant que pole principal	Acronyme et nom du projet	Description du projet	Montant total (€ HT)	Montant de l'aide publique (€)	Dispositifs de financement*	N° de Politique principale**	N°(s) de Politiques autres***
2012	Idthon	IDentification et quantification des espèces de Thon dans les conserves appertisées	1 129 000	403 000	FUI	11	
2014	PepSeaNov	Nouveaux procédés de production d'hydrolysats de protéines de poisson peu énergivores, identifier et quantifier les séquences actives de ces hydrolysats et valider leurs intérêts nutritionnels pour les marchés de la nutrition animale et humaine	1 944 000	923 000	FUI	11 Valorisation des coproduits	9 12
2013	ABC FISH	<i>Anisakis Blastocystis Cryptospridium</i> Fish : Protistes et nématodes parasites de poisson : de leur circulation dans les écosystèmes à leur impact en santé humaine	300 000	150 000	Collectivités locales (Région)	10	
2016	ALPO	Nouveaux Matériaux Polymères issus de la Biomasse Microalgue	3 796 465	1 920 654	Fonds Européen INTERREG	9	
2016	ALTERATION	Détection rapide du début d'altération des filets de poissons	180 627	143 994	Fonds Européen FEAMP	10	11
2013	AQUACONCEPTION	Projet expérimental d'intérêt collectif : Accompagnement de l'industrie des produits aquatiques à l'intégration de la pensée cycle de vie Phase I : Elaboration du dispositif	94 120	60 000	Collectivités locales (Région) + ADEME	12	11

2013	ARPEGE	Développement, construction et expérimentation à la pêche d'un démonstrateur de chalutier diesel-électrique de 24m	6 779 538	2 284 018	ADEME	13 Pêche	
2013	BISCUITMER	Elaboration de biscuits salés à base de produits de la mer	63 460	33 000	BPI France, Collectivités locales (CAB)	11	
2014	CONPAQTE	Etude de l'impact des températures de conservation sur la qualité et la sécurité de produits aquatiques	139 993	106 272	Etat (France AgriMer)	10	
2014	DISCARDLESS	Stratégies pour une élimination graduelle des rejets dans les pêcheries européennes	5 551 125	5 000 000	Fonds Européen (Horizon 2020)	12 Pêche	13
2016	ECOMAP	Ecotraitement de l'eau par microbulles en aquaculture et process industriel de transformation des produits aquatiques	1 000 000	400 000	PIA	14	13
2014	EFRAI	Evaluation de la FRAIcheur de filets de poisson par dosage enzymatique de la valeur K	22 442	14 954	Collectivités locales (CAB)	10	11
2014	EODE	Expérimentation de l'Obligation de Débarquement	441 175	402 940	Collectivités locales (Région) + autres financements publics (France Filière Pêche)	12 Pêche	
2016	FIPAD	Farines d'insectes pour une aquaculture durable	452 000	200 000	PIA	14	
2016	ICV PÊCHE	Inventaires de cycle de vie pour certains produits de la pêche	630 716	399 108	Autres financements publics (France Filière Pêche) + ADEME	12 Pêche	

2015	ICVAQUA	L'objectif du projet est de développer des inventaires du cycle de vie sectoriels, conformes aux exigences de la Commission Européenne (ILCD), à partir de données de terrain collectées auprès des acteurs du secteur des produits aquatiques : pêcheurs, éleveurs, transformateurs....	221 144	145 193	Collectivités locales (Région)	14	12 Pêche
2015	MARCO	Recherches marines et littorales en Côte d'Opale : des milieux aux ressources, aux usages et à la qualité des produits aquatiques	18 559 000	12 991 000	Etat + Collectivités locales (CPER 2014-2020)	10	11 12 14
2016	OXYVIR	Méthode de dosage des norovirus infectieux dans les coquillages bivalves	546 210	477 101	Fonds Européen (FEAMP)	10	14
2015	REFROIDISSEMENT	L'objectif du projet est d'optimiser le refroidissement dans le mareyage des grosses pièces de poisson (thon, espadon, cabillaud,...) et des produits stockés dans des contenants de grand volumes (200-300kg) comme les bins de coproduits ou de petits pélagiques (harengs, maquereaux,...).	86 765	68 335	Autres financements publics (France Filière Pêche)	10	11
2016	RESASC	Recherche de molécules antioxydantes naturelles pour la conservation des crustacés	418 425	176 739	Collectivités locales (Région + CAB)	11	10
2016	SMAC	Sole de Manche Est - Amélioration des connaissances pour une meilleure gestion du stock	1 489 751	942 535	Autres financements publics (France Filière Pêche)	12 Pêche	
2016	SOBR'IAA	Action collective visant à optimiser la performance globale des industries agroalimentaires	57 500	25 753	Autres financements publics	12	13

					(DRAAF) + ADEME		
2016	UNCAFI	Utilisation de nouveaux coproduits agricoles par la filière insectes	437 000	100 000	PIA	9	12 14
2014	VINOCUP	Etude des bactéries viables non cultivables (VNC) sur les surfaces par l'intermédiaire de différentes techniques de microbiologie, de biochimie et de biologie moléculaire dans la filière des produits de la pêche	242 004	85 750	Etat (France AgriMer)	10	
2012	TARGET WEIGHT	Développement d'un module robotisé intelligent de préhension et de conditionnement « poids-cibles » pour filets de poissons frais	254 056	199 653	BPI France + collectivités locales (CAB)	13	
2012	SEXTIL	Développement de deux tests de sexage précoce des tilapias pour la production et les laboratoires de recherche	507 255	250 006	ANR	14	
2012	CARREJET	Caractérisation des principaux rejets des pêcheries françaises et analyse de leurs causes, par analyse de données d'observation à la mer et enquêtes auprès des professionnels	136 584	110 000	Etat (France AgriMer)	12 Pêche	
2012	VAMACOPIA	Valorisation Matière des Co-produits de l'Industrie Agro-alimentaire	19 560	13 692	Collectivités locales (CAB) + ADEME	12 Valorisation des coproduits	9
2012	LOWTEV II	Low Temperature & Lean Volume Cleaning System	1 156 534	696 072	Fonds européens (7ème PCRD) + Collectivités locales (CAB)	10	13

2012	MECAFISH	Etude prospective d'impact socio-économique de la mécanisation-automatisation-robotisation dans le secteur des produits aquatiques	217 668	129 640	Collectivités locales (Région) + Etat (DIRECCTE + DRAAF)	13	
2012	SDS	Rôle et évolution d'un possible déterminant majeur du sexe chez les Salmonidés	1 173 187	498 160	ANR	14	
2012	TRASEAPILOT	Construction du pilote d'une base collaborative d'échanges de données informatisées pour la filière des produits aquatiques	730 469	248 942	Etat (TIC-PME 2015) + Collectivités locales (CAB)	10	13
2012	DESIRABLE	DESigning the Insect bioRefinery to contribute to a more sustainABLE agro-food industry	2 879 468	1 038 443	ANR	14	
2013	OPEN FOOD SYSTEM	L'ambition est de construire un écosystème de référence de ce que sera la cuisine numérique, mettant à la disposition des amateurs de cuisine déjà utilisateurs d'appareils électroménagers, les contenus et services innovants des secteurs de l'agroalimentaire, de la distribution, des métiers de service à la personne, de l'édition et des outils numériques	21 502 450	9 115 645	PIA	13	11
2013	RE-SIST	Sélection et identification de QTL par séquençage partiel pour améliorer la résistance génétique des poissons d'élevage aux agents pathogènes	3 771 993	1 283 514	FUI	14	5 10
2013	AGREENFISH	Adaptations aux transitions alimentaires en aquaculture : les caractériser et les favoriser	2 782 430	499 155	ANR	14	
2013	KIPPER	Etude de faisabilité et conception d'une	221 628	130 000	BPI France +		

		machine à kippers			Collectivités locales (CD62 + CAB)	13	
2016	TERAFOOD	Développer un capteur bon marché pour détecter les composés organiques volatils indicateurs de dégradation des produits frais dans leurs emballages et ainsi réduire les déchets et le gâchis alimentaire	2 013 201	1 073 098	Fonds européens (INTERREG)	10	12 11
2017	STRESSBACFI SH	Caractériser et mieux appréhender le comportement de la flore bactérienne viable qui est transférée dans les poissons et sur les surfaces industrielles après avoir subi des stress liés aux procédés de Nettoyage et Désinfection ou de transformation	120 056	79 252	Etat (France AgriMer)	10	
2017	BIO4SAFE	Une approche innovante pour accroître l'efficacité des ressources et leur protection grâce à l'utilisation de biostimulants et de capteurs innovants en horticulture	3 176 266	2 618 775	Fonds européens (INTERREG)	4	
2017	SUMARIS	Gestion durable des raies et des pocheteaux	2 500 000	1 500 000	Fonds européens (INTERREG)	12 Pêche	
2017	SEAFOODTOMORROW	Produits aquatiques nutritifs, sains et durables pour les consommateurs de demain	7 516 875	6 996 032	Fonds européens (Horizon 2020)	11	10 12 13
2018	SMART AQUAPONICS	Développement d'outils de gestion intelligents pour des systèmes aquaponiques adaptés aux professionnels, aux collectivités urbaines et à la formation	1 950 877	1 301 140	Fonds européens (INTERREG)	14	2 13
2014	DESHYBOU	Méthodes innovantes de déshydratation des boues industrielles et urbaines	1 592 478	781 581	FUI (Up-Tex)	14	9 13

					labellisateur principal)		
2015	NINAQUA	De Nouveaux Ingrédients pour de Nouveaux Aliments aQUAcoles	4 441 141	1 860 781	FUI (Mer Bretagne Atlantique labellisateur principal (dépenses majoritairement réalisées en Bretagne) mais montage réalisé intégralement par AQUIMER)	14	
2017	CRISPYPACK	Développement d'un emballage alimentaire éco-conçu permettant d'obtenir un effet croustillant en cuisson par voie micro-ondes	1 869 426	756 765	FUI (Matikem labellisateur principal mais projet initié par AQUIMER)	11	

Commentaires généraux.

Les projets labellisés par AQUIMER s'inscrivent essentiellement dans les politiques publiques de soutien à la filière pêche et aquaculture (Plan de Filière Produits de la mer et d'eau douce, Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"), du Programme National de l'Alimentation (au sein des trois volets), de la Stratégie Nationale Bioéconomie et de l'Agriculture-Innovation 2025 (volets numérique et robotique).

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ?

Au-delà des échanges directs avec les acteurs, le Centre de Veille sur les produits aquatiques favorise l'émergence des projets (détection des

tendances du marché et des nouvelles problématiques du secteur, analyse des questions posées par les membres,...). Via les différents réseaux auxquels AQUIMER participe et les partenariats établis, les problématiques du secteur des produits aquatiques sont croisées avec celles d'autres secteurs d'activité pour faire émerger des projets collaboratifs innovants. Le transfert technologique depuis la recherche et depuis d'autres branches agroalimentaires est également favorisé pour enrichir la filière des produits aquatiques de moyens et technologies déjà matures.

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle?

La promotion des projets finalisés et des actions engagées par le Pôle ou en émergence est réalisée, en partie, sur le site Internet du Pôle, dans le cadre de mailings mensuels, à destination de l'ensemble des acteurs au niveau national (plus de 3 000 structures), et via le Centre de Veille (accès réservé aux adhérents). Les résultats des projets d'intérêt collectif sont présentés aux acteurs de la filière dans le cadre d'ateliers thématiques organisés par AQUIMER, en région Hauts-de-France mais aussi au niveau national pour faciliter la participation des membres situés hors région Hauts-de-France.

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...)?

La fusion des Régions Nord-Pas-de-Calais et Picardie n'a pas impacté le Pôle. En effet, AQUIMER accompagne de longue date les acteurs picards du secteur des produits aquatiques. Le Comité Régional de la Conchyliculture Normandie – Mer du Nord, le Comité Régional des Pêches Maritimes et des Elevages Marins Nord – Hauts-de-France et le Syndicat Mixte Baie de Somme - Grand Littoral Picard sont membres du Pôle. Par ailleurs, nous sommes régulièrement en relation avec les centres techniques picards, tels que le CTCPA et Extractis, le Syndicat des Pisciculteurs – Salmoniculteurs du Nord et le Pôle de Compétitivité Industries et Agro-Ressources. AQUIMER intervient en complémentarité et en synergie avec les acteurs présents sur ce territoire.

Collaboration en cours avec la Chambre Régionale d'Agriculture sur les développements possibles de l'aquaculture en lien avec l'utilisation du végétal dans l'alimentation aquacole et l'élevage d'insectes.

L'extension, officialisée en décembre 2017, a constitué une reconnaissance officielle des actions menées par AQUIMER en Picardie. Elle a également permis de devenir transfrontalier avec la Région Normandie, membre du Pôle et avec laquelle un partenariat est initié depuis 2013.

4. Prise en considération des politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (pour chaque ligne, ne renseigner qu'une seule colonne).

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable			X
2 Programme national de développement agricole et rural		Partenariat en émergence avec la Chambre Régionale d'Agriculture pour la diversification des activités agricoles (aquaculture, insectes, spiruline,...) : AQUIMER va organiser des groupes de travail avec les parties prenantes des deux secteurs (agriculture et aquaculture) afin de faire émerger des projets collaboratifs	
3 Plan national de la forêt et du bois			X
4 Ecophyto			X
5 Ecoantibio	AQUIMER mène des actions de sensibilisation (via son Centre de Veille) et organise des groupes de travail afin de faire émerger des projets de recherche et développement autour de la mise au point de vaccins et de la sélection génétique de lignées résistantes aux différents pathogènes (ces derniers variant en fonction des espèces) afin de limiter l'utilisation des antibiotiques		
6 Plan protéines végétales		AQUIMER diffuse de la veille et organise des ateliers pour inciter ses membres à s'orienter vers le développement de la culture d'algues et de plantes halophytes	
7 Plan national pour le bien-être animal		AQUIMER réalise et diffuse une veille sur le bien-être animal dans le secteur des produits aquatiques et initie des réflexions avec ses adhérents autour des techniques	

		d'abattage des poissons (pêche et aquaculture) et des densités d'élevage en aquaculture ; l'objectif étant de monter des programmes de R&D autour de ces problématiques visant à améliorer les pratiques actuelles	
8 Programme ambition bio			X
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)	AQUIMER participe à plusieurs réseaux visant à partager les travaux de recherche menés sur la valorisation des coproduits et organise des groupes de travail pour initier des projets de R&D autour de la valorisation des coproduits aquatiques (têtes, peau, arêtes,...) ; l'objectif étant de trouver des débouchés en alimentation animale, humaine, dans la diététique, la cosmétique, l'industrie pharmaceutique,... 11 projets de R&D conduits par AQUIMER sur ce thème (cf. point 12 page 26).		
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments	Enjeu important, AQUIMER réalise une veille active sur le volet sécurité sanitaire des produits aquatiques, et organise régulièrement des ateliers sur cette thématique pour sensibiliser ses adhérents aux avancées de la recherche mais surtout pour faire émerger de nouveaux sujets de R&D autour du développement de nouvelles méthodes d'analyse objectives et fiables, directement utilisables en entreprise, pour détecter, identifier et éliminer les parasites, contaminants microbiologiques, chimiques, physiques ; pour caractériser la fraîcheur des filets de poissons,...		
11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle	AQUIMER réalise et diffuse une veille sur l'évolution des attentes des consommateurs de produits aquatiques puis organise des groupes de travail thématiques pour faire émerger des projets de R&D autour de l'élaboration de nouveaux produits nutritionnellement optimisés, le développement d'emballages innovants, des plates-formes dédiées à l'information des consommateurs,...		
12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire	AQUIMER participe à plusieurs réseaux visant à partager les travaux de recherche menés sur la valorisation des coproduits et organise des groupes de travail pour initier des projets de R&D autour de la		

	<p>valorisation des coproduits aquatiques (têtes, peau, arêtes,...) ; l'objectif étant de trouver des débouchés en alimentation animale, humaine, dans la diététique, la cosmétique, l'industrie pharmaceutique,...</p> <p>Les 11 projets « valorisation des coproduits aquatiques » terminés (budget global de 16 millions €), structurés et conduits par AQUIMER, ont généré un prix d'achat des coproduits multiplié par dix en dix ans</p>		
13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements	<p>AQUIMER initie des projets en lien avec l'usine du futur permettant, notamment par le biais l'utilisation de nouvelles technologies et d'une robotisation accrue, d'améliorer la traçabilité, la maintenance, et, in fine, la qualité des produits et leur sécurité. La numérisation de l'activité aidera, entre autres, à diversifier les circuits de distribution des produits aquatiques et à optimiser le pilotage des unités de production.</p> <p>Parmi les initiatives que porte le pôle sur la question : la numérisation de la traçabilité dans la chaîne logistique de la filière des produits de la mer, l'industrialisation de la production des ingrédients marins, l'automatisation du désarêtage des poissons, le développement de capteurs qualité innovants, le développement de l'éco-conception, la robotisation, le e-commerce,...</p> <p>51 projets de R&D conduits par le Pôle AQUIMER sur la thématique de la performance industrielle / Usine du Futur (budget global de 53,5 millions €).</p>		
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"	<p>AQUIMER a porté le projet de Plate-Forme d'Innovation Nouvelles Vagues disposant d'une station expérimentale aquacole unique en Europe. Par ailleurs, le Pôle mobilise ses membres dans le cadre de plusieurs projets visant à inventer la ferme aquacole du futur, fonctionnant en circuit fermé, assurant la sécurité sanitaire de sa production par des vaccins plutôt qu'avec des antibiotiques, élevant des poissons les mieux adaptés aux aliments végétaux,...</p> <p>22 projets conduits par le Pôle AQUIMER sur la thématique de l'aquaculture (budget global de 73 millions €).</p>		

Commentaires généraux.

Œuvrant au sein d'un secteur composé à 95 % de TPE-PME, AQUIMER est force de propositions pour faire émerger de nouveaux sujets de projets collaboratifs. Via la mobilisation de son Centre de Veille, les sujets émergents sont identifiés puis font l'objet d'ateliers de travail en présence des partenaires potentiels (entreprises, centres de compétences) ; l'objectif étant d'aboutir au montage de projets de R&D collaboratifs.

Par ailleurs, l'accompagnement réalisé auprès des entreprises dans leurs démarches d'innovation est très poussé. A partir d'un besoin identifié auprès d'un industriel ou d'une communauté d'acteurs professionnels (syndicat professionnel,...), le Pôle identifie la (ou les) compétence(s) pouvant développer une solution technique. AQUIMER met ensuite en relation les différents acteurs et les accompagne dans le dimensionnement du projet (phasage, méthodologie, budget,...), la recherche de financements (ingénierie administrative et financière) puis assure un suivi tout au long du projet jusqu'à sa concrétisation.

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle : Céréales Vallée

Nom de la personne à contacter : Bernard BEJAR

Cartographie pour l'année 2015 (source : Evaluation mi-parcours de 2016)

• Budget de fonctionnement (k€) : 629	au 31.12.17	778 k€
• Ratio public / privé du budget de fonctionnement du pôle : 58/42		42.9/57.1
• Contribution Etat (k€) : 209		209
• Contribution Régions (k€) : 100		100
• Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mises à disposition) : 5.5 (dont 2.5 MAD)		6 (dont 2 MAD)

1. Positionnement du pôle

11. Domaine d'activité : Innovation filières grandes cultures

- Axe stratégique du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

Bioéconomie sourcée sur les filières céréalières. La convention 2017 génère-t-elle une évolution ? Oui, extension filières grandes cultures

La stratégie du Pôle est de contribuer à valoriser durablement les grandes cultures pour répondre aux enjeux alimentaires, non alimentaires et environnementaux de notre Société, par l'innovation.

Domaines d'actions stratégiques du pôle (réf : COP 2013-2018) : Bioéconomie sourcée sur les filières grandes cultures

- Production agricole durable (production agricole y compris génétique et agronomie)
- Alimentation animale (transformation par les animaux)
- Alimentation nutrition humaine (consommation des productions par l'homme)
- Agro matériaux (usages non alimentaires des produits et co-produits)

L'objectif du pôle est d'être un opérateur majeur de l'innovation pour le maintien de la compétitivité des productions agricoles françaises. Les attentes économiques, sociétales et environnementales à satisfaire sont autant de challenges à relever, qu'il faut de plus remettre dans un contexte mondial de tension durable sur l'offre de produits agricoles.

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

La thématique du pôle et sa gouvernance incluent les fournisseurs de la production grandes cultures (semences et intrants), la production primaire et l'ensemble des transformations pour couvrir l'ensemble de la chaîne, de la génétique aux usages.

- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

Région présente dans la gouvernance : Auvergne-Rhône-Alpes (financement et participation à la gouvernance). En fait, l'ancrage géographique est focalisé sur la Limagne en même temps que les adhérents du pôle constituent une couverture nationale de son domaine d'activité.

Nombre d'adhérents : 94 adhérents au 31.12.17 (ref : <http://competitivite.gouv.fr/identifier-un-pole/annuaire-des-poles-20.html>),

% adhérents de la Région Auvergne : 60 % au 31.12.17 (ref COP),

A fin mai 2018, nous avons 107 Adhérents qui se répartissent comme suit :

- 65 % d'industriels dont 57 % de PME dont 15 startups
- 17 % Recherche et formation
- 12 % membres associés
- 6 % Pôles et Clusters

12 Activités du pôle

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE

(Source : évaluation à mi parcours de 2016)

Activités	Montant (k€ annuel)	% du budget
A. Activités liées à l'élaboration l'actualisation et le suivi de la stratégie du pôle : labellisation-reporting- missions de nature institutionnelle	248	32 %

B - Activités exercées pour stimuler l'innovation, favoriser la recherche et le développement entre les entreprises et les laboratoires et aider la valorisation des projets de R&D	326	43 %
C - Activités liées aux missions d'accompagnement ciblé des entreprises adhérentes au pôle	113	15 %
D - Activités liées à des prestations commerciales ne relevant pas des missions attribuées par les pouvoirs publics aux pôles	75	10 %
E - Activités réalisées dans le cadre de projets soutenus par des programmes européens		
Total	761	100 %

L'évaluation de 2016 souligne la faiblesse des temps passés sur les catégories C et D et en déduit une fragilité du modèle économique par défaut de services aux adhérents engendrant des recettes. À la suite de la création de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, la Région a manifesté le souhait que la nouvelle Agence Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises (ARE) monte en puissance sur les accompagnements et prestations ciblés sur les entreprises. La problématique soulevée par l'évaluation de 2016 semble ainsi avoir gagné en acuité.

Le portage d'un projet LIT (Laboratoire d'Innovation Territorial pour les grandes cultures en Auvergne) avec des prestations d'accompagnement (animation et communication, temps passé) correspond à la catégorie D.

122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

Selon l'évaluation 2016, « Le pôle s'inscrit dans la ligne de la politique Agriculture Innovation 2025 du MAA, déclinée en 30 projets pour une agriculture compétitive et respectueuse de l'environnement et orientée sur trois priorités stratégiques :

- Développer une approche système et faire de l'agriculture un contributeur à la lutte contre le dérèglement climatique,
- Permettre le plein développement des nouvelles technologies dans l'agriculture,
- Fédérer tous les acteurs de la recherche, de l'expérimentation et du développement agricole en appui de la compétitivité.

Le pôle a été associé aux différents groupes de travail de cette stratégie.

Par ailleurs, le pôle fait partie du Club Sully, association des 10 pôles de compétitivité du secteur agri/agro créée pour coordonner la position des pôles vis-à-vis du ministère de tutelle, à savoir le Ministère de l'agriculture. Plus précisément, le Club a été créé pour « mettre en place une structure de concertation, de réflexion, et de communication entre les pôles » et faire valoir les spécificités du secteur agri/agro au sein des politiques d'innovation. »

Compte tenu de son domaine d'activité, le pôle contribue de façon consistante aux politiques 1. Semences et plants pour une agriculture durable, 4. Ecophyto, 8. Programme ambition bio, 9. Stratégie nationale sur la bioéconomie, 11. PNA – qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire et alimentation fonctionnelle et 13. Agriculture innovation 2025 – numérique, robotique et agro-équipement. (cf tableau projets).

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSPC, PFMI, P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...) ?

Réponse au PIA3 TIGA (Territoire d'Innovation et de Grande Ambition). Grande implication dans ce dossier en tant que membre du COS, devenu depuis porteur du projet
Réponse aux AAP Ademe : avec les projets EPS, EcoCreal, Floting Route, Emicer
Réponse aux AAP PIA : avec les projets Genius, Mopad, Ceres, Parasol
Réponse au PAT : avec le projet Phenome
Participation aux réunions régionales des Etats Généraux de l'Alimentation

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres) ?

Contribution à la rédaction du SRI Auvergne (Schéma Régional d'Innovation)
Membre du PRID Auvergne Rhône-Alpes (Partenariat Régional Innovation & Développement) qui intervient sur le DomEx Agriculture, Alimentation et Forêt
Implication dans le projet de revitalisation d'une zone gérée par l'EPCI (Ets Public de Coopération Intercommunale) Riom Limagne & Volcans
Projet LIT (devenu TIGA) : membre fondateur et porteur du projet.

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ?

Au niveau de l'Europe, la stratégie de Céréales Vallée pour optimiser le travail de ses ressources était, depuis l'origine, de répondre aux besoins de ses adhérents et de les accompagner sur les domaines identifiés. Clairement l'Europe n'en faisait pas partie. Depuis 2016, nous avons revu notre position et décidé de renforcer notre présence au niveau de Bruxelles, en particulier au niveau de la plateforme européenne PLANT ETP (amélioration des plantes). Nous sommes un membre actif du COMEX, présent régulièrement aux réunions à Bruxelles et contributeur pour les remontées d'éléments/arguments terrains lors de la rédaction de notes à destination des parlementaires. Nous sommes aussi membre de Food For Life mais moins actif. A noter notre participation à 2 appels à projet européens qui n'ont pas été validés (SUDOE pour la Food Agriculture et S3 pour les Smart Sensor Systems)
Membre du réseau EPNOE (The European Polysaccharide Network of Excellence), Référent du réseau EEN (Europe Entreprise Network), journées d'animation H2020.

¹ Pour l'ensemble des questions suivantes, les éléments à fournir portent sur la période 2012-2017
CGAAER n° 18058 – Annexe 4 – Céréales Vallée

14 Partenariats mis en place par le pôle dans le cadre des trois items précédents

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...) ?

Partenariats conventionnés avec Végépolys, Terralia, Consortium Biocontrol, GIS BV, AgreenTech Valley

Adhérents : Arvalis (membre fondateur du Pôle), Terres Innovia, INRA (membre fondateur du Pôle), VetAgroSup, Isara, Chambre d'Agriculture Auvergne-Rhône-Alpes, UniLaSalle, IRSTEA, ONIRIS, EPLEFPA Marmilhat.

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...) ?

Partenariats conventionnés avec ViaMéca, Plastipolis, Instituts Carnot (Qualiment, 3BCar, France Futur Elevage, Plant2pro)

Adhérents : UCA, IPC, CACF, Macéo, Isima, Polytech, Sigma, Université Jean Monnet de St-Etienne, ARDE.

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées

- avec les pôles membres du Club Sully et Hippolia

Végépolys et Terralia sur le végétal

Hippolia sur la nutrition du cheval

Végépolys, Terralia et AgriSudOuest Innovation au sein du PIC (Plant Inter Cluster) instance regroupant des clusters européens

IAR et Plastipolis pour France Green Plastic.

- avec les autres pôles

ViaMéca pour l'agroéquipement et Plastipolis pour la plasturgie biosourcée

144 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés

ARIA (Agence Régionale des Industries Agroalimentaires) Auvergne Rhône-Alpes (convention en cours de rédaction), Maison Innovergne, CCI (Chambre de Commerce et d'Industrie), APEC

Pôles et Clusters : Minalogic, Vitagora, Nutravita (projet de fusion validé), Digital League

Réseau européen : EPNOE (The European Polysaccharide Network of Excellence) et EEN (réseau Europe Entreprise Network).

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique)

https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ?

En fonction de notre stratégie, de la génétique aux usages, l'ensemble de l'échelle est couverte avec un focus plus particulier de 4 à 7.

152. Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ?

Centres techniques : IPC, CTCPA, Alimentec, Agir, Ladrianor, Acta, Actia, Ania, CRIT alimentation La Rochelle, Nutrifizz, JCEP (Jeune Chambre Economique de la Plasturgie), ES3 (Extrusion Souple de Sainte-Sigolène), Cetim, Wellience, Chaire AgroTic.

153. Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ?

Incubateurs : BUSI, Squarelab, Agrapole Foodshaker

Booster : Le Bivouac

Autres : SATT , Inra Transfert, Auvergne Valo, FoodTech, French Tech, Village by CA Lyon

Offre spéciale startup pour un accompagnement "technique" (mise à disposition de l'équipe Céréales Vallée et du réseau) contacts qualifiés. 15 startups à fin Mai 2018

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation

161. Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ?

Animation de l'écosystème, croissance du réseau et donc des expertises, connaissance économique de la filière grandes cultures, offre startup (animation et mise en relation qualifiée)

162. Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ?

Retour sur Investissement : Ratio montant d'investissement projets généré (550 M€ sur 12 ans) versus coût de fonctionnement (5,5 M€ sur 12 ans) soit (100/1).

Durée moyenne d'adhésion hors fusion/acquisition entre adhérents : 5 ans

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du pôle et la gestion de ses interfaces partenariales

Pôle reconnu sur sa stratégie particulière : fidèle depuis l'origine sur les filières grandes cultures « de la génétique aux usages ».

Inter relations partenariales gérées sous forme d'alliances stratégiques.

Rencontres adhérents tous les 12-18 mois.

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Projets où Céréales Vallée est pôle porteur labellisateur

Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA (cf Annexe ci-après) auxquelles peuvent concourir les projets mentionnés sont à identifier dans les deux colonnes de droite par le(s) numéro(s) correspondant(s).

* FUI, ANR, Projets européens, PIA, ADEME (hors PIA), PNDAR (CASDAR), DGAL, FNADT, collectivités territoriales, autres

**Politique principale : numéro de la politique publique à laquelle le projet apporte une contribution essentielle (au plus une seule)

*** Politiques autres : numéro(s) des autres politiques publiques auxquelles le projet peut contribuer

Date début	Acronyme	Descriptif succinct	Montant total (€)	Montant aide publique (€)	Dispositif de financement	N° de politique principale	N°(s) de politiques autres
2012	GRANOFLAKES	Développer des solutions innovantes dans la Filière Maïs aux étapes de sélection, fractionnement, et cuisson-extrusion dans le but d'obtenir une texture cible de Corn Flakes traditionnels	3 614 695,00 €	1 088 400,00 €	FUI	11	
2012	THANAPLAST	Fin de vie, performance et compétitivité des plastiques biosourcés	21 348 507,00 €	9 588 945,00 €	OSEO ISI	9	
2012	GENIUS	Amélioration et innovation technologiques pour les plantes d'une agriculture durable	21 326 869,00 €	6 000 000,00 €	PIA	1	
2013	PHENOME	Centre français de Phénomique	42 254 083,00 €	24 006 172,00 €	PIA	13	
2013	OBISAM	Outil Bioinformatique Intégré pour la Sélection Assistée par Marqueurs	228 000,00 €	100 000,00 €	LIFEGRID 3	1	
2013	REFERENTIEL MATERIEL GENETIQUE	Mise en place du référentiel étendu du matériel génétique travaillé	250 000,00 €	100 000,00 €	LIFEGRID 3	1	
2013	TRIANNOT	Annotation structurale et fonctionnelle automatique des génomes de plantes couplée à un Système d'Information	184 771,00 €	92 364,00 €	LIFEGRID 3	1	
2013	EMICER	Mesures et contrôle des émissions de poussière lors des manutentions et du séchage des céréales	310 286,00 €	182 211,00 €	ADEME	10	
2014	WHEALBI	Wheat and barley Legacy for Breeding Improvement	6 904 173,00 €	4 999 997,00 €	FP7	1	

2014	BIOSISOL	Statut de Si dans les sols et modélisation de sa biodisponibilité : les sols français fournissent-ils assez de Si pour la culture de céréales ?	2 143 972,00 €	538 291,00 €	ANR	2	
2014	MOPAD	Micro-Organismes Pour une Agriculture Durable	10 090 275,00 €	4 091 570,00 €	PIA	4	
2014	FUNTUNE	Cocktails enzymatiques fongiques bio-inspirés pour la déconstruction contrôlée de la biomasse végétale	2 294 065,00 €	451 480,00 €	ANR	9	
2015	CROC	Controlling Recombination rate in pOlyploid Crops	3 558 807,00 €	499 307,00 €	ANR	1	
2015	BACTERBLÉ	Effets phytobénéfiques des rhizobactéries pour l'adaptation du blé la limitation en azote combinée au stress hydrique	1 242 778,00 €	373 993,00 €	ANR	4	
2015	ECO-C-REAL	Valorisation de sons de céréales et de solvants d'origine végétale puissants alternatifs aux solvants pétrochimiques fossiles pour la production d'ingrédients dermocosmétiques à forte valeur ajoutée.	505 363,00 €	268 112,00 €	ADEME	9	
2015	EPS	Environnement Production Santé	1 523 300,00 €	909 970,00 €	ADEME	11	
2016	GLUTHEALTH	Sensibilité au gluten chez le sportif de haut niveau	156 000,00 €	156 000,00 €	Carnot	11	
2016	STIMULUS	Dégradation pariétale au cours de la SelectIon du Maïs foUrrage en France - étude des paramètres biochimiques et histoLogiqUeS	264 500,00 €	146 402,00 €	Saclay Plant Sciences	11	
2016	CERES	Cereals 2 : plateforme analytique complète pour la valorisation et la maîtrise de la qualité des céréales	3 485 000,00 €	1 568 000,00 €	PIA	10	
2016	FIXN-MAIZE	Comprendre et explorer la fixation de l'azote endophytique pour une production de maïs durable	500 000,00 €	454 800,00 €	ANR	4	
2017	HERBIFUN	Les champignons pathogènes des plantes, une source de nouveaux herbicides	349 000,00 €	324 100,00 €	ANR	4	
2017	GLUTNSAFE	Impact de la taille des polymères de gluten sur la digestibilité de produits transformés de blés	1 065 549,00 €	282 412,00 €	FSOV	11	
2017	PARRASOL	Pour une agriculture Renouvelable à Rentabilité Accrue via le Sol	13 803 000,00 €	4 275 000,00 €	PIA	13	
2017	MIRGA	Architecture et croissance du système racinaire de maïs	490 000,00 €	439 000,00 €	ANR	4	
2017	FLOTING ROUTE	OPTIMISATION DE FLUX DE CÉRÉALES	405 000,00 €	200 000,00 €	ADEME	10	

Commentaire général : La régionalisation des FUI nous pénalise pour la labélisation par rapport à notre positionnement national.

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ?

Journées thématiques : (biocontrôle, conservation des grains...) y compris avec d'autres pôles.
Animations de commission : (hypersensibilité au gluten, caractérisation des grains, stockage...)
Face à face adhérent tous les 12-18 mois.
Offre Startup, mise en relation qualifiée.

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle?

Face à face adhérent
Organisation de petit-déjeuner presse à chaque lancement / clôture de projet
Site web : plus de 600 connexions nouvelles par mois
Twitter : 803 abonnés **qualifiés** début juillet. LinkedIn : 829 abonnés **qualifiés** début juillet. Webinar
Lettres de veille, Newsletter

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...)?

Peu d'impact dans la mesure où nous avons déjà une couverture nationale
Plus de réunions, plus de déplacements, plus d'administratif.
Augmentation de la visibilité du pôle.

4. Prise en considération des politiques publiques.

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable	Animation de la thématique Production Agricole Durable Animations : interactions sol-plante Membre du Consortium Biocontrôle 20 projets labellisés depuis 2012		
2 Programme national de développement agricole et rural	Projet LIT (Laboratoire d'Innovation Territoriale pour les grandes cultures en Auvergne)		
3 Plan national de la forêt et du bois			X
4 Ecophyto	Membre du consortium Biocontrôle lié directement à Ecophyto. 5 projets labellisés depuis 2012		
5 Ecoantibio			X
6 Plan protéines végétales		Projet labellisé : PROVEGGAS (Protéines Végétales Gastronomiques)	
7 Plan national pour le bien-être animal		Depuis 2018 relations avec certains adhérents	
8 Programme ambition bio		Adhérents (Hari&Co, Celnat, ...) Evènement : Rencontre des Brasseurs du Massif Central (Structuration de la filière avec en amont les producteurs d'orge en AB)	
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)		Lettre FGP (Convention Plastipolis IAR) Projets labellisés sur la thématique valorisation non alimentaire des coproduits	
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments	Animation d'un groupe de réflexion portant sur le stockage et la préservation de la qualité des grains. Lancement en 2018, plusieurs réunions prévues par an, environ 40 participants		

11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle	Animation d'un groupe de réflexion portant sur la caractérisation des grains. Groupe lancé en 2016, 8 réunions, environ 20 participants, 1 projet généré)		
12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire		Animation d'un groupe de réflexion portant sur le stockage et la préservation de la qualité des grains	
13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements	Animation de journées thématiques (journée agriculture du Futur, Solutions numériques pour l'agroécologie) Labellisation de projets portant sur l'agriculture de précision et l'agriculture numérique		
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"			X

Commentaires généraux

D'une façon ou d'une autre, tous nos travaux, réflexions, animations, ont un lien direct ou indirect avec les thématiques nous concernant. Les évènements cités ci-dessus sont des illustrations non exhaustives.

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle: **HIPPOLIA (Filière équine)**

Nom de la personne à contacter : Audrey Aussibal

Cartographie pour l'année (source : AG 2018) =

- Budget de fonctionnement (k€) : 627
- Ratio public / privé du budget de fonctionnement du pôle : 45 / 55
- Contribution Etat (k€) : 32
- Contribution Régions (k€) : 254
- Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition) : 6 (aucune mise à disposition)

1. Positionnement du pôle

11. Domaine d'activité =

- Axe stratégique du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

La stratégie du pôle consiste à favoriser le développement des entreprises liées à la filière équine et à ses activités connexes.

Initialement, le Pôle Hippolia était très fortement axé sur la santé animale. La dernière feuille de route stratégique a acté un élargissement thématique :

- * La santé (toujours un des axes stratégiques forts du pôle) : encourager l'émergence de projets concernant la santé du cheval et du cavalier en vue d'améliorer leurs performances et leur bien-être ;
- * les matériaux pour les équipements et les infrastructures liées à la filière équine ;
- * Les TIC, tant dans un objectif de développement de nouveaux équipements que d'amélioration de l'existant.

L'ambition du Pôle pour les 10 ans à venir est de positionner la filière équine française comme le leader mondial en innovation avec un « coeur battant » en Normandie. Hippolia peut apparaître comme un « petit » pôle, mais sur sa filière, il pourrait faire référence au niveau mondial, les

deux seuls autres clusters existants dans le monde sur cette filière ne présentant pas le même rassemblement de compétences dans un modèle de triple hélice : le cluster britannique n'est que business et celui aux Etats-Unis n'est que recherche.

Les activités d'élevage ne relèvent pas du pôle de compétitivité Hippolia mais sont suivies par le Conseil des Chevaux avec qui le pôle a une très forte proximité et partage les mêmes locaux et du personnel en commun.

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

Le Conseil d'Administration était composé de 9 membres titulaires représentant les différents collèges du pôle (Entreprise, Recherche et formation, Organismes autres de la filière équine, Collectivités territoriales) et de personnes qualifiées. Des représentants de l'élevage des chevaux sont membres du CA.

Les statuts ont été modifiés en avril 2017 afin d'avoir notamment un Conseil d'Administration plus représentatif du réseau du Pôle Hippolia. C'est ainsi que les 16 administrateurs (personnes morales) représentent les 3 collèges. Actuellement sont occupés :

- 9 postes pour le collège « Entreprises » (450 voix en AG)
- 4 postes pour le collège « Recherche-formation » (300 voix)
- 3 postes pour le collège « Autres organismes » (250 voix)

Ce Conseil d'Administration est complété par 3 partenaires associés (France Galop, Le Trot et la Région Normandie) et une personne qualifiée sans droit de vote.

Ces nouveaux statuts ont également permis de créer un bureau composé de 4 administrateurs ayant pour mission d'approfondir certains sujets, réfléchir à de nouvelles propositions qui sont soumises au Conseil d'Administration.

Le Pôle Hippolia travaille en partenariat avec de nombreux acteurs de la filière équine : des institutionnels tels que les société-mères, Ifce, Horse Angels, Institut du Droit Equin, Fédération des Conseils des Chevaux mais également des médias (Cheval Pratique, Grand Prix Group) ou encore des centres de recherches (Labéo, CIRALE, Université de Caen Normandie, etc.).

- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

146 adhérents en 2015 - 199 adhérents fin 2017.

Si 71% des projets labellisés ont été réalisés avec au moins un partenaire normand, 69% des membres du pôle Hippolia sont situés hors de la Région Normandie (22% Ile de France, 12% sont basés en Auvergne-Rhône-Alpes, 9% en Occitanie et 26% dans les autres régions françaises). Cette répartition est tout à fait cohérente avec la répartition actuelle des entreprises industrielles et de services de la filière équine française. Conventionnement avec la Région Normandie et le Conseil départemental du Calvados. Revue des statuts et du Conseil d'administration en 2017.

12 Activités du pôle

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE (Pour 2017) :

Activités	Montant (k€ annuel)	% du budget
A. Activités liées à l'élaboration l'actualisation et le suivi de la stratégie du pôle : labellisation-reporting-missions de nature institutionnelle	70	12%
B - Activités exercées pour stimuler l'innovation, favoriser la recherche et le développement entre les entreprises et les laboratoires et aider la valorisation des projets de R&D	311	52
C - Activités liées aux missions d'accompagnement ciblé des entreprises adhérentes au pôle	200	34
D - Activités liées à des prestations commerciales ne relevant pas des missions attribuées par les pouvoirs publics aux pôles	13	2
E -Activités réalisées dans le cadre de projets soutenus par des programmes européens		
Total	594	

122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

Le Pôle Hippolia est à l'initiative de Horse'N Tech, l'écosystème des startups de la filière équine, reconnu par la French Tech depuis 2016 et membre du réseau thématique #Sports. Hippolia n'intègre pas la filière de l'élevage et n'est donc pas directement concerné par les politiques du MAAF sur cette filière.

Le pôle ne fait pas référence à des politiques ou actions du ministère des sports.

Le pôle n'a pas de relations de travail avec les solutions de la Nouvelle France Industrielle. A l'époque des 34 plans, il avait été rattaché à Textile Techniques et Intelligents.

Hippolia participe, du fait de son DAS TIC, à la solution « objets intelligents » avec des applications touchant notamment aux sports équestres et à l'élevage.

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSPC, PFMI, P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...)?

Le Pôle Hippolia encourage ses membres à répondre aux différents appels à projets liés au PIA tel que les PSPC, le concours mondial de l'innovation ou encore en ouvrant leurs capitaux aux fonds d'investissement et compte plusieurs lauréats de ces concours et appels à projets. D'autre part, le Pôle Hippolia avait répondu et été retenu à l'appel à projets sur les plateformes d'innovation. En 2018, le Pôle Hippolia souhaitait répondre au PIA sur la structuration des filières avec le projet de Cité interactive du Cheval mais compte-tenu de la nature des dépenses à financer, le projet n'a pas été déposé.

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres) ?

Le Pôle Hippolia a participé à l'élaboration de la nouvelle politique de la Région Normandie en faveur de la filière équine ainsi que l'établissement du Plan Cheval du Conseil Départemental du Calvados. D'autre part, le Pôle Hippolia participe à plusieurs projets structurants tels que la création de Horse'N Tech, du GIS Recherche Equine regroupant les équipes de recherche sur le cheval en Normandie mais aussi sur le projet de délocalisation de l'activité équine de l'Ecole nationale vétérinaire d'Alfort. A ce titre, le Pôle Hippolia est notamment à l'origine du projet de Cité interactive du Cheval, tiers lieu visant à rassembler dans un seul bâtiment totem des compétences complémentaires : entreprises, chercheurs, institutions, etc.

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ?

Le Pôle Hippolia a été à l'origine de l'European Horse Network, groupe de lobbying pour la filière équine au niveau de l'Union Européenne. A ce titre, le pôle de compétitivité défend les intérêts des entreprises industrielles et des acteurs de la recherche. Il est également envisagé que le Pôle Hippolia travaille sur la mise en place de norme sur les équipements sportifs.

¹ Pour l'ensemble des questions suivantes, les éléments à fournir portent sur la période 2012-2017

14 Partenariats mis en place par le pôle dans le cadre des trois items précédents.

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...)?

Le Pôle Hippolia a conventionné avec les structures suivantes : Ifce, EnvA, ANSES, INRA, France Galop, Le Trot, CCMSA. Ces conventions portent sur l'accompagnement des projets de ces acteurs mais également des actions plus spécifiques. Par exemple avec l'Ifce, le Pôle Hippolia échange sur des expertises, sur les méthodologies d'enquêtes, sur la veille, sur des données générées et facilite la vulgarisation des résultats en menant des actions communes.

A noter également que certaines structures sont adhérentes au Pôle Hippolia et bénéficient donc d'un accompagnement. Par exemple, nous avons accompagné le Lycée Agricole de la Baie du Mont Saint Michel dans la mise en place de ses projets de recherche concernant la maréchalerie. A ce titre, ils ont pu bénéficier pendant 3 ans d'un chef projet ingénieur et le Pôle Hippolia a contribué à mettre en place un partenariat avec la MSA et avec l'ARACT.

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...)?

Il n'y a pas de clusters sur la même thématique qu'Hippolia. Les coopérations répondent à deux types de préoccupations différentes :

* Avec des pôles géographiquement proches (TES, Novalog, Moveo), il s'agit de mutualiser les actions liées au financement des entreprises (capital risque et capital investissement notamment)

* Avec les autres pôles (Up-TEX, Génopole, Atlanpôle Biothérapie), il s'agit de réaliser la connexion entre les technologies développées dans ces pôles et les entreprises d'Hippolia qui peuvent les intégrer dans leurs produits.

Conventionnement avec l'INPI, l'incubateur Normandie incubation,

Le Pôle Hippolia a développé divers partenariats publics, parapublics ou privés. Ainsi le Pôle Hippolia a conventionné avec les acteurs de l'écosystème d'innovation locaux (Normandie Incubation, INPI, Agence de Développement pour la Normandie, Normandie French Tech, pôles de compétitivité, etc.) mais également avec ceux de la filière équine (ex : Horse Angels, Institut du Droit Equin, UNIC, etc.). Dans un souci de promotion de nos membres, le Pôle Hippolia a également noué des partenariats avec les médias spécialisés : Cheval Pratique, Grand Prix, Horsealot. A ces partenaires, il nous a paru intéressant de nouer également de proches relations avec certains acteurs privés tels que le Crédit Agricole Normandie mais également une dizaine de fournisseurs partenaires. Pour l'ensemble de ces partenaires, le Pôle Hippolia édite annuellement un guide des partenaires afin de les faire connaître à l'ensemble de ses membres.

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées

- avec les pôles membres du Club Sully et Hippolia

Le Club Sully a été créé à la période de suspension du label Pôle de compétitivité, nous n'avons donc jamais été conviés à ce club. Néanmoins nous échangeons régulièrement avec les autres pôles de compétitivité en organisant comme par exemple le 18 septembre 2018 un atelier émergence avec Céréales Vallée sur l'alimentation en permettant la rencontre entre les membres des deux entités.

- avec les autres pôles

Le Pôle Hippolia travaille régulièrement avec les autres pôles de compétitivité.

- Par proximité géographique : avec les pôles Moveo, Nov@log et TES, notamment pour la mise en place des comités décernant le label EIP. Plus généralement, nous rencontrons régulièrement les pôles et filières de Normandie pour échanger sur divers sujets
- Par intérêt de marché : le Pôle Hippolia organise environ 2 fois par an des rencontres avec les membres d'un autre pôle de compétitivité (ex : avec Céréales Vallée en septembre). D'autre part nous avons essayé de nouer des partenariats tous les mois avec d'autres pôles et clusters pour que nos membres puissent leur évoquer leurs besoins. Il a été décidé de faire évoluer cette proposition en n'organisant plus d'appel à manifestation d'intérêt mais plutôt en mettant en relation directement les membres lorsqu'un besoin est identifié. Enfin, nous avons convié les autres pôles de compétitivité sur les différents événements que nous organisons en 2016-17, nous permettant ainsi d'échanger avec une dizaine de pôles et clusters et de les sensibiliser aux opportunités du marché équin..

144 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique -

https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf)

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ?

Nous pouvons estimer que le cœur de cible se positionne au niveau TRL7 compte-tenu qu'il s'agit le plus souvent d'une adaptation d'une technologie à un marché.

152 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ?

Le Pôle Hippolia travaille en partenariat avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation : de Bpifrance aux plateaux techniques de l'Ifce en passant par les incubateurs, pépinières, etc., le Pôle Hippolia apporte son expertise sur la connaissance du marché et du secteur de l'industrie de la filière équine en complément des différentes expertises de ces acteurs. Nous collaborons avec les différentes structures pour faciliter le développement des entreprises dans une optique de simplification : identification des différents contacts nécessaires, rdv avec le service concerné en la présence du Pôle Hippolia, points réguliers sur les dossiers en cours avec divers acteurs afin qu'ils puissent anticiper, etc.

153 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ?

Le Pôle Hippolia travaille en concertation avec les acteurs en amont (recherche, cellules de valorisation, SATT, etc.) et en aval (par exemple avec les Conseils des chevaux proches des utilisateurs).

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation.

161 Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ?

La plus-value du Pôle Hippolia est liée à deux éléments forts. Le premier est son réseau : avec près de 200 membres et près d'une cinquantaine de partenaires proches, le Pôle Hippolia est en capacité de les mettre en relation rapidement avec divers acteurs (recherche-entreprise, entreprise-entreprise, entreprise-conseiller, etc.) pour répondre à leurs besoins. Le second est l'expertise et la connaissance du marché par le Pôle Hippolia. Seul organisme à regrouper les entreprises industrielles et de services, à proposer des services d'intelligence économique aussi approfondis, à générer des données inédites sur la filière équine et à assurer la promotion du secteur industriel français y compris sur la scène internationale, tout en sensibilisant le marché à l'innovation, le Pôle Hippolia est devenu un acteur incontournable dès lors que l'on parle de produits ou services dans la filière équine. Cette expertise combinée au réseau tissé par le Pôle Hippolia en fait un outil d'accompagnement performant pour les membres.

162 Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ?

En 2017, les indicateurs de réalisation peuvent être le nombre de membres (199), le nombre de bulletins de veille envoyés (163), d'informations identifiées (2007 articles scientifiques, 277 nouveaux produits, 745 brevets et D&M, 215 informations juridiques, 399 marchés publics, 12 pays analysés).

Les indicateurs d'impacts peuvent être : le nombre d'entreprises créées (15% des entreprises ont moins de 3 ans, 1 projet sur 5 aboutit à la création d'une entreprise, 12 entreprises implantées en Normandie), le nombre d'emplois créés ou maintenus par les projets labellisés (350 emplois, soit 7% du secteur d'activité), l'évolution du CA du secteur (à valider avec l'étude en cours), le nombre de retombées presse (entre 120

et 150/an).

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du pôle et la gestion de ses interfaces partenariales. Texte libre en 5 lignes maximum

Le Pôle Hippolia noue régulièrement des partenariats dès lors que des besoins sont évoqués hors de ses champs prioritaires. Il est également important de noter que le Pôle Hippolia est l'unique organisme national – et sans équivalent dans le monde – qui regroupe les entreprises industrielles de la filière équine française. A ce titre, les missions du Pôle Hippolia se sont peu à peu élargies au-delà de l'accompagnement à la R&D.

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Renseigner / compléter le tableau ci-dessous (une ligne par projet).

Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA (cf Annexe ci-après) auxquelles peuvent concourir les projets mentionnés sont à identifier dans les deux colonnes de droite par le(s) numéro(s) correspondant(s).

* FUI, ANR, Projets européens, PIA, ADEME (hors PIA), PNDAR (CASDAR), DGAL, FNADT, collectivités territoriales, autres

**Politique principale : numéro de la politique publique à laquelle le projet apporte une contribution essentielle (au plus une seule)

*** Politiques autres : numéro(s) des autres politiques publiques auxquelles le projet peut contribuer

NB du CGAAER : L'ensemble des projets donnés par Hippolia en annexe ont été réintégrés ci dessous dans le questionnaire.

Année	Acronyme du projet	Budget total	Financement accordé d'après revue de projets	Collectivités locales	Bpifrance	Conseil scientifique Ifce	N° de politique principale	N° de politiques autres
2013	EQUINENERGIE2	5 600 000	465 000	x	x		9	
2014	APPLICATION RESPE	158 000					13	
2014	EQUI-DETECT	300 000	72 500				13	
2014	TAPIS DE SELLE INNOVANT ET TAPIS DE SELLE CONNECTE	90 000	30 000	x			13	
2015	FOALINET	10 000	3 000				13	

2015	ALLEGEOIR		50 000				x	7	
2016	YGOGO		222 500	35 000				13	
2016	GAMME HIPPOLUM		180 000	65 000		x		7	
2016	COHO - ECURIE CONNECTÉE		400 000	65 000		x		13	
2016	EKICO		139 000	35 000	x			13	
2016	EQUISENSE CARE		2 176 000					7	
2017	MARECHALERIE ET COMPORTEMENT		81 326	0				7	
2017	ENALEES		1027000,00			x		7	
2017	EQUISURE		532 000					13	
2017	GUETRES ANATOMIQUES CONNECTEES		507 000					13	
2017	HASTKO		68 000	31 000	x	x			
2017	HORSETRAINER		170 000	65 000		x		13	
2017	KVALE		352 000	9 000		x		13	
2012	TECHNIHORSE		23 000	0					
2012	EQUIPAR		50 000	23 190			x	5	
2012	EQUURES PHASE 2		211 172	135 958	x			7	
2012	SIM 2		794 930		x			13	
2012	HIPPOCART 1		118 553	176 516	x			7	
2012	EQUI-LEARNING		30 000	15 000	x				
2012	HIMASET		135 000					7	
2012	POSTURE ET EXPERTISE		156 000				x		
2012	SAFERAIL		80 000	25 000		x			
2012	AMIE		579 386					5	
2012	ATB R DIFFUSION EQUINS							5	
2012	CHIMYOSITE		276 116	156 500	x		x	7	
2012	MLST		17 084	48 000			x	5	
2013	LEECH LAB		290 000	81 000		x		7	
2014	OPTISENS		160 000	67 465	x		x		
2014	PAX		150 000	0				13	
2014	PERSEVA		349 470	106 666	x		x	5	

2014	QUALICORNE		122 422	35 000	x		x	7	
2014	HORSECOM		240 000	480 000	x	x		13	
2014	IMMUNEKINN		200 000	0				2	
2014	SANGLE 2G		50 600	0					
2014	CAISSON D'OBSTACLE DE SÉCURITÉ POUR LE CONCOURS COMPLET		50 000	0					
2014	PREVALIM		105 000	0				7	
2014	FORMATION CAVALIER D'ENTRAÎNEMENT - DÉBOURREUR		132 700	0					
2014	RÉGULDIGEST		45 000					7	
2014	EQUIDRIVE TOUCH'		10 400	0					
2014	HORSEEE		252 000	20 000		x		2	
2015	ALGOSELEN		180 000	0				7	
2015	CARTILEX			0				7	
2015	EQUIMETRE		1 000 000	629 999		x		13	
2015	EQUISENSE		1 000 000	1 530 000		x		13	
2015	BLUE INTELLIGENCE		350 000	0				13	
2015	SELLE INSTRUMENTÉE		450 000	85 000		x		13	
2015	FAIRWAY RACING CLUB		30 000	0				2	
2015	RÊNES INTELLIGENTES 2		50 000	6 000					
2015	HORSE BLANKET SENSOR		150 000					13	
2015	SOLARIUM À INFRAROUGES LONGS		12 500	0				7	
2015	EQUURES EVENT		61 860	102 162	x			7	
2015	GALOPEO		10 000					13	
2016	EKIN		100 000	30 000		x		7	
2016	WEALTH HORSE		71 883		x				
2016	SEAVAR		400 000	35 000				13	
2016	EQUIMOV		145 000	65 000	x	x		13	
2016	AKHAL		80 000	15 000		x		7	
2016	MORPHÉO		333 247	140 000		x		7	
2016	ERGOPTIMARÉCHAL		91 167						
2016	LAB COM		1 100 000	300 000				13	

2016	MARDÖLL		64 000	3 000				2	
2016	EQPERF		90 000	9 360			x	13	
2016	CULOTTE SAMBA		22 000	0					
2017	EQUIWAYS		27 800	0				7	
2017	PROTEK MICROFLORA		71 418	35 000		x		7	
2017	FENCESWEB		146 900	9 000	x			2	
2017	SMART JACK		30 000	0				13	

Commentaires généraux.

Il est important de noter que plus de 75% des entreprises de ce secteur d'activité demeurent des TPE et que le marché reste un marché de niche pour lequel l'investissement R&D doit être relatif au potentiel du marché. Ces deux raisons sont des facteurs impactant la taille des projets.

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ?

Le Pôle Hippolia joue sur plusieurs facteurs pour encourager l'émergence de nouveaux projets. Ainsi, le Pôle Hippolia propose des modules de veilles permettant aux membres d'être stimulés par l'innovation et de suivre les actualités scientifiques, techniques et juridiques. D'autre part, les manifestations du réseau encouragent les échanges et amènent à des accords de collaboration pour le développement de produits. De plus, le Pôle Hippolia fait la promotion de l'innovation et de l'envie d'entreprendre au travers différents canaux permettant de stimuler les potentiels créateurs d'entreprises : sensibilisation des jeunes en formation, intervention dans des conférences, communication, mise à disposition d'une boîte à idée et création d'équi-défi, le concours d'innovation pour la filière équine.

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle?

Le Pôle Hippolia œuvre à la promotion des innovations de la filière équine française au travers principalement de 3 canaux :

- La communication propre au Pôle Hippolia : site internet, newsletters hebdomadaires, mensuelles, trimestrielles, réseaux sociaux
- Les partenariats médias
- La présence sur des événements BtoB et BtoC avec deux types d'actions :
 - o Sensibilisation à l'innovation par des stands de démonstration
 - o Mutualisation des espaces marchands

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...)?

La fusion des régions a eu relativement peu d'impacts sur l'activité du Pôle Hippolia pour deux raisons. La première est que le Pôle Hippolia a, depuis sa création, accompagné des membres sur tout le territoire français. La seconde s'explique par le fait que l'activité de la filière équine en Normandie est largement portée par les départements de l'ex-Basse-Normandie. Ainsi, au 1^{er} mai 2018, 35% des membres étaient normands mais seulement 3% venaient de Haute-Normandie.

4. Prise en considération des politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (pour chaque ligne, ne renseigner qu'une seule colonne).

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable			X
2 Programme national de développement agricole et rural		Certains projets labellisés par le Pôle Hippolia visent à améliorer la rentabilité des structures équestres en optimisant la production ou en apportant des nouvelles valeurs ajoutées. D'autre part, le Pôle Hippolia œuvre à enrichir les données sur cette filière.	
3 Plan national de la forêt et du bois			X
4 Ecophyto			X
5 Ecoantibio			X
6 Plan protéines végétales			X
7 Plan national pour le bien-être animal		Le bien-être animal fait partie des 5 tendances fortes des projets labellisés par le Pôle Hippolia. Que ce soit au travers de la mise en place de l'unique label écoresponsable et bien-être de la filière, l'accompagnement de projets de recherche sur le comportement animal ou la mise en place d'outils permettant de mieux qualifier l'état de forme du cheval, de nombreux	

		projets sont menés en ce sens.	
8 Programme ambition bio			X
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)			X
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments			X
11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle			X
12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire			X
13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements	L'activité du Pôle Hippolia s'intègre totalement dans les priorités 2 et 3, en particulier les axes agricultures numériques, biotechnologies, innovation ouvertes, économie agricole et formation.		
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"			X

Commentaires généraux.

Le Pôle Hippolia vise à améliorer la compétitivité de secteur agricole de la filière équine par l'accompagnement de la recherche, de la formation et du développement de produits et services à cette fin. Le Pôle Hippolia est également amené à labelliser des projets structurants pour la filière équine tel que équi-ressources, l'agence d'emploi pour la filière équine, le RESPE, le réseau d'épidémiosurveillance des pathologies équines ou encore par exemple le label EquuRES, unique label écoresponsable pour la filière équine.

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle: **IAR (Industries et Agro-Ressources)**

Nom de la personne à contacter : Boris Dumange

Cartographie pour l'année 2017

- Budget de fonctionnement (k€) : 2 492 (2 652 K€ avec les apports en nature)
- Ratio public / privé du budget de fonctionnement du pôle : 42 / 58
- Contribution Etat (k€) : 443
- Contribution Régions (k€) : 667
- Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition) : 19 (dont 2 MAD). En 2018, les MAD ont été totalement intégrées dans les effectifs du pôle.

1. Positionnement du pôle

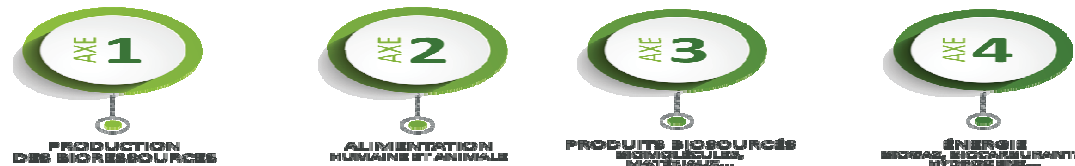
11. Domaine d'activité =

- Axe stratégique du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

IAR est le Pôle de compétitivité dédié à la bioéconomie. Fort de près de 400 membres, IAR rassemble les acteurs actifs et innovants sur l'ensemble de la chaîne de valeur, depuis l'amont agricole jusqu'à la mise sur le marché de produits finis : coopératives agricoles, établissements de recherche et universités, entreprises de toutes tailles, acteurs publics...

Le pôle cible sa stratégie sur la bioéconomie. Si ce terme n'apparaît pas stricto sensu dans le contrat d'objectifs et de performance signé en 2014, les domaines d'intervention stratégique du pôle en sont clairement l'illustration.

Le Pôle et ses adhérents couvrent tous les champs de la production et de la valorisation des ressources biologiques (agricole, forestière, marine, co-produits, résidus) pour des applications dans les domaines de l'alimentaire, des matériaux, de la chimie, des biotechnologies, de l'énergie...



Thématique principale : Transformation industrielle des biomasses à des fins alimentaires et non alimentaires dans le cadre de la bioraffinerie végétale

Thématiques secondaires : technologies clés et procédés de transformation de la biomasse dans le cadre d'une approche circulaire et écosystémique.

L'évaluation à mi-parcours de 2016 (Ref : TECHNOPOLIS - Evaluation à mi-parcours de la troisième phase des pôles de compétitivité) note que « ces axes stratégiques restent inchangés depuis la création du pôle bien que des variations « à la marge » aient été opérées pour s'adapter au contexte économique (prix du pétrole), institutionnel (formalisation de la notion de bioéconomie au plan européen en 2012), scientifique et technique (ex : renouvellement des algues dont micro-algues, biologie de synthèse et déconstruction de la lignocellulose). On note en particulier le retour en force des sujets alimentaires. Le pôle porte des sujets majeurs notamment sur les ingrédients et les protéines, notamment au travers du consortium Protéines France qu'IAR anime et coordonne.

Par ailleurs, le pôle renforce depuis plusieurs années son activité sur l'amont agricole. Le renforcement de la Commission Ressources du pôle, le développement de deux projets majeurs de fermes expérimentales (Réseau de site démonstrateur IAR) et Ferme 112 (Terralab) ou encore son implication dans le consortium biocontrôle ainsi que l'animation d'une grappe d'adhérents spécialisés sur les solutions biosourcées pour l'agriculture (biocontrôle, biofertilisants, etc.) illustrent la remobilisation du pôle sur cet axe.

Transversale par nature, la bioéconomie concerne de très nombreux marchés. IAR adresse donc un ensemble varié de secteurs, notamment : le BTP, les transports, l'emballage, l'alimentation humaine, l'alimentation animale, l'agriculture, la cosmétique, les peintures, les encres, les vernis, les détergents, les revêtements, les produits phytosanitaires, la cosmétique et le secteur industriel (lubrification, nettoyage), le secteur de l'énergie...

Le pôle s'affiche clairement multi-filières végétales (par exemple, céréales, betteraves, oléoprotéagineux, plantes à fibres : chanvre, lin,...) et dans une moindre mesure, animale (insectes, valorisation des déchets, ex: méthanisation).

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

Le Pôle et ses adhérents couvrent tous les maillons de la chaîne de valeur, de la production à la valorisation des ressources biologiques (agricole, forestière, marine, co-produits, résidus) pour des applications dans les domaines de l'alimentaire, des matériaux, de la chimie, des biotechnologies, de l'énergie...

Le pôle inclut la production primaire dans sa gouvernance (CA et Bureau), notamment par la présence de chambres régionales d'agriculture, de coopératives sucrières ou céréalières, producteurs de fibres, dont certains sont impliqués dans les différentes étapes de la transformation.

Du fait de la diversité des adhérents et de leur positionnement sur l'ensemble des maillons de la chaîne de valeur, IAR facilite particulièrement les relations entre l'amont et l'aval de la chaîne. A ce sujet, le MAA a confié à IAR le soin de faciliter la rencontre entre l'amont et l'aval de la chaîne dans le cadre d'une action de la stratégie nationale de bioéconomie.

Outre la représentativité de la chaîne de valeur au travers de ses adhérents, IAR a noué plusieurs conventions ou relations étroites avec d'autres acteurs dans le but de renforcer encore plus cette dimension. Parmi les conventions et partenariats, on peut citer à titre d'exemples : une convention avec l'association Terrasolis, pôle de compétences de la ressource agricole du Grand Est. Le pôle se concentre dans son périmètre d'action sur l'ensemble des activités de la chaîne de valeur de la bioéconomie tandis que Terrasolis met l'accent sur la production de la ressource ; des liens étroits avec les plateformes de transformation du territoire, dont P.I.V.E.R.T, ITE dont IAR est actionnaire, et qui est spécialisé dans la chimie du végétal, dans les technologies et l'économie des bioraffineries de troisième génération et dans le domaine de la biomasse oléagineuse et forestière. PIVERT axe désormais sa stratégie sur le développement d'additifs pour le secteur de la nutrition animale, la santé et la nutrition des plantes, et les additifs industriels ; IMPROVE, PFMI dont IAR est actionnaire, et qui se concentre sur le développement de protéines innovantes (protéines végétales et nouvelles ressources) ; la plateforme B.R.I sur le site de la bioraffinerie de Pomacle-Bazancourt ; des liens étroits avec des outils comme F.R.D. (fibres) ou le CODEM (matériaux

biosourcés pour le bâtiment), etc.

Par ailleurs, IAR a également noué plusieurs partenariats et entretiens des relations étroites avec des structures comme Vitagora (aval de la chaîne de valeur), AdebioTech (biotechnologies et procédés), l'ANIA (aval de la chaîne de valeur), la FNSEA (amont agricole), Axelera (marché applicatif de la chimie)...

- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

Historiquement ancré dans les régions Hauts-de-France et Grand Est, le pôle IAR fédère aujourd'hui un large écosystème actif sur l'ensemble du territoire national. Ainsi, plus de 50% de ses adhérents sont situés ailleurs que dans ces deux régions.

Régions présentes dans la gouvernance : Grand Est, Hauts de France (financements et participation (non membre) en tant qu'invité au conseil d'administration)

Nombre d'adhérents :

- 2012 : 201 dont 57% dans les régions Hauts-de-France et Grand Est
- 2015 : 319
- 2016 : 326
- 2017 : 346 dont 43% dans les régions Hauts-de-France et Grand Est

12 Activités du pôle

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE.

Budget 2017

Activités	Montant(k€ annuel)	% du budget
A. Activités liées à l'élaboration l'actualisation et le suivi de la stratégie du pôle : labellisation-reporting-missions de nature institutionnelle	502	19 %
B - Activités exercées pour stimuler l'innovation, favoriser la recherche et le développement entre les entreprises et les laboratoires et aider la valorisation des projets de R&D	1 954	74 %
C - Activités liées aux missions d'accompagnement ciblé des entreprises adhérentes au pôle	196	7 %
D - Activités liées à des prestations commerciales ne relevant pas des missions attribuées par les pouvoirs		

publics aux pôles		
E -Activités réalisées dans le cadre de projets soutenus par des programmes européens		
Total	2 652	

122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

Le pôle est affilié à la politique du Ministère de l'agriculture, notamment :

- **Stratégie nationale (et plan d'action) de bioéconomie** : lien entre la dimension européenne (stratégie européenne de bioéconomie) et nationale ; participation active à la conceptualisation, aux travaux préparatoires et à la formalisation de la stratégie nationale française de bioéconomie ainsi que son plan d'action ; identification du pôle pour la mise en œuvre de nombreuses actions du plan d'action (en tant que leader ou contributeur)
- **Plan Innovation Agriculture 2025** : interview et participation aux travaux de définition du plan stratégique ; mise en œuvre des priorités relatives à la bioéconomie et aux protéines
- **Plan protéines** : IAR a créé, coordonne et anime le consortium Protéines France qui a pour but d'accélérer le développement du secteur des protéines végétales et nouvelles ressources et de faire de la France un leader mondial du domaine en catalysant le développement de la filière en France ; en créant de la valeur sur le territoire national et en participant au renforcement de l'indépendance protéique de la France ; en mobilisant l'ensemble des acteurs selon des axes de développement partagés (innovation, start-up, industrialisation, communication) et en valorisant mieux et davantage, les protéines pour une large gamme d'applications allant des ingrédients dédiés à la nutrition et santé humaine et animales jusqu'à des applications biosourcées dans des secteurs aussi variés que la chimie ou encore les matériaux

Suite à sa participation active à la NFI (solutions « Alimentation Intelligente » et « Nouvelles Ressources ») et aux travaux menés, IAR est impliqué activement dans deux comités stratégiques de filière :

- CSF Alimentaire : dont Protéines France est une des trois priorités stratégiques innovation
- CSF Chimie – Matériaux : notamment sur l'axe développement industriel de la chimie du végétal

Le pôle a également participé à plusieurs groupes de travail ADEME et DGE sur les produits biosourcés, notamment dans une perspective de facilitation de l'introduction des produits biosourcés sur le marché par la commande publique. A ce titre, il a contribué aux travaux sur la loi de transition énergétique dont un pan vise à soutenir le développement des produits biosourcés.

Au plan national, le pôle est également impliqué dans les réseaux de pôles Crosschim (interpôle chimie avec l'UIC), l'intercluster « Bâtiment Durable », l'intercluster « ECOTECH » (MTES) et l'intercluster microalgues

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSPC, PFMI, P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...)?

IAR a structuré un écosystème d'innovation unique en Europe par la complémentarité des plateformes (ressources considérées, technologies, marchés applicatifs, etc.). Notamment : l'ITE P.I.V.E.R.T (IAR est actionnaire) dédié à la chimie du végétal, aux additifs pour le secteur de la nutrition animale, à la santé et la nutrition des plantes, et aux additifs industriels), la PFMI IMPROVE dédiée aux protéines innovante (IAR est actionnaire) ; la plateforme B.R.I sur le site de Pomacle-Bazancourt ; des outils structurants comme F.R.D (fibres), le CODEM Batlab (bâtiment) ; le réseau de sites IAR, Terralab, etc. IAR est également impliqué dans le montage du TIGA InnoBioEco2 qui vise à faire du triangle marnais un territoire d'exception de la bioéconomie. **Ecosystème d'innovation structuré par IAR :**



¹ Pour l'ensemble des questions suivantes, les éléments à fournir portent sur la période 2012-2017
CGAAER n° 18058 – Annexe 4 - IAR

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres) ?

IAR s'est investi auprès des régions Hauts-de-France & Grand Est dans l'élaboration des Schéma Régional de Développement Economique, d'Innovation et d'Internationalisation dont la bioéconomie est un axe majeur pour les deux régions qui se sont toutes les deux dotées de Vice-Présidents en charge de la thématique.

Par ailleurs, IAR a contribué à organiser dans chacune des régions les Etats Généraux la Bioéconomie qui préfigure l'adoption de stratégie et plan d'actions dédiés à la thématique en 2018.

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ?

IAR est membre fondateur du Partenariat Public Privé « BBI – Bio-Based Industries » qui est un des 6 joint undertaking du programme Horizon 2020. Doté d'un financement de 3,7 milliards d'euros (1Mds de la Commission, 2,7 Mds du secteur privé via une association intitulée BIC), le PPP vise à soutenir le développement et l'implantation des industries biosourcés en Europe. IAR siège au board BBI et est vice-président de BIC (l'association représentant le secteur privé). Membre actif du groupe de travail définissant les appels à projets, IAR peut relayer les priorités de ses adhérents, facilitant ainsi leur accès aux subventions européennes. Depuis 2014, ce sont plusieurs dizaines de millions d'euros de financements européens dont les adhérents d'IAR ont pu bénéficier.

Par ailleurs, IAR a initié le premier intercluster européen dédié à la bioéconomie « 3Bi ». Celui-ci réuni 3 autres clusters (Biobased Delta Cluster – Pays-Bas - , Bioeconomy Cluster – Allemagne - et Biovale Cluster – Royaume-Uni) visant à favoriser les partenariats technologiques entre nos membres et à construire des projets européens. Outre ces clusters, IAR collabore avec les clusters CLIB2021 (Allemagne), Greenwin (Belgique) et Spring (Italie).

Enfin, IAR est membre du DG GROW Biobased Expert Group visant à faciliter l'introduction des produits biosourcés ; d'EuropaBio (association européenne de biotechnologie) et du groupe de travail dédié aux bioraffineries du Forum Economique Mondial (WEF).

14 Partenariats mis en place par le pôle dans le cadre des trois items précédents.

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...) ?

Remarque préliminaire : IAR a fait le choix de privilégier les adhésions de nombreux organismes relevant du périmètre du MAA plutôt que des conventions. Ceux-ci font donc partie intégrante de l'écosystème du pôle et participent activement aux activités d'IAR (projets, intelligence économique, événements, missions internationales, etc.) A titre d'exemple, les chambres d'agriculture, plusieurs instituts techniques (Arvalis, ACTA), lycées agricoles, AgroParisTech, INRA, CIRAD, CTCPA, TWB, Carnot Qualiment, Carnot 3BCar etc. sont adhérents d'IAR (**voir la liste complète des adhérents en annexe**).

Des conventions ont été signées avec l'APECITA (le spécialiste de l'emploi et du recrutement en agriculture, agroalimentaire et environnement); les lycées agricoles de Sainte Colette, d'Airion et de Somme Suippe via les parcours de formations que nous avons labellisés ; l'association

TERRASOLIS et TERRADATA ; le pôle VITAGORA ainsi que l'ensemble des autres pôles agri-agro dans le cadre du CLUB SULLY qu'IAR préside ; BIOGAZ VALLEE

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...)?

La même philosophie est privilégiée pour les acteurs hors périmètre du MAA est privilégiée, à savoir une adhésion plutôt qu'une convention de partenariat. Ainsi, IAR compte parmi ses adhérents le CEA, de nombreuses SATT, les agences de développement des deux régions, des centres techniques (CETIM, etc.).

IAR est également membre fondateur et vice-président de l'association chimie du végétal (ACDV)

Des conventions spécifiques ont été signées avec ADEBIOTECH, le GENOPOLE et le VILLAGE BY CA REIMS.

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées

- avec les pôles membres du Club Sully qu'il préside

IAR est impliqué dans plusieurs intercluster :

- **Club sully** qui regroupe les pôles agri-agro et qui est présidé par IAR
- Le réseau **Ecotech** des pôles de compétitivité ;
- Le Forum du bâtiment durable.
- CRECOF Comité Recyclage Composite France pour aider à l'émergence d'une filière de recyclage des composites en France ;
- France Micro-algues pour promouvoir les micro-algues auprès du grand public ;
- L'intercluster des Pôles Grand Est qui rassemble Materialia, Hydreos, Alsace biovalley, Fibres-Energievie, Véhicule du Futur et IAR et dont les axes de coopération prioritaires sont les matériaux agro-sourcés, la réalité augmentée, les objets connectés et l'industrie du futur ;

Par ailleurs, IAR dispose d'une convention de partenariat bilatérale avec Vitagora

144 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés ?

- VILLAGE BY CA LILLE, notamment dans le cadre de la coopération sur la thématique des protéines végétales (concours start-up, etc.)
- Pôles de compétitivité Hauts-de-France : coopération de groupe et coopérations bilatérales de manière ad-hoc pour l'organisation de journées techniques spécifiques et du montage de projet
- AXELERA sur l'axe chimie du végétal
- ANIA : sur la dimension ingrédients alimentaires et plus particulièrement sur l'axe protéines (lien également avec le CSF)

- ACDV : dont IAR est membre fondateur et Vice-Président
- AFPC dont IAR est membre du Bureau
- CECL : lin et chanvre

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique -

https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ?

IAR est principalement actif sur les projets des TRL 4, 5, 6, 7 et 8, avec une majorité de projet sur les TRL 6, 7 et 8, notamment dans une perspective de développement de produits et solutions biosourcées. Par ailleurs, quelques projets sur des TRL 2 et 3 peuvent occasionnellement être accompagnés (ANR).

Deux exemples de success stories accompagnées par IAR

MOLYDAL, de la définition d'une stratégie d'innovation à la diffusion des produits

Le Pôle IAR a accompagné et suivi dans son développement la PME MOLYDAL des Hauts de France, spécialisée dans la lubrification industrielle, de la définition des axes d'innovation au travers de l'action collective « Mettez des agro-ressources dans votre entreprise » entre 2008 – 2009 puis aux montages successifs de 3 projets de R&D&I à différents guichets de financement.

- Projet VEGALUB (AAP EcoIndustrie 2010) - Lubrifiants de chaîne de galle – barrage et écluse
- Projet AGROLUB (BPI CREATI 2009) - : Mise au point d'une nouvelle génération de lubrifiants évaporables à base de molécules issues de matières renouvelables
- Projet PROLUB (BIP ADEME 2012) - Développement d'une graisse biodégradable et Eco-acceptable pour lubrification de galets de presse à bois

Ces projets ont abouti à la commercialisation d'une gamme de produits diffusés dans l'Agrobiobase et la société nous interroge régulièrement pour de nouveaux sourcing de matières premières

GBE, de la promotion de la biologie de synthèse, au lancement de démonstrateurs sur des dérivés d'isobutène.

Le pôle IAR a accompagné, la société Global Bioenergies (GBE) dans le montage d'un FUI BIOMA + (2012) « Production biologique d'isobutène pour la synthèse d'acide méthacrylique » mettant au tour de la table le consortium industriel : Processium, Arkema, et ARD. Ce qui a conduit à la mise en place d'un premier pilote à la bioraffinerie de Pomacle-Bazancourt et la création de la joint-venture Cristal Union et Global Bioenergies, dénommée « IBN-One », ayant pour objet la construction et l'exploitation, en France, de la première usine de conversion de ressources renouvelables en isobutène. Dans le cadre de ces activités au sein du PPP BBI, IAR a accompagné GBE dans le montage, l'expertise et la labellisation du projet OPTISOHEM (2017) visant à démontrer la production de dérivés d'isobutène à partir de paille. Les premiers contacts ont pu être établis avec les acteurs allemands lors de missions partenariales IAR en Allemagne à Leuna.

152 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ?

Voir également point 13. IAR a structuré un écosystème d'innovation unique en Europe par la complémentarité des plateformes (ressources considérées, technologies, marchés applicatifs, etc.) et dont l'ensemble sont adhérentes du pôle. Notamment : l'ITE P.I.V.E.R.T (IAR est actionnaire), la PFMI IMPROVE (IAR est actionnaire) ; la plateforme ouverte B.R.I sur le site de Pomacle-Bazancourt (labellisée par la DGE en 2009) ; des outils structurants comme F.R.D (fibres), le CODEM Batlab (bâtiment) ; le réseau de sites IAR, Terralab, etc. (voir cartographie point 13). IAR a également développé des relations étroites avec des outils hors territoires comme TWB ou l'ITERG.

153 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ?

L'écosystème fédéré par IAR compte de nombreuses universités avec lesquelles des liens étroits (adhésions, présidences de commission, etc.) sont tissées (voir liste des adhérents en annexe)

Par ailleurs, travaille étroitement avec son adhérent CEBB (Centre Européen de Biotechnologie et de Bioéconomie) qui réunit AgroParisTech, CentraleSupElec et Neoma Business School.

Outre ce lien avec les universités et écoles, IAR a développé une activité spécifique d'accompagnement des start-up grâce à son club IAR Invest. Celui-ci réunit une quinzaine de banques (BPI, CDC, etc.), fonds d'investissement et d'amorçage devant lesquels les start-up identifiées par le pôle sont invitées à présenter leurs projets. Depuis 2010, ce sont plus de 50 start-up qui ont été présentées et une petite dizaine d'entre-elles ont réalisées leur première levée de fond via IAR. Au total, ce sont plus de 500M€ qui ont été levé par les adhérents de l'écosystème du pôle.

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation.

161 Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ?

Plus-value apportée par le pôle à l'écosystème :

- Expertise de la thématique de la bioéconomie
- Positionnement sur l'ensemble de la chaîne de valeur : du champ au consommateur ; et mobilisation des principaux acteurs de la bioéconomie
- Décryptage des enjeux d'innovations et conversions de ces derniers en projets d'innovations et d'industrialisation
- Représentation internationale de la bioéconomie
- Accélération du processus d'innovation et de développement économique des acteurs de la bioéconomie

162 Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ?

- nombre d'adhérents : 380
- nombre de projets labellisés et financés : 270
 - o Nombre de brevets : 194

- Nombre d'autre titres de propriété : 51
- Nombre de publications : 544
- Nombre de communications : 490
- Nombre de produits et procédés : 111
- Nombre de nouvelles activités : 34
- montant total des investissements réalisés via les projets : 1,7 milliard d'euros
- montant global des financements levés par les start-up et PME du pôle : plus de 500 millions d'euros
- nombre d'acteurs mobilisés dans les manifestations du pôle /an : 2000
- nombre d'informations dans l'outil de veille/an : 1500
- nombre de formations labellisées : 58

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du pôle et la gestion de ses interfaces partenariales.

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Renseigner / compléter le tableau ci-dessous (une ligne par projet).

Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA (cf Annexe ci-après) auxquelles peuvent concourir les projets mentionnés sont à identifier dans les deux colonnes de droite par le(s) numéro(s) correspondant(s).

* FUI, ANR, Projets européens, PIA, ADEME (hors PIA), PNDAR (CASDAR), DGAL, FNADT, collectivités territoriales, autres

**Politique principale : numéro de la politique publique à laquelle le projet apporte une contribution essentielle (au plus une seule)

*** Politiques autres : numéro(s) des autres politiques publiques auxquelles le projet peut contribuer

Disclaimer : Les financements qui sont indiqués en '- ' dans le tableau ne sont pas disponibles publiquement (ni pour les pôles ayant accompagnés le projet). Par ailleurs, Nous sommes en mesure de communiquer sur les aides demandées mais pas forcément sur les aides réellement perçues.

Date début des travaux	Acronyme	Descriptif succinct	Montant total (€)	Montant aide publique (€)	Dispositifs de financement	N° de Politique principale**	N°(s) de Politiques autres***
2013	SoragO	Développer des peintures d'origine végétale, synthétiser de nouveaux synthons et résines biosourcés et formuler les peintures industrielles à partir de mélanges d'agrosolvants	4 246 215,00	1 397 095,00	FUI, collectivités	9	
2014	PolyOil2Industry	Développement d'une filière de production de nouveaux polymères biosourcés basée sur l'utilisation d'intermédiaires chimiques lipidiques de type polyols	3 628 286,00	1 407 012,00	FUI, collectivités	9	
2013	ProtAISafe	Nouvelle approche nutritionnelle constituée de produits dépourvus de	3 659 068,00	1 553 882,00	FUI, collectivités	11	

		gluten, plus satisfaisants que les produits actuellement sur le marché et services différenciés, destinés à la recherche et aux professionnels, afin d'améliorer le quotidien des malades.					
2013	GreenWax	Développement de paraffine issue de matière première végétale, en substitution de la paraffine minérale issue du pétrole	2 970 457,00	1 036 895,00	FUI, collectivités		9
2015	OZONE2020	L'ozone au service de la sécurité alimentaire dans le secteur Agro-Industriel	4 375 258,00	1 550 055,00	FUI, collectivités		10
2017	Biochar 2021	Gestion de la fertilité des sols par séquestration de carbone stable issu de la conversion thermochimique de biomasses résiduelles de la filière compost	2 156 963,00	930 991,00	FUI, collectivités		13
2016	ALPO	Nouveaux Matériaux Polymères issus de la Biomasse Microalgue	3 796 465,00	1 920 654,00	Fonds Européen		9
2014	AUTO'N	Autonomie azotée des sols de craie	175 027,00	121 239,00	Collectivités locales + Fonds Européen + Autres financements publics		13
2015	AVALON	Le projet AVALON contribuera à développer la valeur et les volumes des productions oléo-protéagineuses métropolitaines, par une diversification et un enrichissement de l'offre de protéines végétales.	2 159 913,00	817 000,00	PIA		6
2013	BIOBUTTERFLY	Développement d'une chaîne de production de butadiène à partir de ressources renouvelables et validation de son utilisation dans les applications pneumatiques	52 100 000,00	14 700 000,00	PIA		9
2014	BIOCOAT	Formulation de peintures poudres renouvelables comprenant de nouvelles résines polyester issues de la biomasse oléagineuse	480 000,00	257 935,00	ADEME		9
2015	BIOFERTI	Développement de solutions de biofertilisation adaptées à différents types de terroirs et destinées à être employées avec les plantes de grandes cultures.	1 932 800,00	202 000,00	Collectivités locales		13
2013	BIOMA+	Production biologique d'isobutène pour la synthèse d'acide méthacrylique	10 600 000,00	5 200 000,00	PIA		9
2013	BIOMIP	Polymères à empreintes moléculaires à base de molécules naturelles, synthétisables et dégradables par voie biochimique	778 026,00	245 596,00	Collectivités locales		9
2015	BIOPESTMIP	Conception de matériaux à reconnaissance moléculaire pour délivrer des biopesticides aux cultures et étude de leur biodégradabilité par voie microbiologique	766 161,00	270 000,00	Collectivités locales	amont	
2015	BIOSKOG	Bioraffinerie	831 715,00	10 000,00	Collectivités locales		3
2015	BIP COLZA	Bétons Industriels Préfabriqués à partir de granulats de colza	660 000,00	320 000,00	ADEME		9
2016	BOIS 2.0	Optimisation d'une technologie de production de bois imprégné permettant de supprimer les propriétés limitantes du bois d'origine, pour la fabrication de prototypes fonctionnels pré-industrialisés à destination des marchés de l'ameublement et du platelage de terrasses extérieures bois.	399 700,00	153 000,00	PIA		3
2014	CELOSTAB	Stabilisation tartrique des vins par des gommages œnologiques biosourcées	1 123 000,00	378 641,00	Collectivités locales		11
2015	CERBIO	Valorisation et utilisation des micro-organismes pour l'optimisation du fonctionnement des agro systèmes de grandes cultures	1 395 834,00	214 000,00	Collectivités locales		4
2015	COOLBIOM	Interactions entre photosynthèse et métabolisme pariétal dans l'élaboration de la production de biomasse et de sa qualité en zone septentrionale	987 107,00	268 452,00	Collectivités locales		1
2015	D.E.HT	Etude de l'effet des Décharges Electriques de Hautes Tensions en	598 227,00	268 544,00	Collectivités locales	amont	

		milieu liquide complexe et transposition du procédé à l'échelle pilote en continue					
2013	DEINOCHEM	Procédés de deuxième génération pour la valorisation de co-produits agricole par production fermentaire d'isoprène et de beta-pinène utilisant des bactéries Deinocoques	15 900 000,00	5 900 000,00	PIA		9
2015	DROP2FEED	développement d'une nouvelle génération d'additifs zootechniques	3 236 795,00	919 000,00	PIA		6
2015	ECO-NUTRICAKE	Eco-développement industriel de produits de biscuiterie et de pâtisserie nutritionnels destinés à restaurer l'équilibre alimentaire de populations à risque	2 849 963,00	1 149 250,00	PIA		11
2015	ENAFILIA	L'objectif du projet ENAFILIA est de développer trois nouvelles matières techniques allégées, transformables par des procédés traditionnels d'injection et dont le prix doit être compétitif avec les matières plastiques d'usage dans le domaine de l'intérieur véhiculaire.	7 720 497,00	4 161 394,00	PIA		9
2015	EVRYNSECT2	Lauréat de la phase 1 (EVRYNSECT), Ynsect utilise les insectes pour convertir la biomasse et transformer ces insectes en composants d'intérêt pour les secteurs de la nutrition et de la chimie verte.	5 672 967,00	1 800 000,00	PIA		6
2015	FICA HCPI	Etude de faisabilité technique et industrielle d'un pilote de fabrication d'un combustible HCPI	903 470,00	370 000,00	Bpifrance		
2015	GENVIE	aliment aux qualités nutritionnelles riches, composé de matières premières végétales cultivées en France,	2 382 725,00	569 000,00	PIA		6
2016	GLOWINK	Le projet GLOWINK vise à développer des systèmes de bio-éclairage, sans consommation d'électricité ni émission de pollution lumineuse, grâce à la bioluminescence, propriété naturelle d'organismes vivants à produire de la lumière.	429 472,00	193 000,00	PIA		9
2015	IMPULSE'AO	le projet IMPULSE'AO développe la technologie AquaOmnes® avec pour ambition de démocratiser le dessalement de l'eau.	2 543 115,00	-	PIA		
2015	INOX	Influence de la structure chimique d'antiOxydants végétaux sur la peroxydation lipidique dans les membranes	605 109,00	235 041,00	Collectivités locales	amont	
2016	LIPES	Life Integrated Process for the Enzymatic Splitting of Triglycerides	6 057 498,87	4 295 153,67	Fonds Européen		9
2015	MAELIA	Etude du Mode d'Action et de perception d'ELiciteurs Amphiphiles stimulant l'immunité innée des végétaux	868 904,00	269 752,00	Collectivités locales		4
2013	MATAGRAF	Formulation d'une matière renouvelable et biodégradable innovante pour système d'agrafage saisonnier	800 000,00	243 372,00	Collectivités locales		9
2016	METHAFILIERE	Pour le développement d'une filière de méthanisation efficace pérenne et créatrice de valeur pour les territoires en France	3 066 311,00	2 200 000,00	PIA		9
2013	OXYOL	Développement de méthodologies d'oxydation « vertes » pour l'obtention d'oligosaccharides anioniques lipidiques	1 004 843,00	253 596,00	Collectivités locales	amont	
2014	PRESTARHIZ	Production de Proteines Recombinantes Stables à partir de la plateforme RhizoProt	1 800 000,00	535 855,00	Collectivités locales + Bpifrance		9
2014	RECYTAL	Etude des voies de revalorisation des chutes de production de composites biosourcés thermocomprimés dans l'industrie automobile	689 085,00	306 338,00	ADEME		9
2015	RIGHTLAB	Ouvrir de nouveaux marchés matériaux pour le chanvre par la maîtrise en situation industrielle (du champ au défibrage) des qualités de chanvre rouis	898 878,63	535 106,63	ADEME		9
2014	SENSAS	Solution écologique naturelle de substitution aux silicones	1 462 000,00	364 983,00	Collectivités locales		9
2015	SOLIDE	Sulfo-Oligosaccharides biosourcés pour la modulation de l'inflammation associée aux maladies neuro-Dégénératives	1 192 442,00	263 638,00	Collectivités locales	amont	
2015	S-SAIL	Préparation de surfactants à base saccharidique possédant les	543 433,99	224 490,00	Collectivités locales	amont	

		propriétés de liquides ioniques					
2016	SSUCHY	Sustainable Structural and Multifunctional Biocomposites from Hybrid Natural Fibres and Biobased resins	7 411 150,00	4 457 195,00	Fonds Européen		9
2016	SYLFEED	From forest to feed: enable the wood industry to bridge the protein gap.	14 976 590,00	10 892 598,89	Fonds Européen		6
2016	VALBRAN	Valorisation of wheat bran	1 745 826,28	872 913,12	Fonds Européen		9
2015	VALIDUP	Mettre au point une méthode de détection de bactéries pathogènes de type Salmonelles dans l'industrie des ingrédients secs alimentaires.	4 204 646,00	649 836,00	PIA		10
2015	VERTILIN	Compréhension des mécanismes de résistance du lin à la verticilliose	308 915,00	115 498,00	Collectivités locales		1
2016	ZELCOR	Zero Waste Ligno-Cellulosic Bio-Refineries	6 710 012,00	5 256 993,00	Fonds Européen		9
2013	CATAPULT	Catalyse en pyrolyse pour une co-valorisation de biohuiles en chimie et carburants	2236842,6	797 057,00	ANR		9
2013	COOPMETS	Identification des Conditions Optimales d'opération du Procédé de METHanisation de sous-produits agricoles par voie Sèche	644 664,00	189 751,00	REGION		9
2013	COUPOX	Coupure oxydante de diols bio-sourcés	1 704 150,68	568 724,00	ANR		9
2013	FUNLOCK	Enzymes fongiques pour déverrouiller l'hydrolyse de biomasse récalcitrante	4 046 059,02	718 397,00	ANR		9
2013	PROTALSAFE	Produits nutritionnels et services innovants pour une stratégie novatrice dédiée à la prise en charge des malades coeliaques	3 659 069,46	1 559 224,31	FUI		11
2013	SICMO 2	Réacteur microondes miniaturisé en carbure de silicium	2 764 989,95	868 282,00	ANR	amont	
2014	BOB	Bioraffinerie Optimisée Biométhodes	338 247,00		Autres		
2014	CELLPRO	Une nouvelle source de protéines issues du végétal	Montant confidentiel	Montant confidentiel	Autres		6
2014	CHWWEPS	Valorisation des carbohydrates des déchets et effluents aqueux pour la production de polysaccharides d'intérêt commercial.	2 094 273,28	676 693,00	ANR		9
2014	LIGNOPROG	Modélisation de la progression d'enzymes dans des assemblages et parois lignocellulosiques	892 042,00	236 731,00	ANR		9
2014	MEMCHEM	Procédés à Membrane innovants pour une production durable en Chimie fine	2 124 119,00	692 994,00	ANR		9
2014	MOVE2CHEM	Développer une filière de valorisation des co-produits, des effluents et des déchets issus des industries agroalimentaires, en les transformant en des molécules chimiques destinées à créer de nouveaux matériaux et produits.	1 460 000,00	200 000,00	Autres		9
2015	AVAD	Aliment Végétal Aquaculture Durable	290 000,00	130 000,00	Investissements Avenir ; Investissements d'avenir		14
2015	CONCERTO	Conception et protection de nouvelles molécules stratégiques pour la stabilité des cellules photovoltaïques à colorant.	-	-	REGION		9
2015	FERME 112	Tester 6 systèmes culturaux	2 000 000,00	-	Collectivités territoriales		13
2015	INDIRECT	Direct and indirect biorefinery approaches for conversion of organic side-streams into multiple marketable products	2 089 670,94	1 374 947,75	Européen		9
2015	RESEAUX DE SITES IAR	Réseau de sites démonstrateurs IAR	5 098 467,00	4 846 101,00	FNADT		2
2016	ALAKA	Développement de micro-organismes modèles pour la validation des procédés de lavage, nettoyage et désinfection des produits de 3ème et 4ème gamme	1 800 000,00	900 000,00	Investissements d'avenir		10

2016	BIODERA	biocontrôle pour lutter contre les nématodes présents dans le sol	5 770 442,20	2 562 221,57	ADEME ; Investissements Avenir	4	
2016	CAPSANTIOX	Microencapsulation de molécules antioxydantes pour l'enrichissement des produits alimentaires	885 108,00	264 533,00	REGION	11	
2016	COOLFUELS	Plateforme intégrée pour la synthèse de biocarburants lignocellulosiques	6 000 000,00	-	ANR	9	
2016	EC HOME FRAGRANCE	« Développement d'une collection complète de différents produits bougies et diffuseurs de parfum à froid ».	532 085,00	164 000,00	ADEME	9	
2016	ENSEMBLE	ENvironmental Scanning Electron Microscopy for Biological samPLes (from seeds to biorefinery)	-	-	REGION	amont	
2016	GASP	Polymères biosourcés hautement barrières aux gaz et vapeurs pour l'emballage	2 635 082,11	-	ANR	9	
2016	NANOPAM	Polysaccharides fonctionnalisés pour les batteries Li-ion	-	-	REGION	9	
2016	NAUTRAM	Caractérisation de la production des composés thérapeutiques et du tramadol naturel par les arbustes Nauclea latifolia : voies de biosynthèse, impacts génétiques et environnementaux, et recherche de composés bioactifs analogues.	2 733 234,80	-	ANR	amont	
2016	PEGASE	Percolation et graphes aléatoires pour les systèmes écologiques	-	-	REGION	amont	
2016	PU BIOSOURCÉS (CIFRE CODEM)	Fonctionnalisation du Cashew Nut Shell Liquid pour la formulation de mousses biosourcées	461 538,37	-	ANRT	9	
2016	VARIATION	Développement d'une approche numérique pour la prise en compte des incertitudes et de la variabilité dans la simulation mécanique des agrocomposites	-	-	REGION	9	
2016	VITI OPTIMUM 2.0	Suivi personnalisé pour une viticulture durable	2 967 876,00	850 000,00	FUI, collectivités	4	
2017	ABC'TERRE-2A	Application participative et Appropriation de la démarche ABC'Terre à l'échelle de territoires régionaux	635 495,00	569 892,17	ADEME	13	
2017	BITUME 2.0	Mise au point et caractérisation d'un liant alternatif au bitume pétrolier, produit à partir de biomasses renouvelables	814 000,00	333 438,07	ADEME	9	
2017	CATAFAME - STARTAIRR	Elaboration de membrane catalytique par électrospinning pour l'hydrogénation d'huiles alimentaires d'origine végétale	102 005,00	78 233,00	REGION	9	
2017	CE CARB	Cultures Energétiques et stockage de CARBone dans les sols	531 352,09	230 147,34	ADEME	2	
2017	COCCY-BIO	Tenue aux ChOCs et reCYclage de BIOcomposites multifibres	679 498,99	287 944,81	ADEME	9	
2017	COCKENZSTOC	Cocktails enzymatiques inspirés de modèles fongiques pathogènes	122 941,00	85 000,00	REGION	9	
2017	CRYPT-OSSES	Cryptoses : des cryptands chiraux polyfonctionnels agrosourcés	592 885,61	-	ANR	9	
2017	EBONITE	Fabrication d'Esters de performance Biosourcés et biOdégradables, dispoNibles et compétiTifs pour les besoins de la lubrification et autres applications IndusTriellEs	3 140 813,00	868 547,00	ADEME	9	
2017	ECOMET-BIO (NC)	Faisabilité ECONomique de la production d'un dérivé de la METHionine à partir d'un intermédiaire obtenu par un procédé Biotechnologique à faible impact environnemental	13 463 283,00	6 623 202,00	ADEME	9	
2017	ECONOMICS	Design de surfaces anti-encrassantes pour les industries agroalimentaires	977 565,52	-	ANR	10	
2017	ENJOY	Nouvelles enzymes pour industrie des jus de fruit et œnologie	1 920 820,00	1 100 000,00	France Agrimer	12	
2017	EXTRAFOR_EST	Extractibles forestiers de l'Est	1 000 000,00	465 719,00	AAP MAAP	3	

2017	I-CHEMALGAE 2017	Profilage chimique de microalgues : une étape nécessaire dans l'exploration de la chemodiversité et le développement des biotechnologies bleues	1 469 791,70	-	ANR		9	
2017	ISC2D	Institut des Sciences catalytiques de Paris Saclay pour la Chimie Durable	250 000,00	-	ANR		9	
2017	METHANIZ	Optimisation de la production de biogaz et de l'utilisation du digestat provenant d'un process de méthanisation voie sèche type garages.	395 864,00	213 325,09	ADEME		9	
2017	NEW-C-LAND	Plus-value d'une valorisation transfrontalière des terres marginales en support à une économie biobasée	1 915 532,40	957 766,18	Européen		2	
2017	NFR (NC)	Development of new reinforcement system based on natural fiber domain	1 078 882,00	495 025,00	FEDER ; REGION		9	
2017	OPTISOCEM	Production de dérivés d'isobutène à partir de paille	16 376 813,83	9 755 493,63	Européen		9	
2017	PANACEA	PANACEA Network aims at the dissemination of near-to-practice applicable cases of Non-Food Crops and at the cooperation between research, industry and farming community, in order to increase the contribution of Non-Food Crops to the European Bio-economy Strategy	1 999 500	1 999 500,00	Européen		2	
2017	PHYTOFIBER	Valorisation de fibres végétales issues de biomasses produites sur sols contaminés	457 967,00	294 467,56	ADEME		9	
2017	PROMETSCO	Identification des conditions optimales d'opération d'un PROCédé de MÉThanisation de sous-produits Agricoles par voie Sèche, en COntinu et en COuloir	665 000,00	167 000,00	ANRT		9	
2017	PROTE'IN	Production de farine d'insectes pour l'aquaculture	11 550 000,00	2 630 000,00	Investissements d'avenir		6	14
2017	PROTEINOLAB - ALLINPEP	Laboratoire commun de caractérisation des structures-fonctions d'isolats protéiques différenciés	300 000,00	300 000,00	ANR		6	
2017	SFLY	Demonstrateur Insectes	9 400 000,00	5 940 000,00	ADEME ; Investissements d'avenir		6	9
2017	SINAPUV	(Bio)synthèse et étude des propriétés physico-chimiques et biologiques d'analogues du malate de sinapoyl: de nouvelles molécules anti-UV non-toxiques et biosourcées pour l'industrie cosmétique	2 197 723,64	-	ANR		9	
2017	SPIRAL G	Production of phycocyanin from the spirulina arthrospira sp. Revisiting the sourcing, the extraction and the co-valorization of the whole algae in the frame of an industrial biorefinery concept and a business model strategy	-	4 051 693,00	Européen		11	
2017	SSUCHY	Sustainable Structural and Multifunctional Biocomposites from Hybrid Natural Fibres and Biobased resins	7 411 150,71	4 457 194,75	BBI ; Européen		9	
2017	SYLCHEM	Projet de démonstration de bioraffinerie exploitant des ressources bois	21 977 920,00	3 990 000,00	ADEME ; Investissements d'avenir		3	
2017	TANINNOV	Nouvelle gamme de tanins pour la filière vins	2 338 720,00	290 918,00	REGION		11	
2017	WALLMIME	Analyse du remodelage de la paroi végétale par analyses mécaniques et modèles biomimétiques	1 022 935,68	-	ANR		9	
2017	WBDURAPAIN	Développer de nouveaux systèmes de peinture de hautes performances à faible impact environnemental	2 026 110,89	1 013 055,43	Interreg		9	
2017	WOODZYMES	Extremozymes for wood-based building blocks: From pulp mill to	5 207 318,75	3 253 873,75	Européen		9	

		board and insulation products					
2017	ZYMALGO	Bioraffinerie de la matière algale : valorisation des microalgues	600 562,50	327 960,42	ADEME		9

Commentaires généraux.

IAR édite régulièrement un livret des retombées technico-éco des projets financés

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ?

IAR anime des commissions thématiques pour favoriser l'émergence de projets mais aussi des journées techniques, des ateliers sur les AAP nationaux et européens.

Par ailleurs, IAR réalise des « diagnostics innovations » chez ses adhérents afin d'identifier un portefeuille de projets, les hiérarchiser puis les accompagner.

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle?

Livret des retombées projets régulièrement mis à jour

Newsletter IAR envoyée plusieurs fois par an

Activités sur les réseaux sociaux très développée (Linkedin et Twitter) afin de promouvoir les adhérents et les projets.

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...) ?

Le positionnement national d'IAR à partir de son ancrage a permis au pôle de ne pas être fortement impacté par la fusion des régions. IAR a œuvré dans le cadre de ces nouvelles régions à inscrire la bioéconomie comme un axe fort des territoires

4. Prise en considération des politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (pour chaque ligne, ne renseigner qu'une seule colonne).

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable		Cette problématique est traitée de manière indirecte dans le cadre de la commission ressource du pôle IAR qui vise à développer des solutions pour une agriculture plus durable.	
2 Programme national de développement agricole et rural	IAR dispose d'une commission ressource travaillant spécifiquement sur les aspects agricultures et développement rural. Parmi les grandes initiatives emblématiques, on peut citer le projet réseau de sites IAR et le projet TERRALAB.		
3 Plan national de la forêt et du bois	IAR développe un groupe de travail sur la chimie du bois. Cette activité s'est intensifiée avec l'élargissement du territoire du pôle à l'ensemble de la région Grand Est. Par ailleurs, le pôle accompagne des entreprises du secteur du bois (notamment papeterie) dans la diversification de leurs activités vers des produits à plus haute valeur ajoutée		
4 Ecophyto	IAR est membre du consortium biocontrôle. Par ailleurs, le pôle anime une grappe thématique dédiée aux solutions biosourcées pour l'agriculture avec un focus sur le biocontrôle et les biofertilisants.		
5 Ecoantibio		IAR a intégré ce sujet par le biais de sa feuille de route ingrédients (alimentation humaine et animale) de 2012 à 2017, en liaison avec l'alimentation animale.	
6 Plan protéines végétales	IAR a créé, coordonne et anime le consortium Protéines France qui a pour but d'accélérer le développement du secteur des protéines végétales et nouvelles ressources et de faire de la France un leader mondial du domaine en catalysant le développement de la filière en France ; en créant de la valeur sur le territoire national et en participant au renforcement de l'indépendance protéique de la France ; en mobilisant l'ensemble des acteurs selon des axes de développement partagés (innovation, start-up, industrialisation, communication) et en		

	valorisant mieux et davantage, les protéines pour une large gamme d'applications allant des ingrédients dédiés à la nutrition et santé humaine et animales jusqu'à des applications biosourcées dans des secteurs aussi variés que la chimie ou encore les matériaux		
7 Plan national pour le bien-être animal			X
8 Programme ambition bio			X
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)	<p>IAR est LE pôle de la bioéconomie. Le Pôle réalise le lien entre la dimension européenne (stratégie européenne de bioéconomie) et nationale ; il a activement participé à la conceptualisation, aux travaux préparatoires et à la formalisation de la stratégie nationale française de bioéconomie ainsi que son plan d'action ; le pôle est identifié comme porteur ou contributeur pour la mise en œuvre de nombreuses actions du plan d'action.</p> <p>Par ailleurs, il n'est pas rare que le pôle soit identifié à l'étranger comme la porte d'entrée bioéconomie pour la France ou encore que le pôle assure des missions de représentation de la bioéconomie française.</p>		
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments	<p>La sécurité sanitaire des aliments et plus particulièrement des procédés de transformation est un axe prioritaire et transversal du pôle. Il s'agit d'une des 4 priorités (au même titre que les fibres alimentaires ou les protéines) de la commission ingrédients.</p> <p>IAR développe tous deux ans une conférence dédiée aux technologies clés et aux procédés de transformation des ressources renouvelables et la sécurité sanitaire est un des éléments adressés. Par ailleurs, le pôle et ADEBIOTECH organise en 2018 un colloque dédié à la thématique.</p>		
11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle		Les qualités nutritionnelle et organoleptiques des ingrédients alimentaires ainsi que leurs propriétés fonctionnelles est une des priorités ciblées par les projets « ingrédients » accompagnés par IAR, notamment sur la dimension fibres et protéines.	
12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire	L'approche de la bioraffinerie intégrée et circulaire promue par IAR vise à valoriser l'ensemble des fractions de la biomasse. Par ailleurs, de nombreuses actions (projets, événements, etc.) du		

	pôle adresse la valorisation de co-produits et de résidus de transformation ou résidus alimentaires.		
13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements		IAR a contribué à la définition de la stratégie et met en œuvre plusieurs pans du plan d'action, notamment les aspects protéines et bioéconomie. Par ailleurs, IAR accompagne régulièrement des projets liés à l'agro-machinisme.	
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"	IAR a développé une grappe d'adhérents et une expertise certaine sur la thématique des insectes dont une des applications principales est l'aquaculture. Ainsi, le pôle accompagne des adhérents comme Ynsect, Entomo Farm, Innofaveed, Sfly... dans leurs projets et croissance industrielle.		

Commentaires généraux.

Parmi les actions menées par le pôle et non reprise dans le document :

- IAR Academy : labellisation de formation (58) ; montage de Campus des Métiers et des Qualifications (deux campus dédiés à la bioéconomie, un à Reims, l'autre à Amiens), organisation d'un forum biennuel dédié aux métiers de la bioéconomie ; animation d'une commission dédiée à la compétence et à la formation des métiers de la bioéconomie
- IAR International : animation d'un club IAR do Brasil pour faciliter l'innovation et le développement des acteurs français au Brésil. Le club reprend une trentaine d'acteurs (20 français, 10 brésiliens) et les activités consistent en : veille, mise en relation, mission annuelle, convention d'affaires spécifique. Par ailleurs, IAR organise de nombreuses missions internationales (seul ou en partenariat avec Business France) et des délégations sur des salons et conférences (Protein Summit, PBS, EFIB, BIO, etc.)
- IAR Intelligence Economique : accompagnement des adhérents dans la prise de décisions stratégiques via des études technico-économiques personnalisées
- IAR Tremplin : plateforme de veille unique en Europe et dédiée à la bioéconomie. La plateforme permet de capitaliser sur plus de 10 ans de veille
- IAR Network : animation de l'écosystème d'IAR via ateliers, conférences, congrès, ateliers, commissions thématiques, etc.
- IAR Projets : accompagnement des adhérents IAR dans l'émergence, le montage, l'expertise et la labellisation des projets
- IAR Invest : cf. point 153

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle:

QUALITROPIC

Nom de la personne à contacter : Françoise DELABAERE, Directrice

2017

- Budget de fonctionnement (k€): 754
- Ratio public / privé du budget de fonctionnement du pôle : 68 %
- (sur le volet pôle innovation – hors missions A / Ratio public / privé : 46 %)
- Contribution Etat (k€) : 144
- Contribution Région (k€) : 101
- Contribution FEDER (k€) : 268
- Ressources privées : 241
- Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition): 8,5

Pour info Bilan 2017 Bilan fonctionnement (k€): 723

- Bilan fonctionnement (k€): 723
- Ratio public / privé du budget de fonctionnement du pôle : 65 %
- (sur le volet pôle innovation – hors missions A / Ratio public / privé : 58 %)
- Contribution Etat (k€) : 149
- Contribution Région (k€) : 82
- Contribution FEDER (k€) : 215
- Ressources privées : 241
- Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition): 8,8

La nouvelle gouvernance du pôle élue fin 2016 a proposé une stratégie et un modèle économique à 5 ans jusqu'en 2021.

Dans ce nouveau modèle il est prévu de poursuivre l'augmentation des ressources privées et de réduire les financements publics pour arriver sur le budget global à un ratio de 60% fonds privés / 40% fonds publics.

Il est intéressant de noter que par rapport à notre feuille de route 2012-2018 l'objectif d'augmentation des ressources privées a été largement atteint puisqu'il était affiché à l'horizon 2018 :

Cotisations : 160 000 €

Prestations : 80 000 €

Et que notre budget 2018 prévoit :

Cotisations : 207 000 €

Prestations : 75 000 €

1. Positionnement du pôle

11. Domaine d'activité

- Axe stratégique du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

Les objectifs du pôle sont déclinés sur 4 domaines d'actions stratégiques, technologiques et non technologiques :

- ▶ évolution de la ressource tropicale (ou comment étudier, préserver et exploiter de manière éco responsable de cette ressource naturelle unique, source majeure d'innovation sur des marchés très porteurs de la nutrition, la santé, la cosmétique, la pharmaceutique) ;
- ▶ amélioration de la durabilité des procédés industriels, agricoles et halieutiques (ou comment ralentir et lutter contre la dégradation de l'environnement, remplacer les procédés actuels par des solutions moins polluantes minimiser la production de déchets) ;
- ▶ valorisation des coproduits et déchets organiques (ou comment s'inspirer de l'exemplaire filière canne-sucre-rhum en créant de nouvelles activités, des solutions spécifiques au territoire réunionnais, basées sur les modèles économiques circulaires, en synergie étroite avec la société Réunion Ecoex ;

A noter l'importance de cet axe en phase avec la stratégie de la Région Réunion (SRDEII et S3). En effet la bioéconomie tropicale et l'économie circulaire sont les priorités affichées par la Région Réunion.

- ▶ réponse aux attentes sociétales (ou comment apporter des réponses transversales aux problématiques des filières - GRH, logistique, marketing, TIC...- et du territoire - préservation de l'écosystème, santé et nutrition, agroalimentaire... - au travers de différents produits et supports).

Le pôle suit complètement les domaines d'action stratégique qui avaient été identifiés dans son contrat de performance :

- ▶ évolution de la ressource tropicale ;
- ▶ amélioration de la durabilité des procédés industriels, agricoles et halieutiques ;
- ▶ valorisation des coproduits et déchets organiques ;
- ▶ réponse aux attentes sociétales.

La dynamique de projets labellisés (une dizaine de projets labellisés chaque année : 7 projets labellisés en 2013, 9 projets labellisés en 2014, 10 en 2015, 10 en 2016 et 8 en 2017), couvre l'ensemble des DAS du pôle de manière relativement bien proportionnée par rapport à l'importance

de chacun des DAS dans la stratégie du pôle.

Compte tenu du nombre de projets labellisés chaque année, les DAS ne sont pas animés par des Comités d'Axe Stratégique (CAS) ou équivalents distincts. Il n'existe pas de feuille de route sur chaque DAS. Les rapports d'activités ne présentent pas les projets labellisés par le pôle selon les DAS.

Au regard des objectifs opérationnels fixés dans la feuille de route, les activités conduites par le pôle sont en ligne avec les objectifs de la phase 3.0 des pôles. Les actions visant à remplir les objectifs de chacun des 22 indicateurs du contrat de performance sont toutes menées.

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

- Le pôle inclut la production primaire dans sa gouvernance, gouvernance fortement impliquée dans l'évolution du modèle économique du pôle.
- Association de l'ensemble des acteurs des chaînes de valeur concernées à des ateliers et groupes de travail initiés par le pôle (fertilisation organique, agriculture numérique, bioconversion, agriculture bio...).
- Participation et soutien aux actions initiées en externe par ces différents acteurs.
- Réseau d'experts intervenant dans le processus de labellisation.

Il est intéressant de noter à ce niveau la plus-value du pôle en tant que coordinateur et facilitateur tant en ce qui concerne l'ingénierie de projets (montage des projets de l'idée à la mise en marché) que l'animation du réseau (le pôle est à l'initiative sur plusieurs réflexions à fort enjeu pour le territoire (bioconversion, agriculture numérique, réutilisation des eaux usées...))

- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

Régions présentes dans la gouvernance : La Réunion

La Région reconnaît le pôle comme l'acteur référent sur le territoire sur tous les sujets qui concernent de près ou de loin la bioéconomie tropicale. Il reconnaît aussi son professionnalisme et sa capacité d'adaptation.

Edito de JP.POTHIER, Directeur de l'Innovation de la Région Réunion / Newsletter mai

http://www.qualitropic.fr/newsletter/newsletter_archive_70.htm

Nombre d'adhérents : 100 au 31/12/2017

% adhérents des régions concernées : 97% au 31/12/2017 (3 adhérents sur 100 hors Réunion / en lien avec projets : start-up métropole **PAT** / projet PAT ZERBAZ - CNRS / projet ANR ORCADEPRED – **PARM** (Pôle agro-ressources recherche Martinique) / partenariat inter-DOM)

12 Activités du pôle

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE actualisée par le pôle pour l'année 2017.

Activités	Montant (k€ annuel)	% du budget
A. Activités liées à l'élaboration l'actualisation et le suivi de la stratégie du pôle : labellisation-reporting- missions de nature institutionnelle (19% missions A Etat, 22 % missions A Région)	308	41%
B - Activités exercées pour stimuler l'innovation, favoriser la recherche et le développement entre les entreprises et les laboratoires et aider la valorisation des projets de R&D / pôle d'innovation	446	59%
C - Activités liées aux missions d'accompagnement ciblé des entreprises adhérentes au pôle		
D - Activités liées à des prestations commerciales ne relevant pas des missions attribuées par les pouvoirs publics aux pôles		
E -Activités réalisées dans le cadre de projets soutenus par des programmes européens		
Total	754	100%

Contribution Etat : 144

Contribution Région : 101

Contribution FEDER : 268

Objectif : ratio de 80% B et 20% A (Etat et Comité Régional d'Innovation) d'ici 2021 / Budget 2018 : ratio de 71 % B et 29% A

122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

Au regard de sa feuille de route, le pôle dispose de plusieurs clés d'entrée dans le cadre des plans de la Nouvelle France Industrielle (NFI) : nouvelles ressources (DAS Matières premières renouvelables) ; ville durable (DAS Recyclage et Recyclabilité) ; produits innovants pour une

CGAAER n° 18058 – Annexe 4 - Qualitropic

alimentation sûre, saine et durable.

La feuille de route du pôle ne s'inscrit cependant pas explicitement dans le cadre des travaux de la NFI.

A travers les activités du club Sully, l'enjeu sera de préciser la vision du pôle sur les évolutions et innovations dans l'agriculture de demain sur un périmètre large, notamment sur les thématiques suivantes : agriculture numérique ; TIC ; Big data ; Bio-contrôle ; Agro-écologie ; Agroéquipements ; Biotechnologies ; Bioéconomie.

Qualitropic a apporté sa contribution lors des ateliers organisés dans le cadre des Etats Généraux de l'Alimentation et des Assises des outre-mer (il doit être un acteur majeur du volet Innovation du Livre Bleu).

QUALITROPIC est identifié par le TCO (Communauté d'agglomération de l'Ouest) comme partenaire privilégié dans le cadre de la mise en place de son Contrat de Transition Ecologique (CTE). A ce titre, le pôle participe à la structuration du dispositif et est notamment identifié pour être chef de file sur les thématiques « Economie circulaire et déchets » et « Biodiversité, environnement » ainsi que comme support pour l'expertise de projets appartenant aux 3 autres champs thématiques retenus par le TCO dans le cadre du CTE (énergie, ville durable et économie sociale et solidaire).

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSPC, PFMI, P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...)?

Utilisation des outils :

- PFMI / Réunion Ecoex : ce projet porté par le pôle de 2012 à 2014 a été financé sur le PIA et a permis la création de la SAS Réunion ECOEX
- AAP Alimentation DAAF 2016 / Table F et L : acquisition de données nutritionnelles sur les fruits et légumes produits et récoltés à la Réunion

Participation aux actions :

- EGALIM : participation active à 3 ateliers : création de valeur économique, répartition de la valeur ajoutée tout au long de la chaîne de commercialisation des produits agricoles, alimentation, santé et environnement

Déclinaison des actions en région :

- Nuit de l'Agroécologie : animation en 2016 et 2017 de cette action initiée par le MAA / Poursuite en 2018 car participation très nombreuse
- Soutien à l'élaboration des déclinaisons régionales des plans/programmes nationaux (PRSE, S3, PROEPP dans le cadre du PO FEAMP, Stratégie pour la mer et le littoral)

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres)?

¹ Pour l'ensemble des questions suivantes, les éléments à fournir portent sur la période 2012-2017

Participation active et soutien à l'élaboration :

- de la stratégie pour la mer et le littoral – document stratégique du bassin maritime, CMUB (Conseil maritime ultramarin du bassin Sud océan Indien) / pilotage Préfet : rédaction des fiches développement durable et innovant des activités économiques en milieu marin
- du PRSE 3 (Plan Régional Santé Environnement) / pilotage DEAL et ARS OI : participation active à 3 ateliers du groupe de travail « Alimentation et eau »
- du PROEPP (Plan Régional pour l'Organisation et l'Equipement des Ports de Pêche - cadre Programme opérationnel FEAMP) / Pilotage Région : diagnostic et définition des besoins, identification des synergies interportuaires, rationalisation de l'organisation amélioration de la qualité de prise en charge des produits de la pêche dans les ports
- de l'Institut Bleu / Pilotage Région : participation au Comité de pilotage , création d'une structure fédérant l'ensemble des acteurs régionaux de l'économie bleue « hotspot de la bioéconomie marine tropicale dans l'océan indien »
- du Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets (PRPGD) - Plan d'actions en faveur de l'Economie Circulaire / pilotage Région
- du Comité technique et ateliers du Schéma Régional Biomasse / Pilotage Région : développer la production d'énergie à partir de biomasses, tout en respectant la hiérarchie des usages
- des Assises des outre- mer : participation active à l'atelier « Donner à La Réunion les moyens d'engager une véritable politique d'influence régionale »

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ?

H2020 INCluSilver / Innovation in personalised Nutrition through Cluster cooperation in the Silver economy (2017-2020) : sur l'invitation d'Agropolis international aux pôles du Club Sully, une entreprise adhérente du pôle s'est positionnée favorablement à la participation aux AAP dans le cadre du développement de son activité.

H2020 FORWARD – Fostering Research Excellence in EU Outermost Regions : Lettre de soutien du pôle au consortium de RUP afin de mettre en œuvre des activités destinées au développement des capacités en Recherche et Innovation.

Ocean Metiss : Planification spatiale maritime du bassin Sud-Ouest de la zone Océan indien / Consortium Eta, Région, Europe (FEDER et INTERREG) et COI en partenariat avec les acteurs économiques (Recherche et entreprises) / Qualitropic participe aux travaux du groupe sectoriel « développement durable des activités économiques »

14 Partenariats mis en place par le pôle dans le cadre des trois items précédents.

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...) ?

CVT ALLENI : depuis 2017, relation facilitée avec les experts du consortium ALLENI (CNRS, CEA, IRSTEA, INRA, BRGM...)+ organisation d'ateliers en visioconférence ou en présentiel pour diffuser des études réalisées par CVT ALLENI (agriculture numérique,

REUSE, agriculture urbaine...) et pour faire des propositions pour de nouvelles études (ex : dans la cadre de la stratégie bioéconomie pour la France

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...)?

- SATT AxLR : émergence de nouvelles activités économiques ou de nouvelles entreprises à haute valeur-ajoutée à partir des transferts de technologies du portefeuille de la SATT
- Instituts Carnot : partenariat pour permettre à nos entreprises de participer à distance aux rencontres annuelles + facilitation de la relation avec les labo de recherche labellisés Carnot
- NEXA : partenariat sur diagnostics innovation en amont des projets, études de marché, d'impact par rapport à structuration de filières (ex : développement filière bio), coaching marketing, design...pour entreprises du pôle

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées

- avec les pôles membres du Club Sully et Hippolia

► le Plant Inter Cluster Meeting (PIC) réunit Terralia, Qualiméditerranée, Qualitropic et Végépolys afin de promouvoir l'expertise française du végétal et de tisser des partenariats avec des clusters de pays d'Europe et d'Amérique du Nord et du Sud, spécialisés dans le végétal. A travers le PIC, l'ambition pour Qualitropic est de développer des partenariats scientifiques permettant aux entreprises membres du pôle de trouver des réponses à leurs besoins de connaissances (5 en en 2018 selon le contrat de performance) / il a été mis fin à ce partenariat qui n'était pas productif en terme de co-labellisation de projets

► Qualitropic est devenu membre du club « Sully » en 2015 : la vocation de ce club créé en juillet 2015 à l'initiative du pôle Agri Sud-Ouest Innovation est de mettre en place une structure de concertation, réflexion et communication, entre des pôles favorisant l'innovation dans les mêmes domaines et ayant des liens étroits avec le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation. La contribution du Club de juillet 2015, à destination des rapporteurs de la mission Agriculture 2025, a rassemblé 10 pôles de compétitivité intervenant dans les domaines de l'Agriculture et de l'Agro-alimentaire.

Rapprochement en cours entre Club Sully et ACTA

- Terralia : partenariat pendant 3 ans sur le concours Innovafood / interrompu car coût de la participation trop important pour nos entreprises / impacts du concours sur leur business
- Lien amorcé avec Xylofutur sur la valorisation des ressources forestières
- Echanges ponctuels avec Terralia, Végépolys, Vitagora, Agrisudouest Innovation en lien avec des projets ou des animations organisées par

Qualitropic

- Lancement d'un AAP conjoint aux membres du Club Sully (AAP Eau)

- avec les autres pôles

- Pôles mer Bretagne Atlantique et Méditerranée : principalement sur les biotechs marines, le développement de nouvelles techniques de pêche et la valorisation des coproduits

144 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés

Pôles eau / dans le cadre de l'Appel A Idées de Projets du Club Sully sur l'eau et la gestion de l'eau

- Pôles textiles TECHTERA et UPTTEX / dans le cadre du challenge EPIDOM les entreprises du réseau de ces 2 pôles seront sollicitées

- Pôle AQUIMER : groupe de réflexion sur la valorisation des produits et co-produits de la mer, et 2 ateliers sur la bioconversion organisés à distance avec une forte participation des acteurs du réseau Qualitropic + réseau Aquimer + Guyane développement innovation

Digitag : Evènement porté par les pôles de compétitivités Agri Sud-Ouest, Innovation, Céréales Vallée, Qualiméditerranée, Qualitropic, Terralia et Végépolys et l'institut Convergences #DigitAg dont les enjeux sont de :

- Montrer l'impact positif de l'utilisation des données ouvertes pour dynamiser l'innovation dans le domaine de l'agriculture.
- Permettre l'émergence de projets cohérents, pourvoyeurs de solutions techniques et de services contribuant au développement économique des filières agricoles en France.

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique -

https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf)

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ?

Les niveaux 4 à 7 de l'échelle TRL sont le cœur de cible de la stratégie du pôle : représentant les étapes clefs de développement jusqu'à la valorisation du produit, procédé, service dans son environnement.

152 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ?

Implication au cœur des actions déployées dans le cadre du CRI (participation active ou pilotage d'actions) visant à la préparation des acteurs, à la mutualisation des moyens et à la montée en compétences :

- semaines de l'innovation
- cartographie des clusters de la ZOI
- co-animation de manifestations : Forum international d'affaires NxSE, Conférence internationale BioHealF, Forum de l'écoconception, semaine de l'économie circulaire
- liens privilégiés avec les financeurs et avec Nexa.

153 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ?

Actions et réflexions communes organisées avec les acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche (Université / école d'ingénieur, laboratoires et centres techniques, CVT, UMR, observatoires).

Continuité d'actions, mise en place de prestations, ou animations en lien avec les autres structures d'accompagnement (incubateur de la technopole, CRITT, pépinières etc.).

Liens réguliers avec les associations professionnelles, les chambres consulaires et les autres groupements (clusters).

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation.

161 Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ?

Réseau et rayonnement Emergence, consolidation et accélération
Compétences fortes d'accompagnement et de veille
Financement

162 Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ?

Données de suivi des projets de RDI (nombre de projets à différents stades de maturation)
Obtention de financements publics et privés
Mises en relation
Participation aux actions du pôle (ateliers, salons etc.)
Projets labellisés
Nombre et durée des adhésions
Chiffre d'affaires lié aux adhésions

Association du pôle dans des actions / évènements externes
Emplois créés

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du pôle et la gestion de ses interfaces partenariales.

Complexité due à la taille du territoire, à la multiplicité des acteurs et à l'éloignement

Culture du collaboratif à développer encore car il reste des freins liés à la taille du territoire et à la culture du secret plus prégnante sur un petit territoire

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (une ligne par projet). Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA (cf Annexe ci-après) auxquelles peuvent concourir les projets mentionnés sont à identifier dans les deux colonnes de droite par le(s) numéro(s) correspondant(s).

(liste des projets complétée par la mission sur la base des fichiers transmis par la DGPE et de la DGE) / Cette liste a été modifiée et complétée par Qualitropic

* FUI, ANR, Projets européens, PIA, ADEME (hors PIA), PNDAR (CASDAR), DGAL, FNADT, collectivités territoriales, autres

**Politique principale : numéro de la politique publique à laquelle le projet apporte une contribution essentielle (au plus une seule)

*** Politiques autres : numéro(s) des autres politiques publiques auxquelles le projet peut contribuer

Année de début des travaux pour les projets labellisés en tant que pôle principal	Acronyme et nom du projet	Descriptif du projet	Montant total (€ TTC)	Montant de l'aide publique (€)	Dispositifs de financement*	N° de Politique principale**	N°(s) de Politiques autres***
2012	DIABETIC	Développement d'outils innovants de e-santé / traitement des maladies chroniques telles que le Diabète	1 993 618	1 145 920	Etat / PIA		
2013	ECOEX	Projet structurant de création d'une PFMI dédiée à la R et D pour l'éco-extraction à partir des ressources naturelles tropicales	7 187 408	2 840 160	Etat / PIA + collectivités locales	9	11

2013	ITHAQUE	Création d'un portail de dématérialisation des flux pour la modernisation de la restauration collective	136 832	61 574	Collectivités locales + Fonds Européen	13	12
2013	GERMENDE MIK	Améliorer la compétitivité de la pépinière au niveau de la production de plantes endémiques et indigènes de La Réunion par l'étude des levées de dormances, leur germination et l'amélioration du taux de germination.	1 071 760	258 887	Collectivités locales + Fonds Européen + Autres financements publics	9	1
2013	LAMINARIA	Améliorer les capacités d'atténuation des barrières acoustiques, au service de la détection active et passive et de la diminution de l'impact des émissions anthropiques sur la faune sous-marine par un système biomimétique respectueux de l'environnement	239 398	167 579	Collectivités locales + Fonds Européen		
2013	ORCHIFAH	Valorisation économique et conservation biologique du Faham, orchidée emblématique et patrimoniale, endémique des Mascareignes	510 128	41 301	Collectivités locales + Fonds Européen + Etat	9	
2013	PBI VIVEA / ALISA	Développement de stratégies de lutte intégrée alternatives et innovantes pour les productions sous-abris	140 000	100 000	Etat / CASDAR	2	4
2014	COPOFLOR	Mise au point d'un support de culture hybride innovant (en substitution à la tourbe importée) à base de cryptomerias de La Réunion via un procédé de fabrication breveté	21 160	10 000	Bpifrance	9	2
2014	BIOPIPER	Production durable d'extraits naturels biocides de deux Pipéracées à La Réunion	750 000	426 000	Etat / CASDAR	4	2
2014	CROPTAL	Ingénierie de la résistance des plantes cultivées aux pathogènes basée sur le TALome / identification des cibles de sensibilité conservées dans des familles d'intérêt agronomique majeur (céréales, agrumes, brassicacées, légumineuses) en lien avec la résistance aux bactéries phytopathogènes.	498 856	498 856	Etat (ANR)		2
2015	BIOPAINTR OP	Développer une gamme de peintures antifouling (solution contre les salissures marines) intégrant des molécules issues des ressources marines de La Réunion à destination du marché des peintures pour coques de bateaux.	2 066 485	940 733	Etat (ANR) + Collectivités locales	9	

2014	REMIX	Développement d'une gamme de produits basés sur les saveurs culinaires locales / amélioration de la santé des patients souffrant de problèmes de mastication et de déglutition	70 610	30 000	Bpifrance	11	
2014	SEGA OI	Mise au point de nouveaux produits innovants à destination de la restauration collective mahoraise : utilisation des plantes indigènes de la zone OI pour la réalisation de mix pouvant être intégrés dans le mode d'alimentation moderne tout en optimisant l'apport nutritionnel des différentes variétés utilisées	502 760	110 000	Collectivités locales	11	12
2014	VALPRADO 1	Etude de l'impact de la valorisation des boues de station d'épuration sur le comportement du phosphore dans les sols et sur son assimilation par les plantes, et ce de manière comparée entre les boues et d'autres types d'amendements organiques notamment les effluents d'élevage.	168 058	42 000	Etat	9	
2015	VICTORIA	Conception d'outils d'aide à la décision à destination des producteurs d'ananas pour la mise au point de systèmes de culture durable	348 485	82 000	Etat + Autres financements publics	13	4
2016	TABLE F ET L	Création d'une table nutritionnelle des Fruits et Légumes tropicaux de La Réunion	200 000	8000	Etat Autres demandes de financements Collectivités locales +Etat en cours	11	
2016	AGRINERGI E	Permaculture en milieu tropical sous énergie photovoltaïque	587 824	10 000	BPI France 228 328 demande FEDER en cours	2	4
2016	GABIR	Gestion Agricole des Biomasses à l'échelle de l'île de La Réunion : vers des outils de mobilisation collective et de prospective pour une agriculture circulaire	400 889	400 889	Etat / CASDAR	9	2
2016	PATZERBAZ	Valorisation des extraits de la flore endémique et exotique de La Réunion par une méthode d'extraction innovante : les plantes à traire®, technologie brevetée au niveau mondial	2 032 313	1 663 782	Collectivités locales + Fonds Européen	9	
2016	TROPIFISH	Nouvelle alimentation des poissons marins tropicaux d'élevage	188 717	142 026	Collectivités locales + Fonds Européen		11

2017	BIOCHAR	Tropicalisation du procédé breveté « Biogreen" pour la valorisation par pyrolyse des boues de STEP locales sous forme de fertilisant organique : le Biochar	20 203	13 087	Etat / ADEME	9	2
2017	CAFEDIV	Etude de la diversité génétique, biochimique et fonctionnelle du caféier marron endémique de La Réunion, afin d'élucider son adaptation à des conditions écologiques très contrastées et de permettre la valorisation économique des métabolites d'intérêts pharmaceutique et cosmétologique qu'il contient.	245 891	245 891	Collectivités locales + Fonds Européen + Etat	9	
2017	DIVINES	Dispositif de suivi de la bioDIVERSité et INnovation pour l'acquisition de connaissances des EcoSystèmes classés Patrimoine Mondial de La Réunion	401 832	401 832	Collectivités locales + Fonds Européen+Etat		9
2017	EXTRAMID	Mise au point d'un procédé d'extraction d'amidon et de fibres et production industrielle d'amidon de conifère pour des marchés alimentaires (ingrédients...)	457 386	205 824	Collectivités locales + Fonds Européen	11	
2017	FLOR4G	Allongement de la durée de vie des aliments périssables réunionnais (fruits frais, jus de fruits à conservation réfrigérée et fruits/légumes 4eme gamme) par une approche durable. : biopréservation, seule ou en combinaison avec d'autres traitements technologiques	258 837	258 837	Collectivités locales + Fonds Européen	11	
2017	MAZAMBRO N	Valorisation de l'aloès endémique de La Réunion - de la plante à l'ingrédient cosmétique	330 580	330 580	Collectivités locales + Fonds Européen		9
2017	METEOR	Valorisation du digestat de méthanisation à partir de biomasses locales en fertilisant organique homologué et en production d'électricité	121 694	54 762	Collectivités locales + Fonds Européen	9	2
2017	ORCADEPRE ED	Evaluation des conséquences socio-économiques et écosystémiques de la déprédation exercée par les cétacés sur les pêcheries à la palangre démersale et pélagique	499 643	499 643	Etat / ANR		
2017	REMPOR	Etude visant à appréhender les causes et les conséquences d'épisodes de mortalité massive de poissons à La Réunion afin d'en prévenir l'apparition	196 367	196 367	Collectivités locales + Fonds Européen		
2017	VALBIOCAN	Caractérisation et valorisation de la biodiversité de la canne à sucre à des fins d'innovation variétale	516 824	516 824	Collectivités locales + Fonds Européen	2	1

Commentaires généraux.

- Un des 4 axes stratégiques de Qualitropic, dans sa feuille de route 2012-2018 concerne l'évolution de la ressource tropicale ou comment

étudier, préserver et exploiter de manière éco responsable de cette ressource naturelle unique, source majeure d'innovation sur des marchés très porteurs de la nutrition, la santé, la cosmétique, la pharmaceutique... / plusieurs projets de ce tableau s'inscrivent dans la stratégie nationale pour la biodiversité du MTES

- Qualitropic, en tant que pôle de la bioéconomie tropicale, accompagne aussi des projets de valorisations des ressources marines qui n'entrent pas dans le champ des politiques portées par le MAA

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ?

Les groupes de travail et ateliers mis en place par le pôle visent à faire monter en compétences les acteurs et à faire émerger des projets (ex : fertilisation organique, agriculture numérique, bioconversion à partir des insectes...)

Les projets arrivent aussi par l'intermédiaire des autres acteurs de l'écosystème de l'innovation (Agence Régionale de l'Innovation NEXA, incubateur de la Technopole...), et partenaires institutionnels publics (région, département, communautés d'agglomération) et privés (établissements bancaires, fonds d'investissement...), le pôle étant reconnu comme le référent local pour l'accompagnement et le suivi des projets de la bioéconomie tropicale (R et D et business development).

Les projets sont aussi identifiés lors des visites sur place en entreprise, tous nos adhérents étant rencontrés régulièrement par l'équipe. Le suivi effectué par l'équipe opérationnelle permet le déploiement de nouveaux projets suite à la réalisation de premiers projets collaboratifs innovants.

Les mises en relation effectuées grâce au réseau large du pôle et les rencontres entre les différents acteurs du réseau encouragent fortement la dynamique d'innovation.

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle ?

Le pôle organise régulièrement des ateliers ouverts aux adhérents et non adhérents (entreprises et chercheurs) mais aussi aux partenaires institutionnels sur différentes thématiques. Ces présentations animées par l'équipe du pôle font régulièrement appel à des experts locaux et/ou nationaux. L'objectif étant la transmission des connaissances et la montée en compétences.

Exemples : benchmark des technologies innovantes/valorisation des biomasses locales, bioconversion par les insectes / alimentation animale et humaine, plantes, réutilisation des eaux usées traitées, agriculture connectée...

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...)?

Sans objet pour notre région car pas de fusion / Rien à signaler dans le cadre de nos partenariats avec d'autres pôles impactés par des fusions

4. Prise en considération des politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (pour chaque ligne, ne renseigner qu'une seule colonne).

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable		Au travers des projets portés par les agriculteurs ou les horticulteurs	
2 Programme national de développement agricole et rural		Plusieurs projets portés par des entreprises ou des chercheurs	
3 Plan national de la forêt et du bois			X
4 Ecophyto	Coordination du challenge EPIDOM à la demande du MAA, du MOM et du MTES et au travers de projets portés en réponse aux AAP		
5 Ecoantibio			X
6 Plan protéines végétales			X
7 Plan national pour le bien-être animal			X
8 Programme ambition bio	Animation de la réflexion pour pouvoir répondre aux AAP nationaux		
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)	Animation du GT fertilisation organique Lancement d'un AMI sur la bioconversion		
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments		Participation et co-animation d'ateliers dans le cadre du programme QUALIREG piloté par le CIRAD Réunion Mayotte	
11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation	Participation au PRSE		

fonctionnelle	Projet table Nutritionnelle F et L		
12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire			X
13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements	Depuis 2017 animation d'un GT « agriculture numérique » et participation au DIGITAG		
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"			

Commentaires généraux.

Sur les politiques pour lesquelles nous n'avons pas encore de projets ou d'actions, la mutualisation et le partage plus régulier d'informations au sein du club Sully doit permettre à terme de se positionner sur d'autres politiques.

Un rapprochement avec les pôles IAR , VIAGORA et AQUIMER est en cours de réflexions car les 4 pôles sont très complémentaires et pourraient en se rapprochant être plus performants sur l'international, les réponses aux AAP Europe, notamment.

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle : **TERRALIA**

Nom de la personne à contacter : Gilles FAYARD

Données 2017

- Budget de fonctionnement (k€) : 1 442
- Ratio public / privé du budget de fonctionnement du pôle : 43 / 57
- Contribution Etat (k€) : 105
- Contribution Régions (k€) : 435
- Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition) : 13,11 (dont 0 MAD)

1. Positionnement du pôle

1.1. Domaine d'activité

- Axe stratégique du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

Thématiques du pôle :

Productions agricoles et agroalimentaires des filières fruits et légumes, vigne-vin et céréales, plantes aromatiques et médicinales.

Spécialisation sur des filières uniquement végétales, de la semence/plant à l'usage, avec le croisement d'axes spécifiques et d'axes transverses.

Domaines d'actions stratégiques du pôle :

- Agriculture durable innovante et numérique (création variétale, santé des plantes et biocontrôle, agroécologie, agriculture urbaine, IOT, OAD...)
- Usine du futur, Procédés de conservation, de transformation et d'extraction, Valorisation des coproduits
- Amélioration des propriétés gustatives, sanitaires et nutritionnelles des produits d'origine végétale
- Consommateur, distribution, et alimentation de demain, nouveaux usages

Une des spécificités du pôle : un écosystème dynamique, vivant et équilibré (50/50) entre les apporteurs de solutions technologiques et numériques et les usagers (entreprises et clients finaux)

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

La gouvernance du pôle (34 administrateurs) regroupe l'ensemble de la chaîne de valeur du végétal, de la semence aux usages, en incluant la production agricole, ses fournisseurs, l'ensemble des transformations à usage alimentaire (humaine et animale), bien-être et santé et tous les offreurs de solutions techniques, technologiques et numériques. La recherche et la formation sont également associées à la gouvernance, de même que les organisations professionnelles (chambres d'agriculture, interprofessions, syndicats professionnels).

- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

Le territoire du pôle est constitué des régions Provence-Alpes-Côte d'Azur, Auvergne-Rhône-Alpes et ex-Languedoc-Roussillon (courrier DGE de décembre 2017).

Les régions Provence-Alpes-Côte d'Azur et Auvergne-Rhône-Alpes financent la gouvernance et l'animation du pôle.

La région Occitanie ne finance pas le pôle à ce jour mais des discussions sont engagées pour la phase IV.

Nombre d'adhérents : 284 au 31/12/17

% adhérents des trois régions mentionnées au COP (PACA, RA, LR) : 83 % au 31/12/2017

12 Activités du pôle

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE.

(Source : évaluation à mi parcours de 2016 pour l'année 2015, actualisation par le pôle pour l'année 2017)

Activités	Montant 2015 (k€)	% 2015	Montant 2017 (k€)	% 2017
A. Activités liées à l'élaboration l'actualisation et le suivi de la stratégie du pôle : labellisation-reporting-missions de nature institutionnelle	212	17 %	302	21 %
B - Activités exercées pour stimuler l'innovation, favoriser la recherche et le développement entre les entreprises et les laboratoires et aider la valorisation des projets de R&D	631	51 %	690	48 %

C - Activités liées aux missions d'accompagnement ciblé des entreprises adhérentes au pôle	23	2 %	102	7 %
D - Activités liées à des prestations commerciales ne relevant pas des missions attribuées par les pouvoirs publics aux pôles	363	30 %	348	24 %
E -Activités réalisées dans le cadre de projets soutenus par des programmes européens				
Total	1 229	100 %	1 442	100 %

L'ampleur des prestations commerciales découle de l'existence d'une plateforme d'évaluation sensorielle hébergée dans les locaux du pôle. L'évaluation de 2016 mentionne que ceci avait permis l'atteinte en avance de phase de l'équilibre du modèle économique du pôle.

122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

L'évaluation de 2016 ne mentionne aucune affiliation avec les politiques nationales en précisant : "Globalement, le pôle est peu présent, individuellement au plan national... Les acteurs du pôle rencontré considèrent que cette affiliation aux politiques nationales est perfectible."

L'examen du COP du pôle et celui de ses activités laissent entendre que le pôle peut contribuer de façon consistante aux politiques 1. Semences et plants pour une agriculture durable et 4. Ecophyto, et de façon sporadique aux politiques 8. Programme ambition bio et 11. PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle.

TERRALIA est un acteur fort au service des politiques nationales, à la fois dans une démarche 'bottom-up' de remontée d'informations et expertises terrain aujourd'hui par des contributions collectives du Club Sully mais aussi en participant à des initiatives collectives (GIS Fruits, Consortium Biocontrôle,...) et aussi dans une démarche 'top-down' de diffusion vers les acteurs de l'écosystème (journées d'animation, journées d'information et diffusion d'actualités sur les AAP à plus de 7500 contacts et, bien sûr, émergence et accompagnement de projets en particulier liés aux politiques nationales Semences et plants pour une agriculture durable, Ecophyto, Stratégie nationale sur la bioéconomie, PNA et Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements.

TERRALIA s'est fortement impliqué dans les démarches Contrat de filières et en 2017 s'est fortement mobilisé dans la démarche Etats généraux de l'alimentation en participation et animant des ateliers en régions.

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSPC, PFMI, P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...) ?

Le pôle a assuré une large diffusion des politiques nationales à l'échelle territoire en particulier par l'organisation ou la co-organisation partenariale d'ateliers d'émergence, de journées techniques thématiques, de journées d'information sur les AAP en lien avec ces politiques.

Concernant les projets d'innovation, les outils de financement du PIA ont fait l'objet de beaucoup de sensibilisation auprès de nos membres, ce qui nous a permis de faire émerger de nombreux projets, dont 19 ont été labellisés et présentés aux AAP du PIA entre 2013 et fin 2017. 14 d'entre eux ont été financés : 7 dans le cadre du programme P3A (PS2A et 2i2a), 1 projet PIAVE, 4 par les Initiatives PME, 2 démonstrateurs de la transition écologique de l'Ademe.

Le pôle s'est fortement impliqué dans l'organisation et l'animation des ateliers des Etats Généraux au niveau des régions de son territoire (ex : organisation et animation d'un atelier Innovation avec la Chambre régionale d'agriculture PACA).

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres) ?

TERRALIA est très impliqué dans la co-construction des SRDEII des régions de son territoire et dans l'appui aux politiques régionales.

En région PACA TERRALIA est le pôle pilote de l'Opération d'Intérêt Régional (OIR) Naturalité (alimentation de qualité, biocontrôle et intrants naturels, ingrédients naturels, nutraceutique et cosmétique). Après avoir été un acteur clé dans la phase de constitution et de structuration de l'OIR Naturalité, TERRALIA en est aujourd'hui un acteur clé, membre du Comité technique de présélection des projets structurants et membre du Comité de Pilotage qui sélectionne les projets.

Forte implication de TERRALIA également dans une candidature TIGA (Provence).

TERRALIA apporte également des projets structurants au territoire dans le cadre de cette politique régionale : création du fonds d'investissement amorçage Terralia Venture Innovation (2017), création (en cours) d'un accélérateur dédié à la Naturalité, dépôt d'une candidature French Tech / Food Tech au dernier trimestre 2018.

En Auvergne-Rhône-Alpes, suite à la fusion des régions, TERRALIA s'implique dans l'émergence et sera un acteur clé du DOMEX Agriculture en cours de constitution.

TERRALIA est également membre fondateur et membre du board du réseau thématique French Tech/Food Tech Lyon Auvergne-Rhône-Alpes.

¹ Pour l'ensemble des questions suivantes, les éléments à fournir portent sur la période 2012-2017

En région Occitanie, TERRALIA est sollicité pour animer le Centre de Ressources MAGNA PORTA porté par la Métropole de NIMES et dédié à la sécurité sanitaire et l'authenticité des produits agricoles et alimentaires (projet PIA en attente).

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ?

Le renforcement des actions visant à prendre en compte les initiatives européennes est un axe stratégique du pôle TERRALIA en 2018. Des ressources ont été dédiées à cet axe et d'ores et déjà TERRALIA est fortement impliqué dans deux "Smart Intelligence Plateform" en lien avec les Régions PACA et AURA

- Smart Specialisation Partnership for Smart sensors agri-food
- European Agri-Food Partnership on Nutritional Ingredients

Les premiers résultats de cette implication sont déjà significatifs avec l'obtention d'un financement pour la participation à un premier projet européen Interreg (ALPBIOECO - Valorisation of innovative bio-economical potentials along bio-based food & botanical extract value chains in the Alpine Space) et un projet interclustering INNOSUP en attente de sélection (Smart sensor systems for food safety, quality control and resource efficiency in the food processing industry).

Par ailleurs, TERRALIA est membre fondateur, avec Vegepolys, Céréales Vallée et Qualimediterranée (intégré aujourd'hui dans ASOI), du consortium PLANT INTER CLUSTER qui a pour objet de développer les collaborations internationales avec des écosystèmes du végétal.

14 Partenariats mis en place par le pôle dans le cadre des trois items précédents.

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...)?

Membre du GIS Fruits (contribution à la réflexion sur les événements, labellisation de projets, diffusion des informations du GIS...)

Membre du Consortium Biocontrôle (participation à la réflexion, co-organisation événement du Consortium (ex : Rencontres du Consortium à Lyon en novembre 2018), accompagnement de projets...)

Convention de partenariat avec l'ARIA Auvergne-Rhône-Alpes (visites, événements, diffusion, actions collectives,..)

Convention de partenariat avec Auvergne-Rhône-Alpes Gourmand (visites, événements, diffusion, concours Innovafood,...)

Convention de partenariat avec le Cluster Bio (visites, événements, diffusion, actions collectives,..)

Membre du réseau Recherche Expérimentation Développement PACA (INRA/CTIFL/ Chambres agriculture/Stations expérimentations/Terralia)

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...)?

Conventions APEC et APECITA (co-organisations d'évènements emploi/RH, diffusion des outils aux entreprises du pôle, suivi des accompagnements)
Co-fondateur et membre du board du consortium du réseau Thématique FoodTech (FrenchTech) Lyon Auvergne-Rhône-Alpes
Préparation en cours d'une candidature French Tech Avignon Provence (porteur du volet thématique FoodTech/AgTech/WineTech) avec Culture Tech Avignon– Création du concours Smart AgriFood Innovation (1ere édition 2018).

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées

- avec les pôles membres du Club Sully et Hippolia

Membre fondateur du Club Sully
Convention de partenariat avec Céréales Vallée
Convention de partenariat avec VEGEPOLYS
Commission Fruits et Légumes mixte avec Valorial
Consortium Plant Inter Cluster (Végétal et International) Végépolys, Céréales Vallées, Agri Sud Ouest Innovation

- avec les autres pôles

Membre fondateur et administrateur de l'association FRANCE ECO EXTRACTION avec les pôles PASS et TRIMATEC (+ France Agrimer)
Membre fondateur et administrateur de l'association Plateforme d'éco-extraction de Valréas avec les pôles PASS et TRIMATEC et l'Université d'Avignon
Co-porteur Français de la plateforme Smart Specialisation Partnership for Smart sensors agri-food avec Minalogic et Viameca, co-organisation d'une première journée commune Agroécologie et Numérique

144 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés

Président du COS de la SFR TERSYS, Membre du Conseil de centre INRA PACA, Membre du conseil scientifique de l'ISARA, Membre du COS de l'UMT Qualiveg 2
Partenaire des incubateurs Impulse et PACA EST (organisation d'évènements de présentation des incubateurs, suivi projet,..)
Agences régionales de l'innovation et de l'internationalisation en Auvergne-Rhône-Alpes et PACA
Business France BPI France (projets, membre du jury Innovafood, membre du jury Smart Agri Food Innovation)
Réseaux EEN
Partenaire du salon MED AGRI (Avignon Octobre 2018) – Organisation stand innovation

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique)

https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ?

Le cœur de cible des actions se situe sur les TRL de 4 à 7.

Cependant, TERRALIA a pour stratégie de maintenir un lien étroit avec des problématiques sur des TRL inférieurs. Cela se manifeste par exemple par un suivi et un processus de labellisation de projets ANR, de diffusion d'offres de partenariats recherche, y compris au niveau européen, ou encore de la création récente d'une Commission de valorisation visant à permettre un transfert de résultats de projets de recherche vers les entreprises.

Dans le cadre de l'évolution de la politique des pôles vers « l'usine à projets » des actions ont également été engagées pour attaquer des TRL plus proches du marché. On peut citer le développement de l'offre de services Croissance depuis 2015, la création d'un fonds d'investissement d'amorçage et le projet Terra'Xelere (accélérateur de start-ups agri/agro/tech).

152 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ?

TERRALIA interagit très étroitement avec les acteurs de la recherche et du développement (INRA, ISARA, Sup Agro Montpellier, Polytech Universités d'Avignon et des Pays de Vaucluse, de Lyon, de Grenoble, CTIFL, CTCPA, IFV, Institut Rhodanien, Stations expérimentales, ...) en les impliquant dans la gouvernance, dans les organes du pôle (Commission de labellisation, commission de valorisation,) dans la co-organisation d'événements, en s'impliquant en retour (membre de conseil de centre, de CS, de COS,...), en diffusant des informations et organisant des événements sur les appels à projets régionaux, nationaux et européen).

Bonne pratique : en région Auvergne-Rhône-Alpes tous les acteurs de l'écosystème agro-alimentaire (pôles, clusters, ARIA, Coop de France, technopoles) se rencontrent 2 fois par an pour échanger sur leurs actions et en construire en commun.

Membre de la FoodTech / French Tech Lyon Auvergne Rhône Alpes (acteurs de l'écosystème de l'innovation, incubateurs, entreprises, startups,...).

153 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ?

TRL 0-4 : Visites régulières des laboratoires adhérents et de prospection de nouveaux laboratoires.

Labellisation et suivi de projets ANR mais aussi de thèses de doctorat. Diffusion d'offres de partenariats recherche y compris au niveau Européen ou encore de la création récente d'une Commission de valorisation visant à permettre un transfert de résultats de projets de recherche vers les entreprises.

TRL 6-9 : Offre de services Croissance avec des partenaires (CCI, Bpifrance, banques, consultants et experts).

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation.

161 Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ?

Guichet unique des entreprises innovantes du végétal.

Expertises sur le secteur du végétal de la semence aux usages et multifilières.

Nombre et typologie des adhérents donnant un écosystème complet avec des acteurs complémentaires (amont/aval, offreurs de solutions/utilisateurs, groupe/PME/startup, recherche amont/recherche appliquée)

Animation proactive du réseau, mises en relations qualifiées et personnalisées suivies, RDV BtoB (> 500/an). Agilité dans la mise en place de nouvelles actions répondant à des besoins ponctuels individuels ou collectifs (formation semences, formation pour les acteurs de l'expérimentation,...).

Capacité à faire émerger des projets grâce à divers outils (journées techniques, Appels à Idées de projets, groupe et atelier d'émergence, offres de partenariat, visite de labos, RDV Innovation en entreprise, ...)

Aide à la structuration de projets innovation.

Commission de labellisation (évaluation et expertise, mais aussi rôle pédagogique de conseil).

Maitrise des outils de financement de l'innovation

Accompagnement global des entreprises, par une proximité et des contacts direct et réguliers, qui permettent de les coacher dans les différentes phases de leur développement, jusqu'à la mise en marché (RDV qualifiés avec utilisateurs/clients potentiels, études de marché, accompagnement stratégique, accélération de startups, financement d'entreprises innovantes et startups, commission « challenge », comité bancaire...).

Capacité à mobiliser d'autres réseaux (pôles, clusters, ...).

162 Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ?

Création d'emplois (mise en place d'un baromètre annuel depuis 2011 – base enquête adhérents) + 4,8 % en 2017 (moyenne de l'évolution de l'emploi dans les entreprises) . + 17,6 % cumulés sur la période 2014-2017

Croissance du chiffre d'affaires (mise en place d'un baromètre annuel depuis 2016 – base enquête adhérents) : +10,8 % en 2017, +9,2 % en 2016

Projets financés sur la période phase 3 : 93 (44 en phase 2) Montant total des dépenses de R&D des projets financés : 115,9 M€

Montant total des aides mobilisées (phase 3) : 56,2 M€

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du pôle et la gestion de ses interfaces partenariales.

Les interfaces partenariales sont de plus en plus nombreuses (intra ou intersectorielles). L'émergence du digital et des technologies 4.0, de la bioéconomie, de la blockchain impose de repenser nos partenariats dans nos écosystèmes territoriaux quand cela s'avère possible (Minalogic, SCS, Alexera, IAR, Viameca, Plastipolis, SAFE, Optitec....)

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Date début des travaux	Acronyme	Descriptif succinct	Montant total	Montant aide publique	Dispositifs de financement*	N° de Politique principale**	N°(s) de Politiques autres***
2012	4SYSLEG	Conception et évaluation multicritère de 4 systèmes de production intégrée de cultures légumières sous abri non chauffé, adaptés à différents contextes technico-économiques	306 000	229500	Etat – ECOPHYTO	4	2
2012	ABRIWG	Génomique comparative et fonctionnelle de la résistance à la sharka et des besoins en froid chez les arbres à noyaux	1921486	1010000	ANR	1	2
2013	ACERICO	Identification des facteurs impactant la texture des cerises en saumure au cours de leur stockage.	450 000	192000	ANRt + BPI France	11	
2014	ADAPTOM	Adaptation à une limitation en eau chez la tomate	3 282 000	534 000	ANR	1	2-8
2014	ADASOX	Mécanisme d'adaptation de la croissance des plantes aux conditions environnementales de stress oxydant par la Topoisomérase VI	115 200	57600	collectivités territoriales	1	2
2016	AGRICHAUFF	Chauffage solaire de serre avec stockage thermique sous tablette	118 000	60 000	collectivités territoriales	13	2
2017	BIODIVERSITE FONG	Biodiversité fongique et bioconversion de la biomasse végétale	96639	47000	collectivités territoriales	9	6
2014	ALIAGE-FRUIITS	Apport de L'Imagerie Aéroportée haute résolution à l'acquisition et l'exploitation de données Géotype*Environnement dans un réseau d'évaluation des variétés fruitières	267 621	160 500	CASDAR	13	1-2
2016	ARECO EFC	Développement d'une nouvelle solution économique intégrée destinée aux rayons frais	424 000	190 000	PIA	12	11
2014	BIOCCYD	Biocontrôle du carpocapse de la pomme, Cydia pomonella	303 100	104 000	Etat	4	2
2017	CARBOPTIMUS	Optimisation de la préservation de la masse musculaire et/ou de sa récupération par une approche de chrono-nutrition protéino-énergétique dissociée des repas. Cas modèle : Personne âgée fragilisée	600 000	253 000	collectivités territoriales	11	
2017	CCLAIR	Modulation et optimisation de l'éclaircissage des pommiers	222 447	111 000	PIA	13	4-2
2017	CERTIFLY	Mise au point des procédés de maîtrise de la sécurité sanitaire appliqués à la bioconversion par les insectes	445 015	200 000	PIA	9	10
2013	COBRA	A combination of systems biology and experimental high-throughput approaches to engineer durable resistance against plant viruses in crops	2 135 000	1 340 000	Fonds européen	1	2
2014	COLBICS	Collaborations mixtes publique/privé pour favoriser les actions de recherche et développement en lutte biologique	5 000 000	2700000	Fonds européen	4	2

2017	CONTROLE NEMATODES	Concevoir des combinaisons de systèmes de culture à l'échelle de l'exploitation pour gérer la santé des sols. Contrôle des nématodes à galles dans les exploitations maraîchères biologiques et en transition agroécologique	100 000	50000	ADEME	4	1-2
2014	D2BIOFRUITS	Développement de méthodologies d'évaluation des pertes post-récolte et étude de l'efficacité de procédés compatibles avec l'AB pour désinfecter et désinsectiser les fruits	649 000	326 636	CASDAR	8	4-10
2015	DARDILLY	Serres et tunnels énergétiques pour productions maraichères, aromatiques et petits fruits AB	280 255	18 000	ADEME ET collectivités territoriales	13	8
2015	DEFI BLE DUR	Durabilité Efficience et Innovation pour les industries du BLE DUR : semoulerie - pâtes alimentaires – couscous	8 405 640	5 042 512	PIA	11	9
2016	DICABIO	Valorisation des acides dicaféoylquiniques et dicaféoyltartriques comme substances naturelles de biocontrôle	431 000	110600	Etat - Ecophyto	4	
2012	DIVERSITHER	Diversité des bactéries sporulées thermophiles : application aux conserves de légumes et plats cuisinés	502 379	151 462	collectivités territoriales	10	
2014	DROPSA	Stratégies visant à développer des approches efficaces, novatrices et pratiques pour protéger les cultures fruitières européennes contre les ravageurs et agents pathogènes	6 000 000	6 000 000	Fonds européens	2	4
2017	DYBACILLUS	Dynamique d'assemblage des structures protéiques des spores de Bacillus cereus et conséquences sur leur résistance et leur capacité de développement	102 000	45 000	Collectivités territoriales	10	
2017	EAU-ZONE	La gestion des pertes d'azote dans les systèmes maraichers situés en zones vulnérables nitrates : comment adapter les pratiques agricoles pour aboutir à une amélioration de la qualité de l'eau ?	300 000	240 000	Collectivités territoriales – fonds européens	2	
2016	ECOXSOLV	Eco-design de nouveaux agrosolvants (purs ou en mélange) pour une industrialisation de l'éco-extraction du végétal	100 000	80 000	collectivités territoriales	9	
2013	ECOPECHE	Conception et évaluation multisites de vergers de pêche-nectarine économes en produits phytosanitaires et en intrants	949000	712000	Ecophyto Defi Expé	4	2
2014	EFFECTOORES	Exploitation des connaissances sur les effecteurs des Oomycetes pour la recherche de résistances durables aux maladies chez les plantes cultivées	2420261	493152	ANR	1	2
2014	ENERSERRE	Développement d'un logiciel d'éco-conception des serres combinant l'optimisation énergétique et l'ACV des produits cultivés dans la serre	98 250	46 000	collectivités territoriales	13	2
2017	EXTR-E-MULSIONS	Extraction de produits naturels ou de substances actives lipophiles issus du végétal dans des émulsions stables et conception de formulations sèches bioactives par lyophilisation	104 166	80 250	collectivités territoriales	9	6
2017	FINNOVER	Filière innovante pour le développement de la coopération transfrontalière en économie verte	1898000	1613000	Fonds européens	4	
2017	FRED	Proposer à l'agriculture biologique une technologie afin de conserver leurs fruits et légumes aussi longtemps que les filières classiques.	83 900 €	30 000 €	BPI FRANCE	8	4
2016	FRUINOV	Recherche participative de variétés fruitières adaptées au bassin méditerranéen et répondant aux attentes d'une agriculture plurielle	278 328	147 029	CASDAR	1	2
2016	FUL	Ferme Urbaine Lyonnaise - Démontrer la viabilité d'un système de ferme urbaine dans un contexte de croissance démographique des villes	934000	260 000	PIA + adème	13	
2016	GAI FRANCE	Maîtrise de l'oxygène au conditionnement - Mise en bouteille de vin à l'aide d'une machine équipée de becs électropneumatiques	104 110	50 000	Bpifrance	13	11
2014	GENOMITE	New generation sustainable tools to contrôle merginig mite pests under climate change	1 945 000	1 802 000	Fonds européen	4	2
2017	GREENSHIELD	Alternative Technologique aux pesticides	1 818 300	834 000	ANR	13	4

2017	GREENSHIELD TECHNOLOGY	Contrôle automatisé sans pesticides des pestes de l'agriculture	170 000	150 000	PIA	13	4
2017	HORTINERGY	Développement d'un logiciel en ligne de simulation des consommations énergétiques de serre et d'estimation des GES de la production agricole	218760	98230	PIA	13	2
2014	INNORAISIN	Qualité Nutritionnelle du Raisin de Table: Un nouveau levier mobilisable par la filière pour répondre aux attentes et préférences des consommateurs	804 400	373 600	Etat	11	2
2016	INNOVATION MANAGERIALE	Déploiement de nouvelles pratiques managériales de nature à favoriser l'innovation et l'amélioration continue dans l'entreprise	169 728	30 000	Bpifrance		
2012	INULA	Evaluation des services écosystémiques et de potentiels effets non-intentionnels liés à une plante méditerranéenne, l'inule visqueuse - implications en protection intégrée sous serres et en oleiculture	358782	129900	Etat – APR pesticides	4	2
2014	IOS1	Caractérisation de IOS1, un récepteur végétal manipulé par le mildiou, et analyse de la signalisation engagé en réponse à l'infection.	130088	50 000	Collectivités territoriales	1	4
2017	IOTA	Proposer aux filières blé, salade, poireaux et pommes à cidre un système complet de pilotage des cultures composé d'un ensemble de capteurs au niveau des parcelles, regroupés en réseau, transmettant leurs mesures en continu à une plateforme de gestion des données. Les informations ainsi collectées seront analysées et alimenteront en temps réel des outils servant de support à l'élaboration et la diffusion de conseils.	2 887 472	1124927	FUI et collectivités territoriales	13	2
2017	LICORNE	Lutte intégrée contre les ravageurs des noix et châtaignes	600 000	200 000	PIA	4	2
2013	LILLA	Limitation de la lutte chimique en culture de laitues par l'introduction et la combinaison de méthodes culturales	496000	300000	Ecophyto Defi Expé	4	2
2014	MACROPLUS	quelles techniques pour renforcer l'installation de Macrolophus pygmaeus ?	198 500	0	Etat	4	2-8
2012	MEDINA	Promouvoir en Méditerranée des systèmes alimentaires durables pour une bonne nutrition et santé	1 908 708	600 000	ANR	11	
2012	MELODY	Déterminisme du sexe chez les plantes : caractérisation fonctionnelle des gènes de la monoécie et de la gynoece chez les Cucurbitacées	3 995 366	800 000	ANR	1	
2017	MIIB	Structuration des populations virales chez les baculovirus. Importance de l'infection multiple	162 200	73 760	collectivités territoriales	4	2
2017	MODPEACH	Modèles mathématiques, considérant explicitement le rôle des pratiques culturales et de la température ambiante, pour une intensification écologique de la conduite des vergers de pêcheurs	97 392	50 392	collectivités territoriales	2	
2013	MOPUPE	Modélisation des interactions arbre-bioagresseur: effet de l'alimentation hydrique et du génotype de l'arbre sur la régulation des populations du Puceron vert du Pêcher	100 000	50 000	collectivités territoriales	2	4
2016	MYCOTOXINES	Mycotoxines majeures et émergentes dans les filières cidre et vin	560 000	290 000	CASDAR	10	2
2015	NATAROME +	Développer de nouveaux PAI fonctionnalisés Clean Label qui ne seront plus une simple base de fruits mais intégreront des fonctions technologiques apportées précédemment par les additifs (arômes, mais aussi texture et couleur).	2 593 729	1 222 419	FUI et collectivités territoriales	11	
2017	NATINCONTROL	Screening de substances de biocontrôle pour espèces d'insectes nuisibles	500 000	300 000	ANR LABCOM	4	
2014	NESTOR 2012	Caractérisation de gènes de sensibilité aux nématodes pour la création de résistances durables	1 450 000	885 000	Fonds européen	1	2
2017	NEURALIA	Nutraceutiques et aliments fonctionnels ciblant les pathologies liées au vieillissement	306 637 €	145 000 €	collectivités territoriales	11	
2015	NOAW	Valorisation des sous-produits de la filière agricole	7 816 233	6 887 870	Fonds européen	9	12

2015	OPTICOLD	Pour une éco-conception de la chaîne du froid: optimisation du coût énergétique, de la sécurité, de la qualité et de la durée de vie des aliments réfrigérés	3 371 400	801 000	ANR	10	12
2013	OPTIFEL	Optimised food products for elderly population	4 442 970	2 999 406	Fonds européens	11	
2017	OPTI VITI	Un pulvérisateur confiné nouvelle génération pour la vigne respectueux de l'environnement	620 000	200 000	PIA	13	2
2013	ORTESA	Optimisation et Recherche de Technologies d'Extraction et de Solvants	1 000 000	300 000	ANR LABCOM	9	
2017	PATRISK	Réduction du risque patuline grâce à une gestion intégrée et durable de la production de pommes et produits dérivés	1 481 471	671 634	ANR	10	2
2013	PEERLES	Vialibilité d'une gestion écologique renforcée de la santé des plantes dans les paysages agricoles	5690000	807000	ANR	2	4
2013	PHYTOBARRE	Un procédé innovant de traitements des effluents phytopharmaceutiques et de nouveaux usages pour les agriculteurs	1393000	675 000	Fonds européens	13	
2017	SENSIG'WINE	Optimisation sensorielle des vins SIG par l'aromatisation à des fins de valorisation de la production vitivinicole française à l'export	200 000	27 000	Bpifrance	11	12
2014	SUSTAIN'APPLE	Gestion durable du risque sanitaire et phytosanitaire dans les filières fruits et légumes frais: le cas de la pomme	3228000	876000	ANR	10	2
2013	THESE NATUREX	Les aspects biochimiques, métaboliques et fonctionnels des diterpénoïdes du romarin et leurs applications	185000	42 000	ANRt	11	
2013	THESE NEMATODES	Caractérisation des petits ARN régulateurs impliqués dans la formation des cellules géantes induites par les nématodes phytoparasites du genre Meloidogyne	100 000	53000	collectivités territoriales	1	2
2012	THESE SALADE	Construction et évaluation de cultures de laitue moins dépendants des produits phytosanitaires	180 000	42 000	ANRt	4	2
2015	ECOEXNEURO	Eco-technologies d'extraction pour la mise en place de compléments alimentaires et alicaments d'origine végétale pour la prévention des maladies neurodégénératives	100 000	60 000	collectivités territoriales	11	
2016	TEC	Réduction des pertes post récoltes sur pêche et abricot en appliquant un Traitement par douche à l'eau chaude	420 000	189 177	PIA	12	8-11
2014	TRIPTIC	Trichogramma pour la protection des cultures: Pangénomique, Traits d'histoire de vie et Capacités d'établissement	3400000	600 000	ANR	4	2
2016	T.U.V	Traitement post-récolte des fruits par lumière pulsée	458 000	200 000	PIA	10	4-8
2017	VALPRO	Les fermentations au service de la valorisation des sous-produits de l'industrie agro-alimentaire	241000	0	AUTO-FINANCEMENT	9	
2012	VEGECLEAN	Efficacité de biocides désinfectant utilisés seuls ou en combinaisons comme substituts du chlore pour le traitement virucide de produits végétaux 4ème gamme	165 240	73 973	DGAL	10	
2012	VERTICAL (dephy agroforesterie)	Vergers et cultures associées en systèmes agroforestiers	1 080 000	595000	Etat - Ecophyto	4	2
2012	VIRO3	Efficacité virucide de l'ozone gazeux et/ou liquide pour la décontamination de salades et de fruits rouges crus et /ou faiblement pasteurisés	98 257	71 564	DGAL	10	
2017	VISIO-ASSESS	Acquisition numérique des données d'observations des cultures in situ dans le cadre de l'expérimentation phytopharmaceutique et agronomique	250 568 €	125 000 €	collectivités territoriales	13	
2015	VITALEG	Absorption intestinale des vitamines liposolubles: mécanismes moléculaires et interactions avec les composés des légumineuses	100 000	60 000	collectivités territoriales	11	

Commentaires généraux.

La capacité à mobiliser des projets est en partie liée à l'existence d'appels à projets pertinents au niveau régional et national en matière de thématiques et de « taille » de projet adaptée (montant projet/montant financement).

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ?

- une bonne connaissance et un contact régulier avec les adhérents (entreprises, laboratoires, centres techniques,) : nombreuses visites de terrain > 400/an TERRALIA a développé le RDV360 qui permet de balayer toutes les problématiques de l'entreprise et d'identifier des points qui peuvent bloquer l'émergence de projet (y compris sur des points tels que RH, financement, etc...). TERRALIA réalise également des RDV Innovation qui permettent plus spécifiquement de traiter de la prise en compte de l'innovation dans l'entreprise et d'accompagner l'émergence.
- Organisation d'évènements sur les territoires pour favoriser l'émergence : journées techniques (ex : Agriculture urbaine, Serres, Emballages, Naturalité des produits, ...), groupes d'émergence (ex : Agroécologie et numérique, Alimentation intelligente,...), journées d'information sur les financements Projets
- Lancement d'appels à idées de projets (2 par an), en règle générale suite à des journées techniques et en multi-partenaires, pour élargir le réseau et les synergies possibles . Nouveauté 2017 lancement d'appel à idées de projet par l'ensemble des membres du Club Sully (associés avec d'autres si besoin) : Appel à idée sur L'Eau avec les 3 pôles EAU
- Diffusion ciblée ou large d'offres de partenariats, notamment européennes issues du partenariat avec le réseau EEN.

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle ?

- Organisation de 2 RDV techniques annuels > 100 participants (systématisation de RDV B to B entre adhérents depuis 6 ans – plus de 500 RDV par an)
- Nouveau service mis en place depuis 2016 : organisation pour nos membres de visites de centres de recherche, de plateformes analytiques ou de plateformes technologiques.
- Diffusion aux adhérents d'informations pertinentes recueillies par le pôle : livres blancs, compte-rendu colloque, synthèse,...
- Présentation lors de la journée annuelle des adhérents de résultats de projets de R&D
- Réalisation et actualisation d'un Book Projet et de posters projets présentés sur nos évènements

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...) ?

Pas de fusion en région Provence Alpes Côte d'Azur.

En région Auvergne-Rhône-Alpes, convention de partenariat avec Céréales Vallée pour une répartition filières organisée et le développement d'évènements et d'actions en commun (projet de candidature commune Hub du Végétal avec Vegepolys pour la phase IV)

Des réflexions sont en cours à la demande de la région pour renforcer les liens avec des clusters et autres structures sur le territoire.

En région Occitanie, après la fusion ASOI/Qualiméditerranée, des échanges ont été engagés avec ASOI pour organiser un partenariat gagnant/gagnant sur la filière fruits et légumes, en particulier avec le soutien de la région.

4. Prise en considération des politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (pour chaque ligne, ne renseigner qu'une seule colonne).

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable	Cette thématique fait partie du DAS 1. Ateliers du Plant InterCluster RDV Emergence ex : « Phenotypage » Veille/diffusion		
2 Programme national de développement agricole et rural	Cette thématique fait partie du DAS 1. Atelier de travail ex Sol-plante Veille/diffusion Soutien et labellisation des projets CASDAR, accompagnement des acteurs de l'expérimentation (centres techniques, stations d'expérimentation).		
3 Plan national de la forêt et du bois			X
4 Ecophyto	Cette thématique fait partie du DAS 1. Journée technique Ex « Intrants alternatifs » Groupes émergences Partenariat consortium Biocontrôle. Ateliers du Plant InterCluster Réseau RED		

	Veille/diffusion		
5 Ecoantibio			X
6 Plan protéines végétales			
7 Plan national pour le bien-être animal			X
8 Programme ambition bio	Cette thématique fait partie du DAS 1. Partenariat avec le Cluster BIO Partenariat ITAB/GRAB		
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)	Cette thématique fait partie du DAS 2 Atelier projets européens focus bio based industrie - 2017 Accompagnements de projets de valorisation de coproduits. Fondateur de l'association France Eco-Extraction, Plateforme PEEV. Projet interreg AlpBioEco		
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments	Cette thématique fait partie du DAS 3 Journées techniques, groupes émergences (ex Journée technique post-récolte), labellisation et suivi projets R&D, veille et diffusion		
11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle	Cette thématique fait partie des DAS 3 et 4 Concours Innovafood Journées techniques : ex alimentation des seniors (2016) Naturalité – 2017 Rencontre producteurs- transformateurs – 2014+2015 Offre de service en évaluation sensorielle (laboratoire TERRA'SENSO) Implication dans la plateforme "European Agri-Food Partnership on Nutritional Ingredients"		
12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire	Cette thématique fait partie du DAS 2 Journées techniques, groupes émergences Accompagnements création d'entreprises sur le volet bioconversion des écarts fruits/légumes Veille/diffusion		
13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements	Cette thématique fait partie du DAS 1 Journée technique « agriculture numérique » - 2017 RDV émergence « agroécologie et technologies » - 2018 Membre du consortium Biocontrol Membre fondateur de la FoodTech Lyon AURA		

	Création du concours Smart Agri Food Innovation Ateliers du Plant InterCluster Implication dans la plateforme européenne Smart Specialisation Partnership for Smart sensors agri-food		
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"			X

Commentaires généraux.

--

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle: **VALORIAL (Osons l'aliment plus intelligent)**

Nom de la personne à contacter : Jean-Luc PERROT

Cartographie pour l'année **2017**

- Budget de fonctionnement (k€) : **1 163**
- Ratio public / privé du budget de fonctionnement du pôle : **41 / 59** en intégrant les valorisations « temps privés » passés par les adhérents
- Contribution Etat (k€) : **187.5**
- Contribution Régions (k€) : **442**
- Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition) : **11,4 (dont 2,7 MAD)**

1. Positionnement du pôle

11. Domaine d'activité =

- Axe stratégique du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

Le pôle centre son activité sur l'Agroalimentaire, et décline ses objectifs sur 5 domaines d'actions stratégiques qui correspondent à des domaines de compétences technologiques ou non technologiques stratégiques, à savoir (réf: COP 2013-2018) :

- sécurité des aliments : maîtrise et contrôle de la qualité sanitaire microbiologique [et maîtrise des risques chimiques et physiques] des produits alimentaires élaborés et des matières premières;
- nutrition santé animale et humaine : formulation de produits alimentaires répondant à des attentes ou besoins pour lesquels des liens peuvent être établis entre l'alimentation et les effets sur la santé de l'homme ou des animaux, à différentes échelles de temps;
- nouveaux procédés de transformation et de conservation des produits alimentaires : nouvelles technologies de transformation et d'élaboration, nouveaux emballages, éco-conception et optimisation des process et des usines;
- ingrédients fonctionnels : développement de nouveaux outils analytiques de caractérisation, technologies d'extraction et de fonctionnalisation de ces ingrédients;
- usages et marketing alimentaires : développement de nouvelles techniques d'étude de comportement des consommateurs, conception de nouveaux produits par une approche par les usages.

L'évaluation à mi parcours de 2016 note que, plus marginalement, Valorial a créé des liens avec les stratégies de croissance verte et avec les politiques de maîtrise de l'énergie et, qu'enfin, le pôle Valorial intervient de plus en plus sur des actions et des projets à la croisée entre l'agroalimentaire et les technologies de l'information.

Par son domaine d'influence, Valorial cible des marchés/segments très variés : tout type de produits alimentaires de grande consommation, tout type de PAI, en B2B, B2C, B2B2C, en France comme à l'étranger... mais aussi des procédés et services nouveaux. Les différents maillons de ces filières sont potentiellement concernés.

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

Dans la Gouvernance : présence des 3 ARIA régionales, de Coop de France Ouest, des chambres consulaires (agri métiers, commerce), du CNIEL , Crédit Agricole

- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

Historiquement, le territoire du Pôle couvrait 3 Régions : Bretagne, Pays de la Loire et Basse Normandie. Avec la fusion des régions et l'intégration de la Haute Normandie au sein de la nouvelle grande région normande, le pôle devra déployer ses actions sur les 2 nouveaux départements de l'Eure et de la Seine Maritime (Réf évaluation à mi parcours de 2016). Reconnaissance officielle de l'extension du territoire de Valorial par l'Etat en 2017.

Le nombre d'adhérents du pôle a fortement augmenté depuis 2012, passant de 264 à 308 membres en 2015 (soit une hausse de 16,7%).. et à 328 en 2017 (+25%).

- PdL : 78
- Bzh : 179
- Ndie : 36
- Autres : 35

La Bretagne, où est basé Valorial, est la plus contributrice sur le plan financier (Réf COP 2013-2018 pour l'année 2015 : 75% des contributions publiques proviennent des collectivités bretonnes) -Sur 660 Keuros de financements publics, 50% proviennent de la Région Bretagne + Rennes Métropole

12 Activités du pôle

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE (cette partie issue de l'évaluation à mi parcours de 2016 concerne l'année 2015 et doit être actualisée par le pôle pour l'année 2017).

Activités	Montant (k€ annuel)	% du budget
A. Activités liées à l'élaboration l'actualisation et le suivi de la stratégie du pôle : labellisation-reporting-missions de nature institutionnelle	217	17
B - Activités exercées pour stimuler l'innovation, favoriser la recherche et le développement entre les entreprises et les laboratoires et aider la valorisation des projets de R&D	949	75
C - Activités liées aux missions d'accompagnement ciblé des entreprises adhérentes au pôle	87	7
D - Activités liées à des prestations commerciales ne relevant pas des missions attribuées par les pouvoirs publics aux pôles	8	1
E -Activités réalisées dans le cadre de projets soutenus par des programmes européens		
Total	1261	

122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

Le pôle est affilié à la politique nationale « Agriculture Innovation 2025 » du Ministère de l'Agriculture. Plus marginalement, il a des liens avec les stratégies de croissance verte et avec les politiques de maîtrise de l'énergie.

Le pôle a également des relations de travail avec le plan de la Nouvelle France Industrielle « Alimentation intelligente » qui correspond directement au coeur de métier du pôle : la rédaction de ce plan a été coordonnée par l'ANIA, association nationale des industries agroalimentaires, qui a associé au travail de réflexion les pôles du secteur. Valorial a notamment été actif dans les groupes de travail protéines du futur, ferments et numérique.

Il est intéressant de souligner que le pôle s'inscrit également sur d'autres plans de la NFI comme celui sur les objets connectés.

Le pôle Valorial colabellise de nombreux projets avec d'autres pôles, principalement ceux du secteur agri-agro et des TIC. Quelques exemples :

- PSPC PROLEVAL : pôle porteur Valorial (co-labels Vitagora, IAR..)
- FUI IOTA : pôle porteur Terralia

- FUI EAUPTIC : pôle porteur Vitagora (co-labels Valorial et Végépolys)
- FUI ALTERANTICOX : pôle porteur Valorial (co-labels IAR et Végépolys)
- FUI ALLAITEMENT : pôle porteur Valorial (co-label Images & Réseaux)
- FUI PROBIOVEG : pôle porteur Valorial (co-label NSL)
- ANR : plusieurs co-labels sur les projets SENTINEL, PATHOFOOD, ODOSENS, PREMEL (Atlanpole Biothérapie, Aquimer, Vitagora, Cosmetic Valley)
- Projets compétitifs : TUBERBIOSCAN / MILK TRACKING / ALLAITEMENT2 : pôle porteur Valorial (co-labels Images & Réseaux pour les 3 et en plus Végépolys pour TUBERBIOSCAN)

Le Cluster F2C Innovation (French Food Cluster) réunit Valorial, AgriSudOuest Innovation et Vitagora. La collaboration fait l'objet d'une charte d'engagement, dont les principaux buts sont :

- Mutualiser les moyens au service de la compétitivité des entreprises,
- Optimiser leurs moyens de fonctionnement pour réduire les coûts,
- Développer des projets ambitieux nationaux et internationaux,
- Avoir une visibilité internationale.

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSPC, PFMI, P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...)?

En 2017, à titre d'exemple, Valorial a soutenu 3 projets déposés à différents outils du PIA (projets non labellisable) :

- ATL-EN-TIC : PIAVE dans le cadre du projet SMILE (Smart Ideas to Link Energy) porté par les Régions Bretagne et PdL.
- QOPE : projet compétitif porté par une entreprise qui souhaite développer un outil permettant de trier les carcasses de porcs en fonction de leur odeur. Il a été retenu au 2I2A.
- OUESTEREL : Laboratoire d'Innovation Territorial dédié à l'élevage dans l'ouest. Il a été retenu au 2I2A et à l'AMI TIGA pour un dépôt en janvier à l'AAP TIGA.
- TANK2020 : PIA ADEME - Conception et développement d'un tank à lait « nouvelle génération » économe en énergie et répondant aux contraintes de la collecte et de la transformation laitière
- AFFINAO : PS2A FranceAgriMer - Procédé d'affinage assisté par ordinateur

Impossible d'être complet sur l'ensemble de la période (trop nombreux projets)

¹ Pour l'ensemble des questions suivantes, les éléments à fournir portent sur la période 2012-2017
CGAAER n° 18058 – Annexe 4 - Valorial

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres) ?

Participation à la construction des SRDEI ; implication dans la construction et le déploiement de contrats de filières agri/agro pilotés par les Régions Normandie et pays de la Loire. Opérateur du RFI Alimentation en pays de la Loire. Participation au projet de KIC food européen avec la région Bretagne

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ?

Participation au projet de KIC food européen

Partenaire du DIH (Digital Innovation Hub) for Agriculture (avec la Région Pays de la Loire et l'ACTA pour la France ; pilotage Wageningen)

14 Partenariats mis en place par le pôle dans le cadre des trois items précédents.

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...) ?

Très peu de conventionnement. Par contre un grand nombre d'acteurs relevant du périmètre du MAA sont adhérents de Valorial : INRA, ANSES, ITAVI, IDELE, IFIP, ACTALIA, ADRIA, CTCPA, VEGENOV, IDMER, IFPC, ZOOPOLE DEVELOPPEMENT, CEVA, ID2SANTE, CBB CAPBIOTECK, AGROCAMPUS OUEST, ONIRIS, UNILASALLE, ESA,...

3 conventionnements à souligner :

- Accord avec les Centres Techniques Bretons (appui animation, expertise et montage de projets)
- Valorial membre du consortium / partenaire du LIT Ouesterel
- Convention en cours de finalisation avec Végépolys dans le cadre de la reprise des activités du PAO

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...) ?

Même approche qu'au 141.

- partenariat formalisés avec plusieurs CARNOT : Qualiment, ICSA, Tremplin Agrifood Transition, Tremplin I2C
 - Convention « prête à être signée » avec la SATT Ouest Valo
 - Partenariat avec IRT B-com sur des opérations
 - Convention avec Agence régionale Bretagne (BDI) sur l'animation « Usine agro du futur » et programme « Agretic »
 - Convention avec Agence normande (ADN) sur contrat de filière agri agro 2017-2019
 - Convention dans le cadre du RFI Alimentation en pays de la Loire

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées

- avec les pôles membres du Club Sully

- Membre actif du Club Sully
Même approche qu'au 141
- Pas d'accord formalisé avec autres pôles mais des partenariats opérationnels réguliers (Ex : AAP commun avec Terralia, Journées thématiques et d'urgence coorganisées avec différents pôles (Terralia, Pôle Mer, IetR, EMC2, Végépolys) , Missions exploratoire étrangers en commun

- avec les autres pôles

voir ci-dessus

144 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique) -

https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ? 2 lignes maximum

TRL 5 à 9 mais Valorial accompagne des projets sur l'ensemble de la chaîne TRL

152 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ?

Bonnes relations reposant sur des échanges permanents, pouvant aller sur du conventionnement.

Complémentarité dans l'accompagnement de projets collaboratifs (Valorial) et non collaboratifs (autres acteurs)

Adaptation à chaque écosystème régional (Bretagne /Pays de la Loire / Normandie)

153 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ?

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation.

161 Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ?

Du point de vue de nos adhérents

- Très forte capacité de Valorial à mettre les adhérents en lien
- Très forte capacité de Valorial à faire découvrir de nouveaux acteurs pouvant intéresser les entreprises agro dans leurs démarches d'innovation (Start Up, entreprises du numérique,...)
- Très grande qualité de conseil et d'appui dans l'ingénierie de projets d'innovation collaboratifs : passage de l'usine à projets vers l'usine à produits
- Bonne capacité de Valorial à faire évoluer les entreprises dans les processus / outils de management de l'innovation
- Décloisonnement filières

162 Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ?

- capacité à mettre en réseau : + 1500 participants à nos opérations en 2017 ; +6000 contacts qualifiés dans notre CRM
- Usine à produits : dans le montage de chaque projet, appui à la formalisation des retombées attendues pour chaque projets (emplois créés ou préservés, chiffre d'affaires prévisionnel. Sur les projets labellisés et financés entre 2014 et 2017 : + de 3 milliards d'euros de CA sur la période 2017-2027 ; + 2000 emplois créés ou préservés)

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du pôle et la gestion de ses interfaces partenariales.

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA (cf Annexe ci-après) auxquelles peuvent concourir les projets mentionnés sont à identifier dans les deux colonnes de droite par le(s) numéro(s) correspondant(s).

* FUI, ANR, Projets européens, PIA, ADEME (hors PIA), PNDAR (CASDAR), DGAL, FNADT, collectivités territoriales, autres

****Politique principale : numéro de la politique publique à laquelle le projet apporte une contribution essentielle (au plus une seule)**

***** Politiques autres : numéro(s) des autres politiques publiques auxquelles le projet peut contribuer**

Date début des travaux	Acronyme	Descriptif succinct	Montant total	Montant de l'aide publique	Dispositifs de financement	N° de Politique principale**	N°(s) de Politiques autres***
01/04/2012	CHARQUAL	Conception d'une gamme innovante de charcuteries cuites traditionnelles en combinant les voies de la génétique, de la maîtrise des procédés et du conditionnement	887 283 €	423 243 €	Collectivités	11	
01/05/2012	POPEILLE	Mise au point d'une gamme de produits alimentaires riches en omega3 destinée à l'alimentation des nourrissons et enfants en bas âge	997 836 €	361 667 €	Collectivités	11	
01/06/2012	TRACFISH	Développement d'un outil dédié à la traçabilité des matières premières d'origine marine (poissons d'intérêt économique) basée sur la génétique moléculaire	290 260 €	125 260 €	Collectivités	10	
01/06/2012	MAN-IMAL	Une santé, une médecine	16 905 100 €	5 200 000 €	Projet de Formation	10	
01/07/2012	KOMBUCHA	Mise au point d'une gamme innovante de kombucha par la maîtrise des flores et la pré-industrialisation du procédé technologique	595 378 €	277 397 €	Collectivités	11	
01/09/2012	SPECMEAT	Prédiction de la valeur nutritionnelle de la viande, de la santé et du bien-être des bovins par un outil innovant d'analyse utilisable en abattoir et en élevage	3 587 585 €	1 173 233 €	FUI	13	11
01/09/2012	PEPS	Optimisation des protéines et des peptides dans des matrices laitières modèles et conséquences sur leurs techno-fonctionnalités	381 152 €	168 764 €	Collectivités	11	
01/09/2012	PHAPACK	Mise au point d'un protocole de production en continu et d'une technique d'éco-extraction de PHA produits par des bactéries marines à partir de substrats issus de l'industrie agroalimentaire	677 705 €	465 595 €	Collectivités	9	
01/09/2012	OPTIPRESS	Optimisation des rendements d'extraction des moûts de pommes à cidre	555 513 €	168 351 €	Collectivités	12	
01/09/2012	DESIRABLE	Conception d'une bio-raffinerie d'insectes pour contribuer à des systèmes agroalimentaires plus durables	2 880 540 €	1 007 296 €	ANR	11	
01/09/2012	SPORE'UP	Influence de l'environnement post-traitement thermique sur la re-croissance et l'inactivation des bactéries sporulées.	507 546 €	134 703 €	Collectivités	10	
01/01/2013	QUAPORES	Qualité des tubercules de pommes de terre résistantes à différents agents	495 186 €	221 039 €	Collectivités	10	
01/01/2013	KIDYSALT	Acceptabilité par les enfants d'une réduction de la teneur en sel par une reformulation des aliments	487 649 €	298 279 €	Collectivités	11	
01/01/2013	AGRALID(12)	Evaluation nutritionnelle, environnemental et socio-économique de plusieurs menus alimentaires ; vers une évolution durable des pratiques agricoles et des recommandations nutritionnelles	2 359 804 €	806 529 €	ANR	11	

01/01/2013	PEAR'FECTION	Développement de poires 4ème gamme et surgelés : inhibition du brunissement et préservation de la texture	566 898 €	346 198 €	Collectivités	11	12
01/01/2013	THERMOVOP	Impact des facteurs amont et aval sur la thermorésistance des flores pathogènes dans le blanc d'uf	205 569 €	112 977 €	Collectivités	10	
01/01/2013	FOODINNOV	Nouvelles pratiques collaboratives d'innovation et de conception étudiante	260 000 €	210 000 €	Projet de Formation		
01/01/2013	MAMBO	Origine de la variabilité des propriétés moussantes du blanc d'uf : vers la maîtrise de la qualité fonctionnelle par les procédés	159 334 €	103 288 €	Collectivités	11	
01/02/2013	SOMEAT	Sécurité sanitaire des viandes issues de l'agriculture biologique	3 953 855 €	1 253 294 €	ANR	10	
01/02/2013	TARTINE	Développement d'un produit nutritionnellement bon à base de poisson et de fromage à destination des enfants ; Mise au point de nouvelles méthodes d'analyse sensorielle et étude des usages	601 045 €	220 860 €	Collectivités	11	
01/03/2013	QUACHOU	Proposer des variétés de chou-fleur mieux appréciées du consommateur en identifiant des marqueurs biochimiques de l'odeur à la cuisson utilisables en sélection variétale	502 091 €	225 556 €	Collectivités	11	
01/04/2013	MEATIC	Mise au point de solutions innovantes pour le développement de produits de charcuterie sains et durables	7 696 621 €	2 280 601 €	FUI	11	
01/06/2013	BACTERIOFROM	Gestion des bacteriophages pour l'industrie laitière afin de limiter les pertes produits	224 093 €	98 500 €	Collectivités	10	
01/06/2013	ARMENGAGE	Meilleure valorisation des produits en conserverie de légumes pour lutter contre le gaspillage alimentaire	345 365 €	165 062 €	Collectivités	12	
01/06/2013	MAKIMINI	Conception et développement d'une gamme de produits apéritifs à base de riz et de préparations fermentées crues de poisson	556 131 €	252 914 €	Collectivités	11	
01/07/2013	SYMBIO2	Système innovant, intégré et hybride de production de microalgues à visée alimentaire par symbiose avec des bâtiments industriels et / ou urbains	4 744 834 €	1 756 366 €	FUI	6	9
01/07/2013	COTRAPYE	Dynamique de colonisation du porc par Yersinia enterocolitica et modalités de transmission entre animaux	189 670 €	97 400 €	Collectivités	10	
01/07/2013	OPTICUIT	Conception et optimisation process de nouveaux produits traiteurs "juste cuits"	981 913 €	336 261 €	Collectivités	11	
01/09/2013	RHISOTOX	Développement d'une stratégie de biocontrôle des agents pathogènes et toxigènes du genre Fusarium dans la rhizophère des céréales à paille en vue d'une meilleure valorisation en alimentation humaine et animale	876 327 €	274 560 €	Collectivités	10	
01/09/2013	MVOLIO	Développement de composés bioactifs issus d'un procédé innovant de bioconversion de produits végétaux	5 831 032 €	2 026 065 €	FUI	6	11
01/09/2013	CAPSIVIR	Contamination virale des denrées végétales : développement méthodologique pour la détection des virus infectieux et une meilleure qualification de l'efficacité virucide des traitements technologiques	188 538 €	98 411 €	Collectivités	10	
01/01/2014	CAMPILOW	Développement d'une flore d'exclusion compétitive pour réduire la contamination des volailles par Campylobacter	406 322 €	203 152 €	Collectivités	10	

01/01/2014	GLACEP	Optimisation de procédés industriels de transformation de fruits par couplage innovant congélation / champs électrique pulsés (CEP)	1 091 729 €	615 749 €	Collectivités	11	
01/01/2014	MAPING	Développement de techniques innovantes de mise sous atmosphères modifiées d'aliments	661 896 €	392 691 €	Collectivités	10	
01/01/2014	FEEDSCREEN	Laboratoire Commun FeedScreen : Valeur santé des ingrédients utilisés en alimentation du bétail : identification et mise en place d'outils d'évaluation	735 533 €	300 000 €	ANR LABCOM	13	
01/01/2014	MEFECOX	Amélioration de la qualité sanitaire des produits avicoles (viandes et œufs) par la recherche de voies alternatives de lutte contre les coccidies	736 000 €	254 000 €	Collectivités	10	
01/01/2014	LEO	Permettre l'exploitation industrielle de fours de moyenne et petite taille à faible consommation énergétique en boulangerie	1 837 390 €	1 416 505 €	Europe	9	
01/01/2014	PARALENCE	Etude de la fréquence de présence et de viabilité des parasites Cryptosporidium hominis / parvum, Giardia duodenali et Toxoplasma gondii dans la mâche	99 098 €	56 381 €	Collectivités	10	
01/01/2014	JEBBIOS	Jets de plasma froid "plasma bullets" dans l'air à pression atmosphérique pour la décontamination biologique des surfaces	637 908 €	296 887 €	ANR	10	
01/01/2014	PROFIL	Assemblages PROtéiques multi-Fonctionnels pour l'Innovation en industrie Laitière	17 985 507 €	4 275 845 €	Collectivités	11	
01/01/2014	SENS'ALG	Développement de PAI à destination des industriels de l'agroalimentaire. Caractérisation et usage des algues bretonnes.	799 865 €	431 498 €	Collectivités	6	
01/02/2014	INCOCONSO	Perception et compréhension de l'étiquetage nutritionnel (conforme au règlement INCO n°1169-2011) par le consommateur : recherche de solutions de différenciation positive	311 069 €	164 026 €	Collectivités	11	
01/04/2014	AGROFILM	Etude du biofilm formé par Agrobacterium rhizogenes dans les serres de production de tomates et mise au point de stratégies de lutte	1 112 599 €	580 086 €	Collectivités	10	
28/04/2014	DOUARMOR	Développement d'une unité prototype de culture d'Haematococcus pluvialis sous abri et d'un pilote d'extraction d'astaxanthine par micro-ondes	234 535 €	140 721 €	Collectivités	6	
02/06/2014	ALTOVOP	Altération microbiologique des ovoproduits : impacts biochimiques, fonctionnels	768 861 €	471 190 €	Collectivités	10	
01/09/2014	FANTASIO	Valorisation des effets de la spiruline sur la performance physique et prévention de pathologies chez l'Homme et l'animal	844 491 €	413 586 €	Collectivités	6	
01/09/2014	PIMS	Conception et développement d'une gamme de produits à base de spiruline et d'algues proposant de nouvelles formes d'usages attractives favorisant leur consommation	363 058 €	206 424 €	Collectivités	6	
01/10/2014	SUPERCAP	Optimisation de cuissons de pâtisseries via l'instrumentation de fours par des capteurs dédiés	1 196 547 €	527 621 €	Collectivités	11	
01/10/2014	BONDING	Maîtrise du collage des muscles pour de nouvelles gammes de produits de la mer et de charcuterie	616 343 €	106 151 €	Collectivités	11	
01/10/2014	ACIDROS	Application en conditions industrielles de la détection rapide des odeurs sexuelles	661 603 €	453 223 €	Collectivités	11	

01/10/2014	QUALISPEC	Utilisation de la spectroscopie proche infra-rouge pour prédire la tendreté de la viande bovine	418 172 €	170 905 €	Collectivités	11	
06/10/2014	PROLEVAL	PROtéagineux, OLEagineux, VALorisation animale : Intégration des oléo-protéagineux français dans l'alimentation des animaux d'élevage via la chaîne alimentaire, du végétal à l'homme, dans l'objectif de répondre aux attentes sociétales.	17 030 087 €	8 264 795 €	PSPC	6	
01/01/2015	BLAC HP	Bactéries lactiques et hautes pressions pour une stabilisation des produits carnés plus durables	3 603 620 €	798 207 €	ANR	10	
01/01/2015	ALIMASSENS	AlimaSSens : vers une Alimentation Adaptée et Saine à destination des Séniors	6 831 378 €	1 622 576 €	ANR	11	
01/01/2015	PIGLETBIOTA	Etude de l'impact du microbiote intestinal sur la robustesse des porcelets au sevrage, dans une perspective d'adaptation des élevages à une réduction de l'usage des antibiotiques	3 367 954 €	793 720 €	ANR	5	
01/01/2015	TECNOVIA	Caractérisation des défauts technologiques des viandes blanches et recherche de voies d'amélioration par la génétique et l'alimentation	730 090 €	317 127 €	Collectivités	11	
01/01/2015	DELBIA	Détection en ligne de biocides pour l'industrie agroalimentaire au cours des opérations de rinçage	673 174 €	328 737 €	Collectivités	10	
01/01/2015	UNI-VERT	Développement de produits alimentaires à destination des usagers de l'aide alimentaire, enrichis avec la spiruline produite dans des modules expérimentaux de type atelier d'insertion	534 134 €	186 059 €	Collectivités	6	
01/01/2015	SILVERNUT	Développement de produits frais à base de fruits et/ou de légumes adaptés aux personnes âgées dépendantes.	831 273 €	443 976 €	Collectivités	11	
05/01/2015	INNOVEAU	Evaluation de stratégies innovantes pour la préservation de la rentabilité et de la qualité de la viande de veau de boucherie	1 255 420 €	441 047 €	Collectivités	11	
02/02/2015	OPTILEV	Optimisation d'un levain, de sa farine et de sa mise en œuvre pour l'amélioration de la conservation, de la texture et des propriétés aromatiques de pains biologiques	606 399 €	197 195 €	Collectivités	11	
01/04/2015	LIGE151	Développement d'une nouvelle méthode de mesures de perméabilité sur emballages thermoformés et scellés pour augmenter la DLC des produits alimentaires frais	488 352 €	317 376 €	Collectivités	10	
01/04/2015	MODULAB	Abattoir multi espèces modulaire Low Cost pour la valorisation des démarches en circuits courts	1 959 079 €	221 171 €	Collectivités	13	
01/09/2015	TEXSENS	Texture des produits alimentaires : propriétés physiques et perception par les consommateurs	554 202 €	316 891 €	Collectivités	11	
01/09/2015	SUSPENS	SUPerviSion et oPTimisation ENergétique du séchage de Sang.	577 253 €	0 €	Collectivités	9	
01/09/2015	PIRATES	Développement d'une gamme de tapioca pré-gélatinisé améliorant les propriétés d'absorption des protéines, la texture et l'assimilation de formules infantiles anti-régurgitation et de produits de renutrition pour séniors.	1 106 622 €	474 938 €	Collectivités	11	
01/09/2015	PROPIOCHEESEGUT	Devenir des protéines immunomodulatrices de Propionibacterium freudenreichii dans la matrice fromagère et dans le tube digestif	257 999 €	42 000 €	Collectivités	11	

01/09/2015	MIXILAB	Projet LABCOM de Laboratoire Commun "MIXI-LAB" VMI (ETI - Montaigu) ONIRIS (Nantes)	1 080 000 €	300 000 €	ANR (LABCOM)	13	
01/10/2015	POLYSALGUE	Criblage, identification et mise en œuvre de polysaccharides de microalgues comme actifs biologiques et hydrocolloïdes	2 828 040 €	829 786 €	ANR	6	
01/10/2015	GENOSANTE	Amélioration de la santé productive des bovins laitiers par la sélection génomique et le conseil	5 119 734 €	1 614 265 €	FUI	5	
01/11/2015	PIG-WATCH	Suivi individuel des porcs pour une optimisation de la santé animale, des performances zootechniques, de la qualité des viandes et de l'environnement.	973 784 €	421 962 €	Collectivités	13	
02/11/2015	DEFFILAIT	Améliorer l'efficacité alimentaire des vaches laitières	3 433 542 €	703 292 €	ANR	11	
01/01/2016	BREIZH FISH	Conception et développement d'un plateau de poisson à griller, pocher ou snacker	420 877 €	280 825 €	Collectivités	11	
01/01/2016	KADOUGH	Knowledge Assembly on Dough : Assemblage de connaissances pour les procédés de mise en œuvre de pâtes boulangères	770 193 €	306 986 €	Collectivités	11	
01/01/2016	TANK2020	Conception et développement d'un tank à lait « nouvelle génération » économe en énergie et répondant aux contraintes de la collecte et de la transformation laitière	2 940 507 €	929 137 €	ADEME (PIA)	13	
04/01/2016	AROME	Aptitude à la Reproduction et Odeur de Mâle Entier	1 418 536 €	395 503 €	ANR	11	
01/02/2016	CANARRAY	Développement d'une puce de génotypage utilisable pour mettre en place des programmes de sélection génomique chez le canard Commun et le canard Barbarie	377 579 €	183 960 €	Collectivités	11	
01/03/2016	BRICE	Comprendre et réduire la fragilité des produits céréaliers secs en jouant sur les leviers formulation et procédés	654 890 €	390 226 €	Collectivités	11	
01/04/2016	AFFINAO	Procédé d'affinage assisté par ordinateur.	1 934 384 €	773 753 €	FRANCEAGRIMER (PS2A)	11	
01/06/2016	SPI'LIFE	Conception de produits alimentaires (et intermédiaires) à base de spiruline fraîche à longue conservation	919 056 €	440 809 €	Collectivités	6	
01/07/2016	RECAP	REduction de CAmpylobacter chez le Poulet de chair par le traitement synergique du poulaillier (litière + bâtiment) et de l'aliment	391 519 €	220 104 €	Collectivités	10	
01/07/2016	GRILLERS+	Mise au point d'un programme alimentaire pour la production d'un poulet à qualité nutritionnelle améliorée pour le marché export	923 324 €	281 504 €	Collectivités	11	
01/09/2016	ALTEROBIO	Caractériser les microbiotes environnementaux dans les usines agroalimentaires pour maîtriser et anticiper les contaminations microbiologiques. Application à la filière de production de saumon fumé	811 979 €	328 620 €	Collectivités	10	
01/09/2016	NUTGEN	Développement d'une plateforme de gestion et valorisation de données destinée à l'amélioration des performances nutritionnelles et génétiques des vaches laitières.	1 048 677 €	379 565 €	Collectivités	13	
01/09/2016	MEATYL@B	Solutions numériques et alimentaires innovantes d'aide à la formulation pour la filière charcutière	4 938 116 €	1 917 306 €	FUI	11	
15/09/2016	OPTITHAW	Outil d'aide à la décision pour la décongélation de la viande	482 333 €	246 696 €	Collectivités	11	
01/11/2016	BRAINBOOSTER	Développement, à partir de coproduits marins, d'ingrédients santé innovants pour le bien-vieillir	2 612 786 €	967 074 €	FUI	11	

01/12/2016	FLEXHAM	Conception d'un produit de type jambon cuit de porc, ?à partir de matières protéiques végétales, accepté des consommateurs, par une démarche de formulation raisonnée nutritionnellement & de maîtrise des procédés.	580 239 €	248 839 €	Collectivités	6	11
01/01/2017	NEAUSTRESS	Nouvelles solutions de biostimulation pour accroître la résistance au stress hydrique : impact sur l'irrigation, les rendements, la qualité et l'aptitude à la conservation des pommes de terre.	930 467 €	429 189 €	Collectivités	13	1
01/01/2017	MONARC	Modulation des Notes aromatiques des Calvados : Maîtrise aromatique des Calvados et Eaux-de-vie de cidre par des opérations technologiques simples nouvellement autorisées	992 683 €	806 930 €	Collectivités	11	
01/01/2017	PATACHON	Pressure Assisted Treatment Applied to proteins (CHON) ? Mise au point par Hautes Pressions de produits riches en protéines innovants d'un point de vue organoleptique et nutritionnel	764 139 €	256 262 €	Collectivités	11	
02/01/2017	NUTTTMED	Nutrition Transition and Transgenerational Transmission of MEtabolic Disease	1 256 256 €	347 000 €	ANR	11	
02/01/2017	REDLOSSES2	Réduction des pertes alimentaires par la prédiction des altérations microbiologiques	3 296 637 €	853 370 €	ANR	12	10
02/01/2017	MICROFEED2	Comprendre le rôle du microbiote intestinal pour améliorer l'efficacité et la robustesse des productions animales	2 826 927 €	719 339 €	ANR	11	
02/01/2017	CONCLUDE	Conception des chaînes logistiques avec une demande sensible à la performance environnementale	1 386 859 €	352 910 €	ANR	9	
01/03/2017	CESAM	Conception et Évaluation de bio-barrières multiples pour la maîtrise de bactéries potentiellement pathogènes dans la filière fromagère AOP au lait cru de Normandie : application aux Salmonella?	336 250 €	228 102 €	Collectivités	10	
01/04/2017	IG-PIG	Hygiénisation de plasma de porc pour une utilisation en alternative aux antibiotiques pour l'alimentation des porcelets.	410 908 €	181 252 €	Collectivités	13	
01/04/2017	OPTIMAL	Conception OPTImisée de procédés à MembrAnes visant à l'obtention d'ingrédients Laitiers	1 233 677 €	284 743 €	Collectivités	11	
01/06/2017	FRESH	Solution numérique auto-apprenante permettant de prédire, maîtriser et optimiser la qualité du légume surgelé sur ligne de production	1 103 509 €	485 341 €	Collectivités	11	
01/07/2017	MILK TRACKING	Solution numérique sécurisée pour une traçabilité performante et innovante des échantillons d'analyse de lait	1 204 664 €	543 369 €	Collectivités	13	
01/10/2017	PHYMIA2	Physiologie des moisissures d'intérêt alimentaire 2	512 374 €	195 573 €	Collectivités	10	
01/10/2017	ROC+	Produits de haute qualité sensorielle et nutritionnelle issus de porc breton.	735 532 €	304 366 €	Collectivités	11	
02/11/2017	AAGINOV	Développement de solutions innovantes et gourmandes pour lutter contre la dénutrition des seniors.	3 539 540 €	1 267 743 €	FUI	11	

Commentaires généraux.

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ?

Depuis le début du pôle : animation de plusieurs groupes de travail autour de thématiques divers (Protéines, BBVP,...). Depuis 2016 :
Valorial'Project 2016 : 3 en collectifs (dédiés aux usages de la viande, à l'alimentation des seniors & nouvelles sources de protéines marines)
Valorial'Project 2017 : 2 en collectifs (dédiés à la performance industrielle & Fruits et légumes) et 1 en « intra-entreprise » (chez l'un de nos adhérents pour fédérer l'équipe et faire émerger des pistes de projets innovants)

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle?

Depuis le début du pôle : organisation d'une vingtaine d'évènement par an appelés « commissions thématiques » qui faisaient directement référence au 5 thématiques du pôle
Depuis 2016 : le pôle organise 8 à 12 Valorial'Connection par an dont le sujet est plus transverse mais fait partie intégrante des 5 thématiques du pôle.
Commission comme Valorial'Connection traite des sujets au cœur des préoccupations des entreprises (tendances) en faisant intervenir experts et retours d'expérience sur le sujet (parfois présentation des résultats de projets labellisés).

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...)?

Uniquement impacté par la fusion des Régions Basse et Haute Normandie, sachant que l'activité agroalimentaire en haute Normandie est assez peu développée au regard des autres régions couverte par Valorial.
Pour asseoir notre ancrage territorial, renforcement de nos moyens humains dédiés à ce territoire avec la création d'un poste de chargé de relation adhérents et réseaux.
Valorial reconnu comme la structure d'appui au développement de projets d'innovation par la Région.

4. Prise en considération des politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (pour chaque ligne, ne renseigner qu'une seule colonne).

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable	- Quelques projets accompagnés et labellisés portent sur des biostimulants (TUBERBIOSCAN, EAUPTIC...) - Travail en collaboration avec Végépolys sur le Valorial'Project de 2017 dédié au Fruits et Légume transformés ou non		
2 Programme national de développement agricole et rural			X
3 Plan national de la forêt et du bois			X
4 Ecophyto			X
5 Ecoantibio	De nombreux projets accompagnés et labellisés (plus d'une dizaine) sur la nutrition santé animale en vue de diminuer l'utilisation des antibiotiques en élevage porcins et bovins		
6 Plan protéines végétales	Projets labellisés par Valorial dans ces thèmes (PSPC PRoleval + cf tableau 2, classement 6) Projet DY+ (SOS Proteins) récupéré du PAOX		
7 Plan national pour le bien-être animal	En 2017 Valorial a intégré le consortium du LIT OUESTEREL		
8 Programme ambition bio		Valorial'Connection Mars 2016 sur l'innovation dans le bio	
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)			X
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments	De nombreux projets accompagnés et labellisés portent sur cette thématique Plusieurs Valorial'Connection sur le sujet, co-organisées avec notre expert thématique d'Adria Développement		
11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle	De nombreux projets accompagnés et labellisés portent sur cette thématique Plusieurs Valorial'Connection sur le sujet, co-organisées avec notre expert thématique d'ID2Santé		

12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire	Quelques projets accompagnés et labellisés sur le sujet Colloque Valorial en 2012 dédié à l'innovation comme outil pour lutter contre le gaspillage		
13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements	De nombreux projets accompagnés et labellisés portent sur cette thématique Partenaire du programme breton Agr&TIC pour développer le numérique dans les filières agro et agri		
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"			X
Commentaires généraux.			

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle: **VEGEPOLYS**

Nom de la personne à contacter : Gino Boismorin - juin 2018

Cartographie pour l'année 2015 (source : Evaluation mi-parcours de 2016)

- Budget de fonctionnement (k€) : 1 474 k€
- Ratio public / privé du budget de fonctionnement du pôle : 51 / 49
- Contribution Etat (k€) : 137
- Contribution Régions (k€) : 299
- Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition) : 14,92 (dont 4,68 MAD)

1. Positionnement du pôle

1.1. Domaine d'activité =

- Axes stratégiques du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

Production de végétaux spécialisés respectueux de l'environnement, de la santé et de la biodiversité, y compris amont et aval des filières.

Objectifs secondaires

- Diminution des intrants et amélioration des impacts sur la biodiversité, la santé et l'environnement
- Différenciation des créations végétales pour ouvrir de nouveaux marchés et améliorer la compétitivité des entreprises

Domaines d'actions stratégiques du pôle (réf : COP 2013-2018) :

L'ambition du pôle est d'être une référence mondiale dans ces domaines. Dans cette optique, l'internationalisation de ses membres et l'attractivité et la lisibilité du pôle figurent parmi ses activités stratégiques, à côté des items plus usuels que sont l'innovation, le développement des entreprises et la recherche et formation.

- Innovation variétale et performance des semences
- Santé du végétal
- Nouvelles Technologies pour les systèmes de production
- Applications industrielles du végétal
- Végétal urbain
- Connaissance du végétal

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

La thématique du pôle et sa gouvernance incluent la production primaire, ses fournisseurs, la première transformations et la distribution spécialisée.

- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

3 Régions présentes dans la gouvernance : Pays de la Loire, Centre Val de Loire et Bretagne (financement et participation à la gouvernance).

Le COP précise qu'il appartient au pôle de préserver sa compacité

Nombre d'adhérents: : à la date du 31/12/2017 : 402

% adhérents de la Région Pays de la Loire : 80 % en fev 2014 (ref COP), à la date du 31/12/2017 : 59 %

12 Activités du pole

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE (cette partie issue de l'évaluation à mi parcours de 2016 concerne l'année 2015 et doit être actualisée par le pôle pour l'année 2017).

(Source : évaluation à mi parcours de 2016)

Activités	Montant (k€ annuel)	% du budget
A. Activités liées à l'élaboration l'actualisation et le suivi de la stratégie du pôle : labellisation-reporting- missions de nature institutionnelle	291	21 %
B - Activités exercées pour stimuler l'innovation, favoriser la recherche et le développement entre les entreprises et les laboratoires et aider la valorisation des projets de R&D	1 012	73 %
C - Activités liées aux missions d'accompagnement ciblé des entreprises adhérentes au pôle	2	0 %
D - Activités liées à des prestations commerciales ne relevant pas des missions attribuées par les pouvoirs publics aux pôles	63	5 %
E -Activités réalisées dans le cadre de projets soutenus par des programmes européens	13	1 %
Total	1 381	

L'évaluation de 2016 souligne les mesures mises en œuvre pour diversifier ses ressources et s'approcher de l'équilibre 50/50 entre ressources publiques et privées, équilibre identifié par le pôle comme un objectif.

122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

Selon l'évaluation 2016, « Le pôle est affilié au Plan Agriculture – Innovation 2025 du Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt. Le positionnement de Végépolys est ainsi en très forte cohérence avec 6 des 9 axes du plan :

- Agro écologie (ambition du Pôle Végépolys)
- Agriculture numérique (Végépolys : Nouvelles Technologies pour les systèmes de production)
- Génétique et biotechnologies (Végépolys : Innovation variétale et performance des semences)
- Biocontrôle (Végépolys : Santé du Végétal, Nouveaux usages)
- Innovation ouverte (Végépolys : Living Lab)
- Formation (Végépolys : campus du végétal)

Dans le cadre du Club Sully des 10 pôles agri-agro, Végépolys et ses homologues ont porté une contribution commune dans le cadre de l'élaboration du plan. Le pôle et les acteurs considèrent que cette affiliation est bonne. Plus précisément, le MAAF reconnaît que les projets présentés par le pôle sont cohérents avec les attentes nationales. »

Le COP du pôle revendique l'inscription de ses activités dans la dynamique de la politique 4. Ecophyto. Il laisse entendre que le pôle contribue également de façon consistante à la politique 1. Semences et plants pour une agriculture durable.

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSPC, PFMI, P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...) ?

Le pôle a accompagné la construction d'un projet "Une filière agricole exemplaire à impact positif sur son territoire" inséré dans le projet TIGA "Une ville verte et citoyenne" porté par Nantes Métropole, projet qui n'a pas été sélectionné. Le pôle a accompagné le montage de 5 projets collaboratifs d'innovation financés par le PIA2 et 3 : PALM, Magestan, AgroEcoSol, ECLA, PEEL. Il a également accompagné 7 P3A – 212A (4 financés), 4 I PME Ademe (3 financés) et dernièrement 4 Concours Innovation gérés par l'Ademe. Par ailleurs, le pôle a favorisé la venue à Angers de 3 chercheurs de renommée internationale sur le site angevin dont le premier bénéficie aujourd'hui d'un financement ERC sénior.

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres) ?

Participation à la stratégie internationale pour la filière végétale
Animation des CAP filières en région Centre par AL
Participation à la construction du projet RFI Objectif Végétal en Pays de la Loire
SRDEII, SRESRI, stratégies agricoles et agroalimentaire région pdl
Campus du Végétal

¹ Pour l'ensemble des questions suivantes, les éléments à fournir portent sur la période 2012-2017

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ?

Participation au Hub Europe : plusieurs réunions dont une à Bruxelles
Participation au groupe « agro Europe » - : plusieurs réunions dont une à Bruxelles
Participation à la délégation régionale PdL pour la plateforme S3 Big Data et à la délégation Bretagne/PdL pour la plateforme S3 High Tech Farming
AAP PROPICE
Plant Inter Cluster
Animation de la commission Europe AFPC

14 Partenariats mis en place par le pôle dans le cadre des trois items précédents.

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...) ?

Agrocampus Ouest, ESA (ESA connect), Plante et Cité, ITEPMAI, Chambre Régionale d'Agriculture des Pays de la Loire en Centre val de Loire, ANEFA-Saison en Anjou

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...) ?

SATT Ouest Valorisation, UBL-Cellule Europe, Angers Technopole, ARITT Centre, VEGENOV, Crédit agricole/village By CA, Terre des sciences, PAO, ADIVET, Académie Française Agriculture, CNCCEF, GIS FRUITS, BIOCONTROLE, GIS BIOTECHNOLOGIES VERTE, ROBAGRI, NOVACHILD,
Conventions Internationales : ISHS – BIOINTROPIC – CLUSTER DE LA SEMILA – EUROCHILE –INSTITUTO DE TRANSFERENCIA TECNOLOGICA Y EMPRENDIMIENTO – URBAN GREEN TRAIN – UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées

- avec les pôles membres du Club Sully et Hippolia

Les pôles du Plant Intercluster : ASOI, Céréales Vallée et Terralia

- avec les autres pôles

DREAM (animation et appel à idées de projets communs) ; ID4Car : Animation et émergence de projets communs

Pôles du Réseau bâtiment durable

144 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés

INRIA, CEATech.

Par ailleurs, la co-labellisation entre pôles est un processus nécessaire à la coopération entre pôles de compétitivité d'une part pour élargir les partenariats avec des partenaires du monde agricole par les coopérations avec les autres pôles agricoles et d'autres part afin d'intégrer l'écosystème des pôles d'autres domaines technologiques comme les pôles du numérique.

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique - https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf)

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ?

VEGEPOLYS cible les projets d'innovation avec passage des niveaux 4 à 8. Certains projets comme la mise au point de nouvelles variétés ou de produits de protection des plantes (phase d'homologation jusqu'à 3 ans) sont plus longs et donc la sortie de projet peut s'effectuer à des niveaux inférieurs.

152 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ?

VEGEPOLYS coopère avec des pôles ou clusters sur des technologies complémentaires aux siennes : ID4Car, Images et réseaux, DREAM, Minalogic, WeNetwork, Valorial, Vitagora, Elastopole et avec des pôles aux thématiques similaires mais un réseau différent : Terralia, Céréales Vallées, ASOI, IAR. Les actions communes sont des animations conjointes, des appels à idées de projets, des émergences ou des montages de projets en co-labellisation.

Le pôle collabore localement avec la technopole d'Angers, notamment sur la propriété intellectuelle, et avec des structures régionales (CBB Cap Biotech, Les champs du possible).

153 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ?

Pour favoriser la maturation de projets plus amont VEGEPOLYS coopère avec INRA Transfert et la SATT Ouest Valorisation ainsi que le programme ligérien « RFI Objectif Végétal » et le Pole Agronomique ouest.

En aval, le pôle coopère avec les centres et instituts techniques et les Chambres d'agriculture pour des expérimentations et des actions favorisant l'adoption d'innovations par les agriculteurs.

Agences régionales de l'innovation des régions Bretagne, Pdl et centre Val de Loire

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation.

161 Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ?

Apporter une expertise croisée entre expertise innovation et expertise technico-économique au profit des entreprises et des gestionnaires de projets (notion d'évaluation)

Mise à disposition d'un réseau d'entreprises –recherche – formation

Connexion avec des acteurs internationaux (réseaux PIC, NATUREEF...)

Lien avec les politiques nationales (NFI, AGR2025, Ecophyto...) et régionales

Des approches multi filières, multisectorielles et d'innovation collaborative

Les entreprises adhérentes au pôle sont en grande majorité des PME (85%) qui ont peu de capacité de R&D. Le pôle joue un rôle auprès d'elles à toutes les phases de l'innovation : i) idées : en faisant connaître les axes stratégiques et les voies travaillées par la recherche, ii) la mise en réseau des acteurs (croisement de compétences par ex. entre acteurs NTIC et fournisseurs traditionnels, montage des projets collaboratifs plus ambitieux que des projets individuels) iii) accompagnement fort du montage des projets d'innovation, collaboratifs et individuels (gagner en pertinence et fiabiliser la candidature à des appels à projets) et iv) suivi régulier des projets en cours (résoudre les points de blocage et favoriser la mise sur le marché rapide).

162 Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ?

Le pôle a labellisé/soutenu 486 projets entre 2005 et 2017 dont 238 ont été financés, ce qui représente un investissement total de 410 117 494 € et un montant d'aides obtenues de 220 164 795 €.

Malgré le cycle long de mise au point des innovations en production végétale, déjà 80 innovations sont sur le marché et ont généré en 2017 plus de 70M€ de plus-value économique.

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du pôle et la gestion de ses interfaces partenariales.

Le pôle fédère les producteurs de végétaux, leurs fournisseurs et les acteurs de la distribution et de la première transformation. Depuis plusieurs années, le pôle accueille un nouveau type d'entreprises : les fournisseurs de technologies qui viennent appliquer celles-ci dans le secteur de la production végétal. VEGEPOLYS a développé un accompagnement spécifique pour ces entreprises pour accélérer et fiabiliser leur proposition d'innovations qui feront l'agriculture de demain, plus respectueuse de l'environnement, de la santé et de la biodiversité tout en permettant des rendements intéressants pour les producteurs. Le pôle a également monté un concours de start-up avec ses partenaires technopoles et clusters numériques pour attirer des projets sur l'agriculture numérique et urbaine.

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA (cf Annexe ci-après) auxquelles peuvent concourir les projets mentionnés sont à identifier dans les deux colonnes de droite par le(s) numéro(s) correspondant(s).

* FUI, ANR, Projets européens, PIA, ADEME (hors PIA), PNDAR (CASDAR), DGAL, FNADT, collectivités territoriales, autres

**Politique principale : numéro de la politique publique à laquelle le projet apporte une contribution essentielle (au plus une seule)

*** Politiques autres : numéro(s) des autres politiques publiques auxquelles le projet peut contribuer

Acronyme	Descriptif succinct	Dispositifs de financement*	Date début des travaux	Montant total	Montant aide publique	N° de Politique principale**	N°(s) de Politiques autres***
BIOBANQUES	Renforcer l'accès de la communauté scientifique aux collections d'échantillons biologiques d'origine humaine ou microbienne de différentes natures (cellules, sang, AND, microorganismes...) et des informations scientifiques associées - Comprendre les facteurs	PIA	2012	17 000 000 €	17 000 000 €	4	

	biologiques et environnementaux des pathologies humaines						
AI-FRUIT	Approches Intégratives du déterminisme structural, génétique et écophysologique de la qualité des fruits	collectivités territoriales - Région PdL	2012	980 584 €	811 249 €	11	
AKER	Innover pour une filière française durable : Réinvestir la diversité allélique de la betterave par le développement de nouveaux outils omiques et de nouvelles stratégies de sélection	PIA	2012	21 119 279 €	5 000 000 €	1	
CICHROM	Couleur des produits cidricoles	collectivités et Région PdL	2013	1 154 851 €	516 406 €	11	
CYTOPHENO	Co-adaptation nucléo-cytoplasmique et phénotypes adaptatifs des plantes	ANR	2012	2 173 767 €	467 630 €	4	
GANDALF	Génomique et adaptation des traits d'histoire de vie des champignons impliqués dans les interactions avec la plante hôte	ANR	2013	4 996 250 €	794 078 €	4	
GENIUS	Ingénierie cellulaire : amélioration et innovation technologique pour les plantes d'une agriculture durable	PIA	2012	27 292 699 €	6 000 000 €	1	
GreenProtect	Une alternative naturelle pour la protection des semences et des plantes et contre les insectes domestiques	FUI	2012	4 144 171 €	1 727 285 €	4	
IBC (Institut des Biomédicaments et Cosmétiques)	Le Bio3 Institute : un nouvel organisme de formation en 2015 dédié à la formation en alternance aux métiers de la production des biomédicaments et de la bio-cosmétique	PIA	2012	19 300 000 €	11 850 000 €	9	
IRMA	Interactions entre bords de Routes et Mosaïque Agricole	collectivités territoriales - Région Centre	2012	492 000 €	190 000 €	4	
PHEROTOX	Perception de la phéromone dans un environnement contaminé en insecticides : info-perturbation ou adaptation	ANR	2012	1 867 690 €	428 589 €	4	
QUALITE LEGUMIERE	Tri optique de la mâche	Autre - BPI	2012	435 000 €	140 000 €	11	
SATT Ouest	Ouest Valorisation - Société d'Accélération du Transfert de Technologies (SATT)	PIA	2012	70 000 000 €	70 000 000 €		
SERAPIS	Optimisation de la fertilisation soufrée : Développement de fertilisants innovants et d'indicateurs de la nutrition soufrée	FUI	2012	3 614 147 €	1 308 760 €	4	11
SIPHOR-Etude de faisabilité	Système innovant de production horticole à haute valeur environnementale	collectivités territoriales - Région PdL	2012	15 000 €	15 000 €	13	

GALAPAGOS	Production d'oligolacturonides spécifiques par action des pectine méthylestérases. Une alternative en phytoprotection	ANR	2013	1 551 117 €	505 993 €	4	
DIAPOCAR	Etude de Diaporthe angelicae, champignon ré-émergent responsable des grillures d'ombelles en production de semences de carotte	CASDAR	2012	299 260 €	160 000 €	4	
VALROB	Valorisation des extraits de bois de robinier (Robinia pseudoacacia)	collectivités Région Centre	2012	394 000 €	135 000 €	9	4
Restauration des bordures de champ	Restauration des bordures de champs par semis de fleurs sauvages	collectivités territoriales - Région Centre	2012	137 900 €	84 440 €	4	
PHENOGREEN - étude de faisabilité	le phénotypage multi-échelle au service de la santé des végétaux	collectivités territoriales - Région PdL	2012	15 000 €	15 000 €	13	4
JASSUR	Jardins associatifs urbains et villes durables : pratiques, fonctions et risques	ANR	2013	3 642 540 €	949 039 €	11	
ROAD MOVIE	Resistance of apple against diseases : mechanisms of virulence and identification of effectors	collectivités territoriales - Région PdL	2013	312 403 €	259 316 €	1	4
INUMAMET - étude de faisabilité	Impacts des nutriments sur les maladies métaboliques	collectivités territoriales - Région PdL	2013	574 320 €	15 000 €	11	
RHIZOSFER	Rhizodéposition azotée des légumineuses et physiologie des stress liés à l'effet de serre	collectivités territoriales - Région PdL	2012	257 603 €	231 477 €		
FLORHIGE	Facteurs de succès de l'innovation variétale du rosier aux XVIIIè et XIXè siècles en France : démarche interdisciplinaire génétique et historique	collectivités territoriales - Région PdL	2012	269 000 €	209 000 €		
AME	Assurance météo pour les entreprises	AUTRE	2012	182 174 €	80 000 €		
RAISALIM - étude de faisabilité	Une chaîne alimentaire raisonnée pour une alimentation durable	collectivités et Région PdL	2012	3 024 452 €	15 000 €	11	4
URBIO	Biodiversité urbaine : vers une approche intégrée des services écosystémiques dans les aires urbaines	collectivités territoriales - Région PdL	2013	571 440 €	484 240 €		
SERECO	Solution novatrice économique pour chauffer durablement les serres maraîchères avec des combustibles élaborés à partir de matière	ADEME	2012	984 000 €	250 686 €	13	

	végétale diverse						
ESCAPADE	Evaluation de Scénarios sur la Cascade de l'Azote dans les Paysages Agricoles et moDELisation territoriale	ANR	2013	5 711 638 €	1 057 292 €		
PRI du bassin douessin	PRI "Innovation et modernisation de la filière pépinière et rosier du bassin douessin"	collectivités et Région PdL	2012	1 123 066 €	563 219 €		
ASEEDS II	Optimiser l'implantation des semis de blé et de maïs par la Recherche et le Développement de Solutions alternatives applicables aux semences	FUI	2012	5 217 539 €	1 711 119 €	4	
CARGESE	Chicory And Radish Genome Sequencing	Autre - CIR	2012	512 079 €	153 624 €	1	
PHYSI'HO	Comprendre le phénomène de perte de boutons floraux sur l'hortensia lors de la période d'hivernage des plantes et adapter le système de production en conséquence	collectivités territoriales - Région PdL	2012	455 973 €	228 526 €		
ECOL'EAU TERREAU	Réduire l'impact environnemental (eau, bilan, CO2) des systèmes de production horticoles par l'étude de la biodisponibilité en eau, air et éléments minéraux et du développement racinaire dans les supports de culture	collectivités territoriales - Région PdL	2012	135 000 €	42 606 €	4	
VEGESUPPLY	Développer et expérimenter une organisation logistique novatrice, mutualisée et durable pour la compétitivité des entreprises du végétal	FUI	2013	3 035 065	1 434 286 €		
EVE	Développer un logiciel innovant d'aide à la décision pour diminuer l'eau à la parcelle agricole	collectivités territoriales - Région PdL	2013	670 030 €	232 425 €		
EFFECTOORES	Exploitation des connaissances sur les effecteurs des Oomycetes pour la recherche de résistances durables aux maladies des plantes cultivées	ANR	2014	2 284 495 €	458 775 €	1	
TEAM	Trèfle-Fétuque Associé au Maïs	collectivités et Région PdL	2013	329 624 €	127 649		
SaMa	Utilisation du sable maraîcher pour les cultures nantaises : réduction, alternative, collecte et recyclage des sables perdus	collectivités territoriales - Région PdL	2013	290 200	124 270 €		
AQUABIOS	Amélioration de la qualité et de la tenue des plantes en production et post-production pour biotisation des substrats en cours de culture	collectivités territoriales - Région PdL	2013	446 738	189 953 €	4	
Conception des	Conception des ouvrages de gestion des eaux pluviales de proximité	AUTRE - ONEMA	2013	56 000 €	39 000 €		

ouvrages de gestion des eaux pluviales de proximité							
BENEVEG 2	Bénéfices marchands et non marchands du végétal en ville	AUTRE - VAL'HOR	2013	71 000 €	49 700 €		
Conception écologique des espaces verts	Conception écologique des espaces verts	AUTRE - ECOPHYTO	2013	72 000 €	32 490 €	4	
CAAPT	contrôle alternatif des adventices en pleine terre	collectivités territoriales - Région PdL	2013	137 203 €	58 522 €	4	
COPHY	contrôle des psylle grâce à un nouvel hyménoptère parasitoïde	collectivités territoriales - Région PdL	2013	288 192 €	104 513 €	4	
DODO	identification et caractérisation des mutations DOMINANT DOUBLE (DODO) et DOUBLE FLOWER(Df) chez le pétunia et la rose	ANR	2013	2 416 069 €	436 680 €	1	
Cichorium	Exploration de la diversité génétique des chicorées Cichorium intybus et Cichorium endivia en vue de la sélection de tolérance aux parasites Phytophthora et Sclerotinia et leur introduction dans les cultivars de ces espèces (endive, chicorée industrielle, frisées, scaroles)	CASDAR	2014	206 700 €	69 359 €	1	
Sustain'Apple	Gestion durable du risque sanitaire et phytosanitaire (SPS) dans les filières fruits et légumes frais : le cas de la pomme	ANR	2014	3 180 781 €	827 008 €	4	
CORKYRES	Mise au point d'un test d'évaluation de la résistance des variétés de tomate au corky root	CASDAR	2013	202 542 €	53 490 €	1	4
GRIOTE2	Intégration de données biologiques à très grande échelle	collectivités territoriales - Région PdL	2013	1 285 500 €	1 400 000 €	13	
HYPROTEC	Sélection de nouveaux actifs immunorégulateur, anti-inflammatoire ou vasoprotecteur à partir d'extraits de plantes médicinales ligériennes chimiquement modifiés	collectivités territoriales - Région PdL	2013	274 600 €	200 000 €	9	
INUMAMET	Impacts des nutriments sur les maladies métaboliques	collectivités territoriales - Région PdL	2013	710 300 €	500 000 €	11	
metaSEED	Structure, Evolution Et Diversité des communautés microbiennes	collectivités	2014	227 281 €	194 281 €	4	

		territoriales - Région PdL					
LEGITIMES	Construction et évaluation de scénarios territoriaux d'insertion de légumineuses dans les systèmes de grande culture pour répondre aux changements globaux	ANR	2014	2 145 145 €	829 810 €		
PREDIFRUIT	création d'un outil prédictif de la qualité du fruit	AUTRE	2013	277 592 €	100 000 €	11	
PuceGeneric	Transposition de la qPFD, outil de criblage de stimulateurs de défense mis au point sur pommier, à quatre autres espèces cultivées	AUTRE	2013	105 314 €	52 200 €	4	
SAFARI	Agro-diversité génétique et spécifique pour la santé des plantes, la fertilité des sols, l'adaptation et la résilience des systèmes de culture	collectivités territoriales - Régions PdL et BZH	2013	720 955 €	390 681 €		
SMART	Sustainability Material Agreement Recycling Together	collectivités territoriales - Région PdL	2014	471 804 €	208 378 €		
RBA	Développement d'une méthode Rapide d'évaluation de la Biodiversité en grandes cultures et viticulture	collectivités territoriales - Région Centre	2014	50 000 €	50 000 €		
SAS	SMART AGRICULTURE SYSTEM	FUI	2014	2 542 037 €	1 095 253 €	13	4
BRAVE	Développement d'une méthode Rapide d'évaluation de la Biodiversité en grandes cultures et viticulture	collectivités territoriales - Région Centre	2014	50 000 €	49 000 €		
SAVEBUXUS	Evaluation de solutions et mise au point de stratégie pour le biocontrôle de la pyrale et des maladies du dépérissement du buis	Autre - ECOPHYTO	2014	1 000 000 €	600 000 €	4	
ANTHI RHO BIOTICS	Recherche cible-spécifique d'antibactériens naturels par un outil de criblage novateur	collectivités territoriales - Région PdL	2014	520 000 €	200 000 €	9	
PEPS	fruits à PEPins et Stimulation des défenses Evaluation et optimisation de l'utilisation d'éliciteurs dans les stratégies de protection phytosanitaire : mise au point de la méthodologie sur le modèle pommier	CASDAR	2014	793 731 €	378 277 €	4	
BELAROSA	Mise au point d'un test en routine d'identification de la sensibilité/résistance à la maladie des tâches noires de variétés de rosiers en vue de leur commercialisation	CASDAR	2014	367 280 €	76 411 €	4	

GENOPARFUM	Création de ressources et d'outils moléculaires pour la mise en place d'une stratégie de sélection génomique sur rose et lavande. Application à leur production de parfum	CASDAR	2015	211 700 €	169 400 €	1	
MILAROM	Développement d'une stratégie de lutte intégrée contre le mildiou des aromatiques au sein des différents systèmes de production français	collectivités territoriales - Région PdL	2014	392 363 €	158 000 €	4	
SERUM	Désinfection des sols en cultures maraichères	Autres - ECOPHYTO	2014	349 069 €	149 930 €	4	
NABUCO	nouveaux agents bio-marins utilisables en contrôle	Autres - ECOPHYTO	2015	175 000 €	120 000 €	4	
VSS	Vers des Vins sans sulfites	collectivités territoriales - Région PdL	2014	422 902 €	169 797 €		
CEMMU	Conséquences des modifications de l'environnement sur les propriétés, la diversité et la fonction écophysio-logique du mucilage séminal d'Arabidopsis	ANR	2015	1 972 434 €	394 880 €	1	
COMBiNiNG	Résistances antivirales combinées pour lutter contre la maladie du court-noué de la vigne	ANR	2015	2 354 298 €	396 420 €	4	
ECOVILLE	La végétalisation des murs et des rues comme outil de résilience urbaine ?	ANR	2015	1 022 000 €	519 515 €		
Vinobodies – Nanobodies	theSwiss army knife of grapevine virology.	ANR	2015	395 152 €	378 352 €	4	
VIRAPHIPLANT	Dialogue tripartite entre polérovirus, plante hôte et puceron vecteur.	ANR	2015	2 319 804 €	495 446 €	4	
ORCA	Appliquer la technologie des Cascades Lumineuses aux films agricoles pour des fonctionnalités innovantes	collectivités territoriales - Région PdL	2014	855 000 €	324 210 €	13	4
PUMA - Etude faisabilité	Plateforme Universelle Mobile pour l'Agriculture	Autre - BPI	2014	120 000 €	55 000 €	13	4
SEMFRECH	Developpement d'une nouvelle filière de production de semences en Val de Loire	Autre - CIR	2014	400 000 €	140 000 €	1	
ADVANTAGE	Maladies du bois de la vigne : développement de nouveaux produits de protection et de services pour la mise en place d'une stratégie globale de production durable, de la pépinière au vignoble	FUI	2015	4 000 000 €	1 400 000 €	4	13

PALM	Technologies numériques pour les grandes cultures	PIA	2015	7 972 990 €	2 721 361 €	13	
FunMagazine	FUNgus Mapping of AGressiveness and Analysis of genomic Zone Involved	collectivités et Région PdL	2015	45 000 €	45 000 €	4	
SCALD	Déterminisme de l'échaudure superficielle chez la pomme	collectivités et Région PdL	2015	34 000 €	30 000 €	4	
Funhy	Réponses fongiques d'adaptation aux stress hydriques	collectivités territoriales - Région PdL	2015	22 000 €	22 000 €		
Regulong	Régulation de la longévité des graines/Regulation of seed longevity	collectivités territoriales - Région PdL	2015	135 000 €	135 000 €	1	
PATHARASEED	Contrôle de la transmission fongique de la semence à la jeune plantule chez le pathosystème modèle Arabidopsis thaliana – Alternaria brassicicola	Autre	2014	97 100 €	27 000 €	4	
VITI'ACTIF	Production de composés bioactifs issus de déchets de la viticulture	collectivités territoriales - Région Centre	2016	494 000 €	200 000 €	9	
SynHetF	Synthèse d'hétérocycles azotés fluorés	collectivités territoriales - Région Centre	2015	467 000 €	185 000 €	4	
BioVal	Evaluation de la biodiversité dans les vignobles du Centre Val de Loire	collectivités territoriales - Région Centre	2015	372 000 €	206 000 €		
CALISO	Epidémiologie de <i>Candidatus Liberibacter Solanacearum</i> , bactérie responsable de désordres végétatifs sur apiacées et solanacées	CASDAR	2016	530 426 €	200 378 €	4	
CaroQual	Identification des facteurs influençant la variabilité des critères de qualité de la carotte dans le cadre de la cration et la valorisation des variétés	CASDAR	2015	400 000 €	215 582 €	1	
DynaSeedBiome	Dynamics of the seed microbiome during germination and emergence	collectivités territoriales - Région PdL	2016	124 000 €	124 000 €	1	4
FunAdapt	Identification and functional characterization of molecular determinants involved in adaptation of fungal pathogens to different host plants	collectivités territoriales - Région PdL	2016	121 000 €	121 000 €	4	

GenoRoSe	Genomes of roses: structure and evolution	collectivités et Région PdL	2015	119 400 €	110 000 €	1	
CondOR	Role of epigenetic mechanisms in acquisition of strigolactone sensitivity in <i>P. ramosa</i> seeds	collectivités et Région PdL	2015	12 500 €	12 500 €	1	
NpFun	Involvement of the nitrate transporter AtNPF6.3 in the plant resistance to biotic stress via the pathosystem Arabidopsis-Alternaria brassicicola	collectivités territoriales - Région PdL	2016	24 000 €	24 000 €	4	
Metabocar	Characterization of the metabolic response of Carrot to Alternaria dauci infection	collectivités territoriales - Région PdL		120 000 €	120 000 €	1	4
Restox	Resistance and pathogenicity: how toxins are involved in the carrot-Alternaria dauci interaction	collectivités territoriales - Région PdL	2015	124 900 €	119 900 €	1	4
Pomme d'épi	Involvement of epigenetics in apple defense priming by elicitors	collectivités territoriales - Région PdL	2015	129 000 €	126 000 €	4	
PHENOSCREEN	Phenotyping the impact on plant tissues of type 3 effectors (T3Es) using hyperspectral and chlorophyll fluorescence imaging.	collectivités territoriales - Région PdL	2015	120 000 €	120 000 €	13	
ACCLIMHOT	Integrative analysis of acquired thermotolerance in Arabidopsis seedlings	collectivités territoriales - Région PdL	2015	120 000 €	120 000 €	1	
Développement et transfert d'un outil d'aide à la décision appliqué à la maturation des baies de raisins rouge et blanc	Développement et transfert d'un outil d'aide à la décision appliqué à la maturation des baies de raisins rouge et blanc	CASDAR	2016	434 772 €	257 863 €	13	
PUMAgri	Plateforme Universelle Mobile pour l'Agriculture	FUI	2015	3 559 755 €	1 523 638 €	13	
REGULEG	Identification des régulateurs participant à la plasticité d'adaptation des graines de légumineuses aux changements environnementaux	ANR	2014	2 973 176 €	550 000 €	1	
ReVeRIES	Reconnaissance de Végétaux Récréative, Interactive et Educative sur Smartphone	ANR	2016	3 227 907 €	643 463 €	13	

RoseMonde	Création, patrimonialisation et marchandisation dans le monde des roses.	ANR	2015	347 000 €	300 000 €		
STAYPINK	Mécanismes contrôlant la transition entre fixation d'azote et sénescence dans les nodosités symbiotiques de légumineuses.	ANR	2016	3 687 563 €	555 580 €	1	
eStim-Plant-Vital	Evaluation de Stimulateurs de la Vitalité des Plantes	ANR	2016	850 000 €	300 000 €	4	
PACINP	Phénotic Comme Acteur de l'Infrastructure Nationale de Phénotypage	collectivités territoriales - Région PdL	2016	655 000,00 €	330 000 €	13	
FUL FAISABILITE	Ferme Urbaine Lyonnaise	PIA - France Agrimer	2016	688 000 €	200 000 €	13	
CUTINE	Valorisation de coproduits agro-industriels	PIA - France Agrimer	2015	323 000 €	161 000 €	9	4
CHENE ET VIN	Développement d'outils d'identification d'espèces de chêne et de leur impact sur les vins de Loire	collectivités territoriales - Région Centre	2016	420 000 €	192 000 €	11	
WHITE FAISABILITE	Etude de faisabilité de la mise au point d'un drone à haute autonomie pour l'application de produits liquides – application au blanchiment des serres	PIA - BPI France- Région PdL	2016	200 000 €	100 000 €	13	
BIOSSOL	Effets des biostimulants sur le fonctionnement biologique des sols : optimisation pour une agriculture efficiente et durable	Autres - ANRT	2017	590 000 €	100 000 €		
DS3A	Institut Carnot Durabilité des Systèmes Agricoles, Aquacoles et Agroalimentaires	ANR	2016				
EBP	Empreinte Biodiversité Produit	PAI - ADEME	2016	544 500 €	180 000 €		
N4C	Nature for Cities	Projets européens	2016	7 500 000 €	7 500 000 €		
PAILLALG faisabilité		PIA - France Agrimer	2016	319 000 €	114 000 €		
FIXN-MAIZE	Comprendre et exploiter la fixation d'azote par les bactéries endophytes pour une production de maïs durable	ANR	2017	2 232 292 €	486 996 €		
HerbiFun	Les champignons pathogènes des plantes, une source de nouveaux herbicides	ANR	2016	2 409 157 €	365 176 €	4	
miPEPiTO	Use of miPEPs to control the sunflower – orobanche interaction	ANR	2016	1 348 098 €	499 101 €	4	

PotyMove	Facteurs cellulaires recrutés par les potyvirus pour leur transport intercellulaire : de nouvelles sources de résistance des plantes?	ANR	2016	3 871 075 €	576 579 €	1	
ROSASCENT	Biosynthèse des terpènes du parfum chez la rose	ANR	2017	2 151 721 €	435 703 €		
Viro-DUB	Déubiquitinasés viraux : de nouveaux acteurs dans le contrôle des infections virales chez les plantes	ANR	2017	2 278 589 €	496 160 €	4	
COCCINAT	Développement du tout premier additif coccidiostatique enregistré d'origine végétale : associer le naturel à l'efficace	Autres -BPI France-région PdL	2016	1 000 000 €	500 000 €	9	7
WEEN Faisabilité	Faisabilité d'un OAD dynamique de gestion des apports d'azote adapté aux spécificités locales et facilement accessible aux agriculteurs d'un point de vue technique et économique	PIA - France Agrimer	2016	250 297 €	125 148 €	13	
BRAM	Functional-structural modelling of bud burst patterns in rosebush : integration of the role of sugars and hormones.	collectivités territoriales - PdL		122 000 €	22 000 €	4	
PREDIRE	Constitutive level of basal defences in healthy apple cultivars as predictors of multi-resistance and performance plant defence stimulators	collectivités territoriales - PdL		24 978 €	24 978 €	1	4
ESCAPES	Effects of Secondary Contacts and Admixture on a Pathogen Epidemiological Success	collectivités et Région PdL	2016	133 000 €	112 770 €	4	
PHY-ROSE	Phylogenomics of the genus Rosa - polyploidy and hybridization as diversification forces	collectivités territoriales et Région PdL		113 000 €	107 770 €	1	
OBAUC	Ornamental bush Architecture under urban conditions	collectivités territoriales - Région PdL	2016	31 300 €	25 000 €		
MeDi-SENS	Exploring Medicago truncatula natural genetic diversity to study nitrogen use efficiency during seedling growth under low temperature and nitrogen supply	collectivités territoriales - Région PdL	2016	125 000 €	114 604 €	1	
HauDOr	Deciphering of Haustorium Development in Orobanché sp	collectivités territoriales - Région PdL	2016	139 250 €	128 000 €	4	
PedRo	Interdisciplinarity of heredity by reconstruction of pedigrees for a species with mixed ploidy levels and a high historical heritage: roses bred during the 19th and 20th centuries	collectivités territoriales - Région PdL	2016	110 000 €	63 846 €	1	
MAGESTAN		PIA - France	2016	2 200 000 €	1 300 000 €	13	

		Agrimer					
POLLUSOLS	Pollution diffuse de la terre à la mer	collectivités territoriales - Région PdL	2017	1 712 500 €	1 200 000 €	4	
REMIX	Redesigning European cropping systems based on species MIXtures	Projets européens	2017	5 843 658 €	5 000 000 €		
Roz'enForme	Développement d'outils de caractérisation de la résistance aux maladies et de l'architecture des rosiers : vers des alternatives aux traitements phytosanitaires	collectivités territoriales - région PdL	2016	100 000 €	50 000 €	4	
EC'Home Fragrance	Collection éco innovante de parfums d'ambiance	PIA - ADEME	2016	568 000 €	180 000 €	9	
MIVePan	Laboratoire Angevin des Plantes – Thèse CIFFRE ABJP/IRHS	Autres -ANRT	2017	157 500 €	42 000 €		
STAR ELITE	Système de traitement des eaux usées par filtres plantés bioaugmentés et intensifiés pour la réutilisation des eaux	Région PdL	2017	742 000 €	414 000 €	9	
Alternatives sulfites	Alternatives d'origines naturelles à l'emploi de sulfites dans les vins	collectivités et Région PdL	2017	188 919 €	70 069 €		
NECTOOL	Vers des solutions de lutte contre une problématique majeure des pommiers, de la pépinière au verger de production : Mise en place d'outils de diagnostic du chancre du pommier et de criblage de produits candidats en conditions contrôlées pour une intégration en process de production.	collectivités territoriales - région PdL	2017	571 391 €	202 069 €	4	
Feed In Tech	Mise en place d'un LabCom entre Nor-Feed et le SONAS	ANR	2017	700 000 €	300 000 €	9	7
Hortinergy	Logiciel en ligne de simulation des consommations énergétiques de serre et d'estimation des GES de la production agricole	PIA - ADEME	2017	195 000 €		13	
SexAphid	Alternance du mode de reproduction : parts de la génétique et de l'environnement	ANR	2017	1 433 172 €			
VINODRONE	Viticulture de précision par analyse d'images et de données issues de drones	collectivités territoriales - région Centre	2017	593 000 €	210 000 €	13	
SEEQUATOM	A systems biology approach to unravel the acquisition of seed quality during fruit ripening in tomato	collectivités territoriales - PdL	2017	121 000 €	115 600 €	1	
RozResist	Genetics and genomics of rose resistance to black spot disease	collectivités et Région PdL	2017	121 000 €	96 000 €	1	4

MECHARESIST	Identification of cellular and molecular resistance mechanisms to develop innovative strategies in pest insect control	collectivités territoriales - PdL	2017	116 000 €	116 000 €	4	
FALDIM	Formation of Apple-Phytoalexins and their detection by Laser Desorption Ionization and related Methods	collectivités territoriales - PdL	2017	116 000 €	90 800 €	4	
PREDIPATH	Design of marker sets and online tools to predict plant pathogenicity of bacteria	collectivités territoriales - Région PdL	2017	131 100 €	85 000 €		
EPICLONES	ENVIRONMENTAL EPIGENETIC VARIANTS AS CLONAL MATERIAL IN HORTICULTURE	collectivités territoriales - PdL	2017	25 000 €	25 000 €	1	
DIVIS	Biological Data Integration and Visualisation	collectivités territoriales - PdL	2017	22 200 €	22 200 €	13	
IoNiS	Impact Of exogenous Nitrogen on early Seedling establishment of legumes	collectivités territoriales - PdL	2017	25 000 €	25 000 €	1	
MORdOR	Seed-carried Microbiota from Orobanche during the early parasitic (Orobanche) cycle. Microbiote de l'Orobanche apporté par la graine à travers le cycle parasitaire	collectivités territoriales - PdL	2017	30 000 €	25 000 €	4	
BRUTAL	Bean Resistance Using TAL effectors	collectivités territoriales - PdL	2017	148 700 €	136 000 €	1	
GWASSICA	Limiter l'impact des aléas climatiques sur chou-fleur via la création variétale et le développement d'outils de phénotypage	collectivités territoriales - région Bretagne	2017	732 035 €	287 924 €	1	13
MIVEPAN (complément régional)	Laboratoire Angevin des Plantes – Thèse CIFFRE ABJP/IRHS	Région PdL	2017	122 519 €	66 027 €		

Commentaires généraux.

La plupart des projets contribuent à une production végétale plus respectueuse de l'environnement, dans une démarche d'agroécologie.

A noter l'axe "végétal urbain" du pôle.

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ?

Rencontres des adhérents au moins une fois par an, notamment pour identifier leurs idées de projets d'innovation et pouvoir les accompagner par la suite.

Organisation de journées (environ 15/an) sur nos DAS, pour faire un point sur un sujet, favoriser les rencontres et identifier les membres motivés.

Organisation d'appels à idées de projets d'innovation, seul ou avec des partenaires (DREAM, Terralia, Club Sully, ...)

Depuis 2016-17, organisation d'un concours de start-up sur les thématiques agricultures numérique et urbaine pour identifier de nouvelles entreprises ayant des projets innovants

De manière générale, le pôle soigne l'accompagnement des projets d'innovation de ses membres (cadrage, mise en relation, montage d'un dossier pertinent, orientation vers des guichets de financement, relecture critique par l'équipe du pôle et des membres du comité de labellisation, labellisation), ce qui lui permet d'assurer un bon taux de sélection des projets accompagnés.

Ex : Projets avec des entreprises de plusieurs domaines : ASEEDS (semenciers et entreprises du biocontrôle et biostimulation), PUMAGRI (technoproviders, coopérative), SAS (concessionnaire matériel agricole, modélisation, imagerie satellitaire, prévision météo, coopérative), ADVANTAGE (entreprises du biocontrôle, pépiniériste, imagerie, modélisation), ...

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle?

Organisation de journées (environ 15/an) sur ses DAS, pour faire un point sur un sujet, favoriser les rencontres et identifier les membres motivés.

Organisation d'appels à idées de projets d'innovation, seul ou avec des partenaires (DREAM, Terralia, Club Sully, ...)

Communication autour des projets (vidéo, communiqué de presse, posters, interventions diverses, site internet, colloques,)

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...) ? 10 lignes maximum

VEGEPOLYS n'est pas impacté directement par la fusion des régions.

4. Prise en considération des politiques publiques.

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable	Le pôle anime son DAS « Innovation variétale et performance des semences »		
2 Programme national de développement agricole et rural		Le pôle contribue à la construction de projets PSDR.	

3 Plan national de la forêt et du bois			X
4 Ecophyto	Le pôle anime son DAS « Santé des Végétaux »		
5 Ecoantibio			X
6 Plan protéines végétales	Méta-projet SOS Protéines		
7 Plan national pour le bien-être animal			X
8 Programme ambition bio		Le pôle a réalisé une journée sur les innovations pour l'agriculture biologique en 2017 et va poursuivre son action pour faciliter le développement de ces productions.	
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)	Le pôle anime son DAS « Applications Industrielles du végétal »		
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments			X
11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle			X
12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire			X
13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements	Le pôle anime son DAS « Nouvelles technologies pour les systèmes de production (capteurs connectés, imagerie, OAD, robotique, big data,)»		
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"			X

Commentaires généraux.

le pôle intervient sur Agriculture Urbaine

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle: **VITAGORA**

Nom de la personne à contacter au sein du pôle: Christophe BREUILLET - DG

Cartographie pour l'année 2017:

- Budget de fonctionnement (k€): 1 641
- Part des financements privés (budget de fonctionnement du pôle): 60 %
- Contribution Etat (k€): 150
- Contribution Régions (k€): 360
- Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition): 12,25 (dont 0,15 mis à disposition)

1. Positionnement du pôle

1.1 Domaine d'activité

- Axe stratégique du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

Thématique principale du pôle: alimentation durable au service du bien-être des consommateurs.

Domaines d'actions stratégiques :

- Goût (préférences et comportements alimentaires, qualités organoleptiques des produits...)
- Préservation du capital santé (nutrition ciblée, probiotiques et bien-être intestinal...)
- Productions agricoles et alimentaires plus respectueuses de l'environnement

Domaine d'activité : Agriculture, Transformations alimentaires, technologies au service de l'alimentation

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

La production primaire est présente via la Chambre Régionale d'Agriculture, Coop de France ou les organismes professionnels (Interporc Franche Comté, Institut Charolais, syndicats interprofessionnels fromagers, organisme professionnel de la Vigne et du Vin, Terres Univia) ou via l'implication d'entreprises du secteur des IAA et des ARIA de Bourgogne, Franche-Comté et Ile de France.

La présence de ces acteurs de la production et de la transformation dans la gouvernance ou l'existence de conventions, l'implication d'acteurs sociétaux ou représentants de consommateurs sont à préciser.

Le pôle est présidé depuis 12 ans par Pierre GUEZ, Directeur Général de Dijon Céréales et plusieurs acteurs du monde coopératifs sont impliqués dans la gouvernance du pôle ou de ses différentes commissions (BIVB, Agrial, In Vivo, Bourgogne du Sud, CIGC...)

Des organismes paritaires ayant une action sociétale sont également impliqués dans le pôle : ex. AG2R La Mondiale et sa commission sociale.

- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

Le pôle bénéficie de soutiens financiers du Conseil Régional Bourgogne-Franche-Comté, présent dans la gouvernance du pôle. Le pôle a été fortement impliqué dans la construction de la RIS3 des régions Bourgogne et Franche-Comté : le contrat de performance du pôle a inspiré la RIS3 Bourgogne et la RIS3 de Franche-Comté.

L'extension territoriale du pôle à la Région a été réalisée pour l'Ile de France. La Communauté de Melun Val de Seine est membre du pôle ainsi que l'Espace Communautaire de Lons le Saunier (ECLA)

Nombre d'adhérents du pôle : 373 (chiffre 2017) - Ref: rapport activité 2017
% adhérents des Régions concernées : 81% (Ref : Vision Stratégie VITAGORA)

12. Activités du pôle

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE

Pour l'année 2017 :

Activités	Montant (k€ annuel)	% du budget
A. Activités liées à l'élaboration l'actualisation et le suivi de la stratégie du pôle : labellisation-reporting-missions de nature institutionnelle	253	15
B - Activités exercées pour stimuler l'innovation, favoriser la recherche et le développement entre les entreprises et les laboratoires et aider la valorisation des projets de R&D	1083	66
C - Activités liées aux missions d'accompagnement ciblé des entreprises adhérentes au pôle	309	19
D - Activités liées à des prestations commerciales ne relevant pas des missions attribuées par les pouvoirs publics aux pôles	-	-
E -Activités réalisées dans le cadre de projets soutenus par des programmes européens	-	-
Total	1645	

122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

Le pôle participe aux instances de gouvernance des politiques sectorielles qui le concernent, et est impliqué dans plusieurs initiatives nationales :

- Participation au comité stratégique de filière industries agroalimentaires du gouvernement (groupe de travail financement / innovation) ;
- Membre du comité scientifique du volet « projets structurants des filières agricoles et agroalimentaires » de l'appel à projets P3A et propositions d'experts pour étudier les dossiers soumis ;

- Contribution à la stratégie nationale de recherche (SNR) sécurité alimentaire et démographique ;
- Participation à l'étude PIPAME (Pôle interministériel de prospective et d'anticipation des mutations économiques), dans le cadre d'un atelier participatif sur les innovations technologiques, leviers de réduction du gaspillage dans le secteur agroalimentaire ;
- Signataire du contrat de filière sur la Silver économie, rédaction d'une note de contribution de VITAGORA à la structuration de la filière Silver économie à l'attention du Ministre, participation au groupe de travail entreprises et innovation du contrat de filière Silver économie.
- Travail sur la définition des feuilles de route dans le cadre du troisième programme d'investissements d'avenir annoncé pour 2017, en partenariat avec les membres du Club Sully.

Le pôle a également des relations de travail avec la solution de la Nouvelle France Industrielle consacrée à l'alimentation intelligente, dont la présidence est assurée par un des membres du pôle. Le pôle contribue à 2 des 8 groupes de travail, (alimentation et numérique, ferments et protéines du futur), et a pris le leadership de ce dernier en accord avec l'ANIA.

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSPC, PFMI,, P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...)?

Le pôle Vitagora s'est régulièrement impliqué dans les différents dispositifs nationaux visant à structurer et renforcer l'écosystème régional. L'équipe opérationnelle ainsi que la gouvernance de Vitagora se sont impliquées :

- Dans les PSPC OPEN FOOD SYSTEM et PROLEVAL
- Dans le projet I-SITE BFC (corédaction du dossier de candidature sur l'axe alimentation, territoire, environnement) (PIA2)

¹ Pour l'ensemble des questions suivantes, les éléments à fournir portent sur la période 2012-2017

- Dans le projet TIGA (Territoire d'Innovation de Grande Ambition – Système alimentaire durable de 2030)
- Dans la plateforme d'Innovation ARTEMIS
- Dans le labex LipSTIC
- Dans l'attribution du label Cité de la Gastronomie et du vin de la métropole dijonnaise
- Dans le dossier FoodTech (labellisation FrenchTech de Dijon Métropole). Vitagora est au COMEX de l'association FoodTech et porte un programme d'accélération de business visant entre autres à attirer des start-ups au sein de son écosystème.
- Dans la construction du Pass filière agroalimentaire de la Région Ile de France

Par ailleurs, nous avons contribué aux Etats Généraux de l'Alimentation au travers de l'action concertée mise en place au sein du Club Sully.

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres) ?

Idem précédemment : forte implication dans le montage des dossiers et leur rédaction (équipe opérationnelle de Vitagora) et forte implication du Président de Vitagora au niveau politique et institutionnel

Vitagora est impliquée au quotidien auprès des collectivités locales afin de les aider à structurer leur stratégie de développement de leur filière agroalimentaire locale (exemple : ECLA, CAMVS)

Vitagora participe également à la promotion des programmes européens sur la région Bourgogne Franche-Comté aux côtés de la CCI.

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ?

En dehors du montage de projet, Vitagora est impliqué dans le consortium européen « New Frontiers in Food ». L'objectif de ce projet était de définir une stratégie pour le déploiement de nos PME adhérentes à l'international. Suite aux missions exploratoires, aux partenariats initiés avec les relais locaux, au potentiel identifié de différents marchés ainsi bien sûr qu'aux intérêts de nos adhérents, les 4 pays suivants ont été retenus pour accompagner nos PME adhérentes à l'international : le Brésil, la Chine, le Canada et les USA.

Le consortium initial (Wagralim (BE), Food Valley (NL)), complété de Clusaga (SP), a établi un programme d'accompagnement complet pour

accélérer le développement international des PME adhérentes qui a été validé par la commission européenne pour être implanté en 2018 et 2019.

Le directeur de Vitagora prendra la fonction de Président du Groupement Européen d'Intérêt Economique « *New Frontiers in Food* » au cours du second semestre 2018.

Vitagora est par ailleurs régulièrement en relation avec EU-Japan compte tenu des partenariats engagés depuis 10 ans avec les clusters japonais.

-Participation au rayonnement Européen de FOOD NEXUS par l'organisation du recrutement pour la France des Startups pour le European FOOD NEXUS startup challenge 2017

- Lobbying au niveau de la commission européenne au travers de l'AFPC Europe et du cabinet mandaté EURALIA

- Participation à plusieurs journées de matchmaking européens pour augmenter la visibilité du pôle et de ses membres et mettre en avant les expertises. Visibilité travaillée également en étant actif sur la plateforme ECCP

- Mission en Europe du Nord en 2016 et participation avec des entreprises à 2 éditions de FOOD MATTERS à Londres

- Utilisation des ressources de la région Bourgogne Franche Comté (VIE en Amérique Latine)

- Utilisation du réseau EEN pour la recherche de compétence pour les membres du réseau (ex. Tassiope pour sous-traitance)

14 Partenariats mis en place par le pôle dans le cadre des trois items précédents.

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...)?

Vitagora est membre de plusieurs Instituts Carnot et participe à ce titre au Comité d'Orientation Stratégique de Qualiment (Institut Carnot dans le domaine de l'innovation alimentaire).

Plusieurs acteurs de la formation agricole sont impliqués dans la gouvernance du pôle (INRA, les ENIL, Agrosup Dijon, AgroParisTech) et un travail en étroite synergie avec les chambres d'agriculture a été entrepris lors de l'émergence de la Plateforme Mutualisée d'Innovation en Agroécologie (ARTEMIS).

Pierre GUEZ, Président de Vitagora, est administrateur de plusieurs structures en lien avec le MAA (Agrosup Dijon, INRA national...). L'équipe du pôle est en relais au niveau local et opérationnel, en étant impliquée au COS de l'INRA Dijon, et en participant au comité de perfectionnement d'Agrosup Dijon et au Master SVTE de l'Université de Bourgogne.

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...)?

Vitagora a toujours eu plusieurs partenariats très actifs avec les acteurs du transfert et de la valorisation (SATT, ARIATT, Qualiment) ainsi qu'avec les agences régionales (AER, Dijon Métropole Développement), avec lesquels Vitagora a organisé plusieurs actions et événements :

- Missions internationales de prospection (en Asie, en Israël, aux Etats Unis, et en Russie)
- Evènement d'attractivité annuel de grands comptes étrangers au sein de l'écosystème (Appetite for Innovation depuis 2014)
- Organisation de colloque nationaux et internationaux (le prochain sera l'organisation d'ICLGG, le congrès mondial sur les légumineuses, confiés pour l'édition 2019 à Vitagora).
- Organisation de nombreux Vitagora café avec nos partenaires (cliquer sur les liens : [ex1](#) ; [ex CVT Athena](#) ; ex INRA...)
- Organisation des 5èmes rencontres de l'institut Carnot Qualiment à Dijon en 2017
- Organisation du CIAG « Alimentation et bien vieillir » en 2013 : <https://www6.inra.fr/ciag/CIAG-Alimentation/Bien-vieillir>
- Organisation du CIAG « lipides » en 2010 : <https://www6.inra.fr/ciag/CIAG-Alimentation/Les-lipides-enjeux-sensoriels-et-nutritionnels>

Par ailleurs nous collaborons avec BPI France et 3 acteurs bancaires privés sur les sujets du financement et de la croissance des entreprises. Ex. ToasterLAB impliquant BPI, le Crédit Agricole et la Caisse d'Epargne (<http://toasterlab.vitagora.com/fr/actualites>)

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées (pour chaque item)

- avec les pôles membres du Club Sully et Hippolia

Vitagora a signé plusieurs conventions de partenariat en bilatéral avec des pôles membres du club Sully :

- Partenariat signé en 2009 avec Valorial et Agrisudouest Innovation pour créer un super cluster « F2C Innovation » (mai 2009)
- Partenariat signé en 2011 avec Aquimer ayant pour objectifs de renforcer le développement de projets de R&D communs et de mutualiser nos réseaux à l'international (approche géostratgique). (novembre 2011)
- Partenariat signé en 2016 avec IAR dans la cadre d'un rapprochement opérationnel (novembre 2016)

- avec les autres pôles

Conventions de partenariat signés avec :

- Le pôle de compétitivité PASS (Parfums, Arômes, Senteurs, Saveurs) en 2010 : développement d'actions croisées autour d'un DAS commun relatif aux Goût

143 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés (pour chaque item)

Plusieurs conventions de partenariats actives signées avec des clusters étrangers :

- Université de Guelf,
- Ag West Bio Natural Product Canada,
- Ambassade du Canada
- Clusaga
- Food Valley

Vitagora a également développé plusieurs partenariats dans le domaine de la propriété intellectuelle (INPI, cabinet Guiu expert en marques et brevets)

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique -

https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf)

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ?

Vitagora, au travers de son activité liée au développement de projets collaboratifs, vise à s'attaquer à des projets situés sur un TRL compris entre 4 et 7.

Vitagora accompagne également ses membres à développer des produits qui visent un TRL de 7 à 9 (projets individuels financés pouvant être financés par des investisseurs privés ou BPI pour partie).

Le Cœur de cible se situe donc à 6-7 sur l'échelle TRL (preuve que la technologie fonctionne, ce qui peut ainsi permettre d'accompagner le développement de nos membres sur des phases d'accélération d'industrialisation et de mise en marché (cf. savoir faire développer au sein du programme d'accélération ToasterLAB)

152 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ?

Comme évoqué précédemment, nous travaillons en étroite collaboration avec des structures tels que l'Institut Carnot Qualiment ou encore [Welience Agroalimentaire et Bio-industriel](#), structure de transfert adossée à la SATT et l'Université de Bourgogne, afin d'aider les membres du pôle à développer des projets se situant à 6-7 sur l'échelle TRL.

153 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ?

Pour les TRL allant de 2 à 4, nous travaillons avec les équipes de recherches développant des projets plus éloignés du marché (cf. travaux du comité scientifique et projets ANR). Vitagora soutient le développement de projets jeunes chercheurs ou ANR blanc, qui visent à faire avancer l'état de la connaissance et à lever des verrous scientifiques.

Vitagora est également stakeholder dans un projet européen Pierre et Marie Curie EDULIA/

Afin d'attaquer les verrous associés au TRL 8-9, vitagora a développé un programme d'accélération à l'industrialisation et à la mise en marché : pour ce faire nous mettons en relation nos PME et start-up avec des partenaires, des mentors, des fonds d'investissements au travers du programme ToasterLab.

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation.

161 Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ?

Selon les membres adhérents de notre pôle, Vitagora joue un véritable rôle de catalyseur, de facilitateur d'innovation proche du marché. Vitagora permet en outre d'accélérer la croissance de ses membres en les accompagnant dans l'évolution de leur modèle d'affaire.

Témoignages : <https://www.vitagora.com/vitagora/temoignages/>

162 Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ?

Retombées issues de l'action du pôle : (au 31 décembre 2017)

- 76% des membres impliquées dans une action collaborative
- 1 PME sur 2 impliquées dans un projet
- 30 entreprises créées ou implantées sur le territoire du pôle
- 420 emplois directs créés issus des projets collaboratifs ou de la dynamique de cluster
- 189 projets labellisés
- 69% de réussite au FUI
- 67 missions internationales menées et 18 partenariats actifs à l'international (32% des PME impliquées dans une action internationale depuis 2014)
- 50 brevets et titres de PI déposés

Un score de 96% décerné par l'European Cluster Initiative Excellence lors de la reconduction du LABEL GOLD Européen obtenu en 2015

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du pôle et la gestion de ses interfaces partenariales.

Vitagora est parti il y a 13 ans d'une feuille vierge et a su s'imposer comme un des pôles leader en Europe sur les marchés agroalimentaires. Ceci a été rendu possible grâce à une gouvernance impliquée dans la stratégie de développement du pôle et grâce à des partenariats permettant de créer des synergies d'actions en France, en Europe et à l'international.

La stratégie de partenariat forte de Vitagora à l'international a été reconnue au sein du guide des bonnes pratiques des pôles édités par l'AFPC (Agence Française des Pôles de Compétitivité).

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (une ligne par projet). Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA auxquelles peuvent concourir les projets mentionnés sont à identifier dans les deux colonnes de droite par le(s) numéro(s) correspondant(s).

Année de début des travaux pour les projets labellisés en tant que pôle principal	Acronyme et nom du projet	Montant total (k€ TTC)	Montant de l'aide publique (k€)	Dispositifs de financement*	N° de Politique principale**	N°(s) de Politiques autres***
* FUI, ANR, Projets européens, PIA, ADEME (hors PIA), PNDAR (CASDAR), DGAL, FNADT, collectivités territoriales, autres **Politique principale : numéro de la politique publique à laquelle le projet apporte une contribution essentielle (au plus une seule) *** Politiques autres : numéro(s) des autres politiques publiques auxquelles le projet peut contribuer						
2013	EAT	351	186	ADEME	11	10
				Feder et Collectivités Locales	10	
2013	ECOCLEAN	447	357			
2013	LEGATO	6811	4999	FP7	6	
				Feder et Collectivités Locales	11	
2013	LELISTA	231	112			
				Collectivités Locales	11	
2013	MACA	80	40			
2013	OPTIFEL	4236	2999	FP7	11	
2013	RENESENS - Améliorer le rendement alimentaire des personnes âgées en fonction de leur profil de mangeur et de leur état de dépendance	2597	898	ANR	11	
2014	CombiControl - Contribuer à la production de tubercules de pommes de terre de meilleure qualité dans une approche de limitation de l'impact environnemental des traitements de phytoprotection.	2664	464	ANR	4	

2014	Remus - Proposer des aliments adaptés à des consommateurs seniors souffrant de sarcopénie ainsi que de nouveaux services de coaching nutritionnel et d'activité physique adaptée	3788	1445	FUI	11	
2014	FRY'IN - Développement du procédé de friture profonde discontinu utilisé à l'échelle domestique et collective, d'équipements moins énergivores et d'huiles de friture permettant la consommation d'aliments moins gras	2627	924	FUI	11	
2014	AFFINID - Développement d'un capteur d'affinage, basé sur la technologie RFID, exploitant les propriétés de permittivité diélectrique du fromage afin de maîtriser les conditions de son affinage	2399	1020	FUI	13	
2014	LEG'UP - Développement des légumineuses (pois, féveroles, lentilles, lupins...) : sélection variétale, procédés de transformation, qualités organoleptiques et nutritionnelles renforcées, produits de seconde transformation	3144	1282	FUI	6	11
2014	IRIS+ - Développement de biostimulants permettant d'améliorer l'efficacité des SDP afin de mieux contrôler les maladies de la vigne et du blé, systèmes d'imagerie et de spectroscopie statiques et embarqués, système de pulvérisation	2218	881	FUI	10	13
2015	IMAGE - Développement d'outils permettant de suivre la maturation des fromages	446	198	Collectivités locales	13	
2015	VITABAIES - Développement de produits à haute valeur ajoutée à base de petits fruits rouges	294	177	Collectivités locales	11	
2016	PROVEGGAS - Nouvelles gammes de produits alimentaires élaborés et semi-élaborés à base de protéines végétales (légumineuses) seules ou en mélange, procédés et appareils de préparation culinaire	2143	792	FUI	6	11
2016	Foodintech - Développement d'un outil numérique pour analyser la prise alimentaire des seniors	554	375	Collectivités locales	13	11

2016	NUTWIND - Comprendre les interactions entre l'offre alimentaire et les comportements alimentaires dans deux populations Caraïennes vivant une transition nutritionnelle (Martinique et Guadeloupe)	811	727	ANR	11	
2016	DOPEOS - Développer des stratégies de production et de conservation des bactéries anaérobies <i>Faecalibacterium prausnitzii</i> et <i>Akkermansia muciniphila</i> qui ont un fort intérêt dans la prise en charge du dysfonctionnement de l'intestin et dans le domaine du bien-être	897	631	ANR	11	
2016	BRICAPAC - Apporter aux films polymères alimentaires de produits frais (viande, fromage...), des propriétés bactériostatiques qui permettront d'inhiber la croissance des bactéries d'altération, tout en conservant en partie les flores endogènes responsables de la maturation optimale des produits.	1100	570	ANR	10	
2017	ID3AL - Impression 3D d'ALiments	4371	1496	FUI	13	11
2017	Wine Cloud - Traçabilité et analyse Big Data sur l'ensemble de la chaîne de valeur vitivinicole	3130	1382	FUI	13	
2017	EAUPTIC - Démarche de prévention et de sécurisation économique des productions agricoles (blé, pois, colza) face aux stress hydriques par le développement d'un outil de diagnostic Air/Sol/Plantes à la parcelle en temps réel déployé sur tablettes mobiles et de biostimulants préventifs et curatifs.	3334	1409	FUI	10	13
2017	RestorBiome - Développer des molécules prébiotiques de nouvelle génération qui auront par conséquent (a) la capacité de développer l'ensemble d'un groupe de microorganismes, (b) pour permettre une meilleure santé de l'hôte	2209	1110	FUI	11	
2017	SWEET - identify and address the barriers and facilitators to the wider use of sweeteners and sweetness enhancers (S&SE)	8988	8988	H2020	11	
2017	GLUTN - Elucider des mécanismes responsables de la sensibilité non-cœliaque au gluten (SNCG), évaluer sa prévalence et rechercher des biomarqueurs cliniques.	2514	757	ANR	11	

2017	PATHOFOOD - mieux appréhender les risques microbiologiques liés à deux pathogènes alimentaires (<i>Escherichia coli</i> O157:H7 et <i>Listeria monocytogenes</i>) en tenant compte des interactions avec l'ensemble de leur écosystème	1083	790	ANR	10	
------	--	------	-----	-----	----	--

Commentaires généraux.

--

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ?

Pour favoriser l'émergence de projets, Vitagora a développé un ensemble de services à ses membres, qui reposent sur des processus robustes qui facilitent la démarche d'innovation.

En tout premier lieu, Vitagora est au plus proche de ses membres en s'imposant de les rencontrer et d'échanger avec eux de manière privilégiée au moins 2 fois par an. Cela permet de recenser leur besoin, leurs attentes, leurs offres de technologie / produit / service. Couplé à ce travail de « cartographie » de nos membres, la cellule d'intelligence économique mise en place au sein de Vitagora permet de recueillir des signaux faibles, d'identifier des axes d'innovation, des technologies et des marchés potentiellement créateurs de valeurs.

Le pôle fait un véritable travail d'ingénierie pour traduire ces signaux faibles et lever les verrous identifiés et n'hésite pas à aller chercher des partenaires, y compris à l'international, pour garantir le succès de ses projets.

Ce document rédigé en 2015 présente 3 formes de success stories : <https://files.acrobat.com/a/preview/df63d6a4-f807-4391-95d8-51fb612e6f49>

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle?

Pour faire avancer l'état de la connaissance et pour garantir un bon effet d'entraînement au sein du cluster, Vitagora :

- Anime en moyenne 20 Vitagora Café par an (matinale d'échange au plus proches des adhérents – Dijon – Melun - Paris – Lons le Saunier)
- Organise un forum annuel sur des sujets émergents et à fort potentiel
- Diffuse ses informations via son blog (<https://www.vitagora.com/blog/>) ses réseaux sociaux et des rencontres de type « after work ».
- Organise des workshops scientifiques thématiques en partenariat avec les acteurs académiques ou d'autres pôles (Fermentation des protéines végétales avec IAR, décontamination des flores d'altération avec l'UMR PAM ...)

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...)?

La fusion des régions n'a pas eu d'impact direct sur Vitagora, puisque le pôle était déjà présent en Ile-de-France, Bourgogne et Franche-Comté.

Indirectement, en Bourgogne Franche-Comté, une des répercussions post fusion est le rapprochement stratégique et opérationnel de l'AREA Bourgogne Franche Comté et de Vitagora (mutualisation de moyens, vision partagée, etc...)

4. Prise en considération des politiques publiques : Renseigner le tableau ci-dessous (pour chaque ligne, ne renseigner qu'une seule colonne).

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable		Plusieurs projets collaboratifs ont été développés en lien avec cette politique	

2 Programme national de développement agricole et rural			X
3 Plan national de la forêt et du bois			X
4 Ecophyto	Groupe de travail « agroécologie au sein de vitagora. Plusieurs projets collaboratifs visant à réduire l'usage des produits phytosanitaires (DAMAV, IRIS+...)		
5 Ecoantibio			X
6 Plan protéines végétales	Développement d'un axe fort autour des protéines végétales au sein de Vitagora (projet collaboratifs ANR, FUI, régionaux). Par ailleurs, Vitagora a co-organisé le concours Prot'eat qui vise à détecter des start-up dans les domaines des protéines végétales Thématiques du sourcing des startups de Toaster Lab Recrutement d'acteurs avec des expertises particulières (Insectes, microalgues, protéines végétales) Organisation du colloque mondial sur les légumineuses en 2019 à Dijon gérée par Viagora (ICLGG)		
7 Plan national pour le bien-être animal			X
8 Programme ambition bio		Travaux du Comité Scientifique de Vitagora qui s'est orienté après analyse sur productions plus durables. Accompagnement du développement du moulin bio d'Aiserey.	
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)			X
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments		Projets collaboratifs développés sur ce thème ainsi que des projets financés par le PIA (Valid'up - Novolyse)	

11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle	<p>Emergence et structuration de l'Association pour l'Education au Goût des Jeunes s'inscrivant dans le PNA. (Partenariat Vitagora – ANEGJ depuis 2012)</p> <p>Groupe de travail stratégique au sein de Vitagora et sous groupe « qualité de l'alimentation » au sein du CS.</p> <p>Implication forte du CSGA dans les instances de gouvernance de vitagora.</p> <p>Nombreux projets développés en lien avec cette politique publique, touchant toutes les catégories de consommateurs (enfants, seniors, populations fragiles...)</p>		
12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire			
13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements	<p>Vitagora est membre fondateur de ROBAGRI ; plusieurs projets collaboratifs (FUI, ANR) développés sur ce thème, entrée d'acteurs à expertise numérique dans le pôle (ex. Orange). Existence d'un groupe de travail au sein des instances du pôle.</p> <p>Soutien à Fondalim et projets collaboratifs menés par Vitagora pour réduire les déchets (ex. Valeco)</p>		
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"			X

Commentaires généraux.

--

QUESTIONNAIRE RELATIF AU BILAN DE LA POLITIQUE DES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION (MAA)

Nom du pôle:

XYLOFUTUR

Nom de la personne à contacter : Marc VINCENT , directeur

Cartographie pour l'année 2017

<ul style="list-style-type: none">• Budget de fonctionnement (k€):582• Ratio public / privé du budget de fonctionnement du pole: 57%• Contribution Etat (k€): 180• Contribution Régions (k€): 140• Nombre d'ETP dans l'équipe du pôle (dont mise à disposition): 7	<ul style="list-style-type: none">• Réalisé fonctionnement : 494 k€• Ratio public/privé : 55%• Contribution Etat : 153 k€• Contribution Régions : 119 k€• Nombre d'ETP : 5.5
--	--

1. Positionnement du pôle

11 Domaine d'activité

Axes stratégiques du pôle (domaines d'action stratégiques identifiés dans le contrat de performance du pôle/feuille de route stratégique du pôle) et thématique (de filière ou transversal à plusieurs filières, inclusion de la production primaire)

La stratégie du Pôle consiste à se positionner sur l'ensemble de la chaîne de valeur de la filière Forêt Bois Papier/Chimie, la valorisation de toutes les essences de bois et l'articulation des usages. Pour cela, il est structuré autour des trois Domaines d'Actions Stratégiques (DAS) suivants :

- ▶ DAS 1 : Gestion et exploitation des Forêts Cultivées : accroître la production et la récolte de bois et de biomasse, la compétitivité des systèmes sylvicoles et des approvisionnements en bois.
- ▶ DAS 2 : Produits issus de Bois Massif : la transformation et l'utilisation du bois en matériau avec pour marchés privilégiés : le bâtiment, les parquets/lambris, l'agencement et l'ameublement, l'emballage bois...

► DAS 3 : Produits issus des fibres et de la chimie verte : le développement du bois source de fibres, matière première de la chimie bio-sourcée et de l'énergie avec pour marchés privilégiés : les biocarburants et les biosynthons, les matériaux composites, l'emballage (papier, carton)...

Deux axes transversaux ont été ajoutés en 2017 au socle de ces axes stratégiques initiaux et identifiés dans le contrat de performance : Bioéconomie mi 2017, et Bas Carbone depuis décembre. L'objectif est d'accompagner les entreprises dans la prise en compte de ces deux thèmes au cœur des enjeux socio-économiques et environnementaux actuels, pour répondre de façon durable aux besoins de notre société et préserver les ressources naturelles.

Le contrat de performance du Pôle identifiait les objectifs suivants :

► Consolider son rôle d'usine à projets ;

► Devenir une usine à produits/services d'avenir et une usine à croissance en transformant les efforts collaboratifs des travaux de R&D en produits, procédés et services innovants mis sur le marché pour créer de l'activité et des emplois ;

► Accompagner les acteurs économiques et notamment les PME sur les domaines principaux suivants : l'accès aux marchés et aux financements privés, l'internationalisation et l'anticipation des besoins en compétences.

Ces objectifs sont poursuivis grâce au développement de l'éco-système, en créant des liens durables entre les acteurs de la filière de l'amont à l'aval et à la facilitation de l'émergence des projets innovants, créateurs de valeur ajoutée et d'activités industrielles vers les marchés cibles actuels et futurs.

Les projets labellisés et financés concernent équitablement les trois DAS.

Les actions collectives du Pôle s'inscrivent pleinement dans la démarche de « faire gagner en compétitivité les adhérents » (Ameublement, InnWood Invest, Woodrise Transfert et Valorisation, Woodrise International, les 2 dernières faisant suite au Congrès International Woodrise de septembre 2017).

- Association des différents maillons de la ou des filières (amont/aval) à la vie du pôle (membres de la gouvernance, conventionnement, ou tout autre élément de référence)

L'ensemble de la chaîne de valeur de la filière est représentée dans les trois collèges de la gouvernance : Entreprises en Industries, Formation/Recherche/Transfert et Institutions et professions (Voir composition du CA et des commissions en annexes 1 et 2)

Une convention avec EFI (European Forest International) a permis le détachement en 2017 du chargé de projets DAS Forêt pour 25 % du temps.

Une convention a également été signée avec Aquitaine Carbone pour la mise à disposition gratuite de la chargée de coordination Bas Carbone, à 75 % du temps.

Une convention avec Kaufman et Broad, promoteur, a été conclue pour la réalisation des essais sismique lors du Congrès International WOODRISE, organisée par le FCBA et ses homologues japonais et canadiens. Xylofutur a financé les essais sismiques, ainsi que les Rendez-vous B to B. Le Congrès WOODRISE est le premier congrès organisé sur le sujet de la construction bois de moyenne et grande hauteur. L'évènement a réuni 2500 participants de 23 pays, avec une cinquantaine de conférenciers et la signature de la Woodrise Alliance, coopération internationale pour la construction bas carbone et le développement harmonieux des territoires urbains et ruraux (voir CP en annexe 3).

Les Institutions sont présentes dans la vie du pôle : Conseil Régional Nouvelle Aquitaine, DRAAF, DIRECCTE, Bordeaux Métropole, CD40, CD33.

Des évènements sont réalisés en co-organisation ou en partenariat :

- Une journée technique chimie du bois avec ACD (Aquitaine Chimie Durable) le 28 septembre,
- Woodchem, conférence internationale sur la chimie du végétal à partir du bois, les 6 et 7 décembre 2017 à Nancy , avec les pôles Fibres Energivie et IAR,
- Une journée « Le bois dans le bâti » à Bègles avec l'ADEME,
- Les conférences des Bois (8 en 2017) avec Bordeaux Sciences Agro et l'Ecole Supérieure du Bois.

- Ancrage géographique : territoire du pôle (régions), Régions présentes dans la gouvernance (financement et participation à la gouvernance), nombre d'adhérents, % adhérents des Régions concernées.

Régions présentes dans la gouvernance : Région Nouvelle Aquitaine (financement : 140 k€).

La Communauté de Communes du Haut Bugey (AURA) a participé au financement de Xylofutur pour 15 k€ en 2016 et 2017.

L'intégration de la Région AURA est prévue pour 2018, via la création d'une antenne en Auvergne Rhône-Alpes sous le principe de la franchise.

219 adhérents au 31/12/2017, dont 86 % de Nouvelle Aquitaine, soit 188 adhérents, dont 68 % d'industriels (61% PME, 2 %ETI et 5% groupes, représentatif de la filière).

12 Activités du Pôle

121 Montant et pourcentage du budget du pôle consacré aux activités par catégorie de missions selon les catégories établies par le guide méthodologique de la DGE : 2017

Activités	Montant (k€ annuel)	% du budget	réalisé k€	%
A. Activités liées à l'élaboration l'actualisation et le suivi de la stratégie du pôle : labellisation-reporting- missions de nature institutionnelle	87	15%	74	15%
B - Activités exercées pour stimuler l'innovation, favoriser la recherche et le développement entre les entreprises et les laboratoires et aider la valorisation des projets de R&D	272	47%	245	49
C - Activités liées aux missions d'accompagnement ciblé des entreprises adhérentes au Pôle	213	37%	167	34
D - Activités liées à des prestations commerciales ne relevant pas des missions attribuées par les pouvoirs publics aux Pôles	10	2%	8	2
E -Activités réalisées dans le cadre de projets soutenus par des programmes européens				
Total	582		494	

Contribution Etat: 180 k€ budget, 153 réalisé.

Contribution Régions: 140 k€ budget, 119 réalisé.

La différence entre le budget et le réalisé est essentiellement due au délai sur le recrutement du chargé DAS Bois son arrivée tardive a engendré moins d'animation et moins de dépenses.

122 Affiliation du pôle avec les politiques nationales

Le Pôle s'implique dans le PNFB (participation aux GT2 et GT4 du Plan National Filière Bois) et le CSF Bois (participation active d'un ancien Président du pôle).

Le Pôle, notamment à travers de la thématique du bois-construction, contribue au développement de l'innovation pour de multiples politiques du MTES et du MCT (par exemple : politique du bâtiment ou de l'énergie, développement des filières matériaux biosourcés, disponibilité de la ressource bois-énergie,...).

En 2017, le directeur du Pôle a rencontré Madame Sylvie ALEXANDRE, déléguée interministérielle pour la forêt et le bois avec Fibres Energivie, pour échanger sur les actions des Pôles de Compétitivité et leur représentation au sein de la filière.

Comité Stratégique de Filière : Plusieurs échanges ont eu lieu avec Jean Luc DUNOYER, Directeur du CSF à l'occasion de la réponse à l'Appel à projets SIRENA (Stratégie Internationale Régionale des Eco-systèmes de Nouvelle Aquitaine). Suite à ces échanges, l'intégration de Xylofutur au sein du CSF devrait avoir lieu en 2018.

Les membres du club SULLY (réseau de pôles auquel Xylofutur appartient) s'inscrivent tous dans la dynamique « Agriculture-Innovation 2025 » engagées par le Ministère de l'Agriculture, de l'Agro-alimentaire et de la Forêt dont ils dépendent.

Le Pôle et les acteurs considèrent que cette affiliation est bonne. Plus précisément, Xylofutur s'implique de plus en plus au niveau national. Cela est en effet nécessaire s'il souhaite devenir référent de la filière au niveau national.

Le pôle est concerné par les 4 plans de la Nouvelle France Industrielle suivants : nouvelles ressources (bioraffinerie, bois construction, bioéthanol), alimentation du futur (emballages intelligents, couverts bois jetables), ville durable (construction, mobilier urbain), usine du futur.

Le pôle n'a pas de relation de travail directe avec ces plans. Sur le sujet des immeubles bois de grande hauteur, il convient toutefois de souligner que le pôle conduit deux actions collectives suite au Congrès International WOODRISE, en coopération étroite avec le pôle Bois construction du FCBA basé à Bordeaux, lui-même partie prenante des travaux de la NFI portés par l'association ADIVBOIS. Il co-organise également avec le FCBA et CODEFA, un festival du bois en octobre 2018 destiné aux professionnels et au grand public, et visant à maintenir la forte mobilisation manifestée lors du congrès.

Enfin, sur les 18 projets labellisés en 2017, 11 étaient des projets répondant à l'appel à projets 2017 du MAAF : « Innovation et Investissements pour l'amont forestier ». 7 ont été financés.

13 Accompagnement de la structuration du territoire¹

Quelles ont été les actions significatives conduites par le Pôle en réponse aux sollicitations nationales de structuration à échelle territoriale (notamment outils PIA : PSPC, PFMI, P3A; AAP de l'ADEME; Projets Alimentaires Territoriaux; Etats Généraux de l'Alimentation en région;...) ?

Xylofutur a soutenu deux projets structurants de grande envergure qui ont été financés par le PIA ces dernières années : Xyloforest dans le cadre de l'AAP Equipex, et INEF4 dans le cadre de l'appel à projets IEED. Xylofutur entretient toujours des relations soutenues avec Xyloforest et NOBATEK/INEF4.

Partenariats et démarches de lobbying avec le Pôle Fibres (2013 et 2014) pour promouvoir l'intérêt d'une valorisation chimique des coproduits bois (a contribué à la naissance de WOODCHEM).

PIA 3 : réponse en 2017 à l'AMI Territoires d'Innovation de Grande Ambition TIGA avec le projet Sylvapolis, porté par la Région Nouvelle Aquitaine et animé par Xylofutur, avec une participation active des adhérents autant académiques que industriels ou institutionnels. Organisation de 2 ateliers sur Bordeaux et Limoges.

ADEME : aide au dépôt de projets en réponse à l'AAP Matériaux Biosourcés. Le leadership de Xylofutur sur l'axe bio économie chimie du bois s'affirme aussi via l'étude [«État de l'art sur la production de molécules chimiques issues du bois en France»](#) de septembre 2015 réalisée en collaboration avec l'ADEME.

CPER 2014-2020 : mise en œuvre de projets structurants comme la plateforme d'enseignement supérieur par l>IDEX Université de Bordeaux, Xylocampus dont l'objectif est de développer les plateformes de recherche et de transfert de technologies en continuité de Xyloforest, projet de campus des métiers et des qualifications bois par le lycée Haroun Tazieff, développement du CFA des Industries du Bois.

EGA : participation aux travaux via le Club Sully, bien que le sujet ne concerne que peu le Pôle de la filière Forêt Bois Papier.

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives régionales (implication dans la construction des stratégies, projets structurants, autres) ?

Participation à deux GT du PRFB : GT1 compétitivité (pilotes FIBA, BOISLIM et FUTUROBOIS), et GT4 développement des compétences

(pilotes Campus des métiers et UIRPM)

Participation au SRADDET (volet Climat, Air, Energie), au CRRDT (Commissions 1 Physique, mécanique, Chimie ; et 2 Ressources naturelles, sciences de l'environnement), et au SRESRI (différents comités consultatifs).

Participation aux travaux du CSF régional Chimie et matériaux, à la mise en place et mobilisation des adhérents pour la réponse à l'AMI Chimie du Bois (clôturé en 2018) avec le Conseil Régional Nouvelle Aquitaine, à la mise en place d'une chaire Bioéconomie avec la Fondation de l'Université de Bordeaux, au Congrès International WOODRISE sur les immeubles de moyenne et grande hauteur.

Quelles ont été les actions significatives conduites par le pôle en réponse aux initiatives collectives européennes (hors montage de projets) ?

Participation à :

- Des ateliers/ journées d'info (détection de projets pour nos adhérents). Ex : F2G2 (Forest For Green Growth) en Allemagne (5 entreprises accompagnées dont 2 PME ETI, pilotée et financée par Climate KIC
- Echanges techniques : Pays basque espagnol, Navarre
- Réponse à des INTERREG SUDDOE : ROCKFOR (2012), Construction Bois et Lean Management et R&D (2015), PLURIFOR ET SUSFOREST+ (2016 et 2017, Xylofutur est partenaire avec objectifs de valorisation et communication)
- Interreg Atlantic en 2018 sur la construction Bois moyenne et grande hauteur (suite WOODRISE). Action structurante et communication, avec Irlande, Angleterre, France, Espagne et Portugal)

14 Partenariats mis en place par le Pôle dans le cadre des trois items précédents.

141 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs relevant du périmètre du MAA (recherche, instituts techniques agricoles et agro-industriels, enseignement supérieur et enseignement technique agricoles, chambres d'agriculture, organismes nationaux à vocation agricole et rurale...) ?

- Club Sully, regroupant les 10 Pôles de Compétitivité suivis par le MAA (2430 adhérents dont 80 % d'entreprises), avec pour objectifs de contribuer à la définition des politiques publiques, et de faire entendre leur voix sur les axes Nouvelles Ressources et Ville Durable
- Relations très étroites avec Bordeaux Sciences Agro, Ecole Supérieure du Bois, au sein de la plateforme Xylosup et dans le cadre du CPER 2014-2020
- INRA, IRSTEA dans le cadre de Sylvapolis, réponse à l'AMI TIGA.
- FCBA : véritable interaction avec Xylofutur, qui s'illustre notamment par le Congrès WOODRISE, l'intégration au Conseil Scientifique du FCBA
- Co labellisations avec d'autres pôles (Agri SOI, IAR, ..)

142 Quels sont les partenariats conventionnés avec des acteurs hors périmètre du MAA (universités et organismes de recherche, centres techniques industriels, SATT, instituts Carnot, agences régionales d'innovation, institutions financières...)?

Partenariat avec l'Institut Carnot 3BCAR : Xylofutur est sponsor du Forum Recherche Industrie –Molécules biosourcées sur le thème « molécules biosourcées couplage biotechnologies et chimie » à Paris

Création en 2017 de CROSSCHIM, inter-réseaux de la filière chimie avec 7 autres pôles et clusters de la chimie, afin de mettre en œuvre des partenariats concrets pour favoriser les projets de chimie durable.

France Clusters : réseau national de pôles et clusters

Mise en place en 2017 d'un partenariat avec le pays BARVAL (Bassin d'Arcachon et Val de Leyre) : Dans le cadre du programme européen LEADER, BARVAL a sollicité Xylofutur pour une étude sur la filière sur son territoire et un accompagnement dans l'animation et la réflexion dans l'objectif d'améliorer l'attractivité du territoire et la compétitivité de ses entreprises.

143 Accords formalisés par le pôle et thématiques concernées

- avec les Pôles membres du Club Sully et Hippolia

Xylofutur est membre du Club Sully : lancement de l'AAIP sur le thème de l'eau début 2018, communication

Journée technique avec AGRI SOI (journée technique chimie)

Co-labellisations avec AGRISOI, IAR, Vegepolys, Qualitropic

- avec les autres Pôles

- Coordination journée technique chimie (Pôle Céramique, Cosmétique Valley, AGRI SOI) à Bordeaux sur le thème de la Chimie du Bois destinée aux marchés de la cosmétique, de l'agroalimentaire et de la céramique.

- partenariat dans la 4^{ème} édition de WOODCHEM en décembre 2017 sur la chimie du végétal à partir du bois, avec Fibres Energivie et IAR, après 2011 et 2013.

- Co labellisations avec Fibres Energivie, Matikem, Elastopôle, Cosmetic Valley, Viaméca, Aerospace Valley, Axelera, Plastipolis, Tenerrdis

144 Quels sont les autres partenariats significatifs, non conventionnés

Communauté de Communes du Haut Bugey (AURA), en vue de la création d'une antenne de Xylofutur en AURA, pour accompagner les entreprises dans leurs projets d'innovation.

France Clusters : réseau national de pôles et clusters

Interprofessions (Futurobois, Boislim, FIBA, CODEFA, IFB64, Interbois Périgord) : Xylofutur est positionné comme l'interlocuteur Innovation dans la nouvelle Interprofession régionale en cours de constitution, avec l'accord de l'ensemble des intervenants.

Agence de Développement de d'Innovation de Nouvelle Aquitaine, SATT, CEA Tech, pôles de compétitivité/clusters régionaux (AGRI SOI, ACD, CREAHD, Nobatek, Domolandes, Aerospace Valley, Inno'vin, Cosmetic Valley, Route des Lasers, Pôle Céramique, AETOS), Parc National des Landes de Gascogne, France Douglas, Chambre du Peuplier : sont des partenaires réguliers dans l'organisation d'évènements, l'échange d'informations, l'enrichissement des réseaux.

FORINVEST : Echange d'informations actuellement, devrait déboucher sur une convention en 2018.

15 Positionnement sur le critère TRL (*Technology readiness level* ou Niveau de maturité technologique -

https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/politique-et-enjeux/innovation/tc2015/technologies-cles-2015-annexes.pdf)

151. Quel cœur de cible la stratégie du pôle se donne-t-elle sur l'échelle TRL ?

De 1 à 9 : Pas de cœur de cible défini, les commissions de labellisation composées pour partie d'industriels sont attentives aux potentielles retombées économiques des projets présentés. Xylofutur peut accompagner en financement des projets/entreprises pour avancer dans l'échelle de maturité (action collective INN WOOD INVEST), y compris après fin du projet.

Beaucoup de projets de recherche, et difficulté de sortir des projets dès que le sujet est proche des marchés

152 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant en tout ou partie sur ce cœur de cible ?

ADI, SATT, interprofessions, pôles de compétitivité et clusters (thématiques ou géographiques) : échange d'informations et animation des réseaux.

Aquiti Gestion et fonds d'investissements régionaux pour projets à haut TRL.

153 Quelles sont les relations avec les autres acteurs de l'écosystème de l'innovation opérant sur des TRL voisins ?

Idem

16 Auto-évaluation succincte de la plus-value apportée par le pôle à l'écosystème de l'innovation.

161 Quels sont, du point de vue du pôle, les éléments constitutifs essentiels de cette plus-value ?

La plus-value apportée par le pôle réside dans :

- la mise en réseau/mise en relation avec les bons partenaires, par la connaissance de la filière, l'animation sur le territoire (visites des adhérents ou membres de l'écosystème, création d'évènements thématiques),
- l'accompagnement pertinent lors du montage des projets, pour les PME notamment,
- la diffusion d'une liste d'AAP et d'aides potentielles, mise à jour quatre fois par an,
- la communication sur les résultats des projets, fonction de la confidentialité demandée par les porteurs.

162 Quels indicateurs d'impacts peuvent illustrer la réponse précédente ?

3200 contacts, 17 projets labellisés en 2017. Total de 219 projets labellisés à juin 2018, dont 149 financés (24 FUI dont 16 financés)

Croissance régulière du nombre d'adhérents depuis la création du Pôle,

852 inscrits en 2017 aux manifestations (+ 40 %/2016), hors Woodrise, et 348 participants aux conférences des bois (+93 %)

452 visites/rencontres avec les entreprises laboratoires ou organismes par l'équipe en 2017, malgré une équipe réduite.

154 retombées presse/médias en 2017 (+ 5%)

17 Commentaires complémentaires sur le positionnement du Pôle et la gestion de ses interfaces partenariales.

Le Pôle a accentué son ancrage et le maillage du territoire en poursuivant le déploiement de ses activités sur la Nouvelle-Aquitaine, pour être toujours au plus près des besoins et des attentes des entreprises. Les interprofessions sont des relais de Xylofutur sur le territoire, et des liens forts existent avec les pôles/clusters sur les thématiques du pôle.

Xylofutur aide au développement de l'innovation de la filière Forêt Bois sur d'autres territoires : directement par la création d'une association Xylofutur AURA qui a vu le jour en juin 2018, ou indirectement via l'amélioration de sa participation dans les organismes nationaux et le renfort de ses liens avec les acteurs et décideurs spécifiques à la filière. Ainsi, Xylofutur continue à insuffler une dynamique d'innovation par la recherche et le développement, que ce soit au niveau régional ou national.

2. Inscription des projets par le pôle de 2012 à 2017 dans les politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (une ligne par projet). Les politiques publiques mises en œuvre par le MAA auxquelles peuvent concourir les projets mentionnés sont à identifier dans les deux colonnes de droite par le(s) numéro(s) correspondant(s).

Année de début des travaux pour les projets labellisés en tant que pôle principal	Acronyme et nom du projet	Descriptif du projet	Montant total (k€ TTC)	Montant de l'aide publique (k€)	Dispositifs de financement*	N° de Politique principale**	N°(s) de Politiques autres***
2012 DAS 2	Profi - Log 360	Le projet PROFI-LOG 360°, porté par MEM, constructeur français de matériel de scieries, prévoit de développer un outil industriel pour la production de sciages feuillus de moyens et gros diamètres (chêne, châtaigner, hêtre).	3069	947	FUI FEDER	3	
2013 DAS 2	BAOBAB	projet d'action collaborative "Développement de l'industrie et de l'ingénierie pour l'usage du matériau bois et des biosourcés dans les bâtiments de grande hauteur sur les marchés du logement et du tertiaire" qui vise à apporter une réponse au marché des bâtiments en élévation réalisés à partir de solutions techniques à base de bois et de matériaux bio sourcés.	255	16	Collectivités locales	3	9
-2017 DAS 3	BIOAXOM	<p>L'objectif principal du projet est de développer des solutions de biocontrôle contre les champignons pathogènes toxigènes des céréales et contre les champignons xylophages dégradant le bois d'œuvre, tout en valorisant les ressources locales en Nouvelle Aquitaine. Cet objectif se déclinera en cinq grands axes de recherche :</p> <p>* Mise au point de méthodes de criblage des extraits pour leur activité antifongique, leur capacité à inhiber les mycotoxines et leur aptitude à inhiber l'activité de dégradation de la biomasse des champignons xylophage. Identification des extraits les plus actifs contre chaque espèce fongique et cible fonctionnelle considérée.</p> <p>* Développement de solutions de formulation adaptées aux extraits les plus prometteurs et pour les trois modalités : grains stockés, céréales en cours de la culture et pour le bois d'œuvre.</p>	624	542	Collectivité locales	9	10
2017 DAS 1et 2	CHAINE NUMERIQUE D'INFORMAT ION	<p>Mise en œuvre de l'échange de données informatisé sur l'ensemble de la chaîne d'information en amont de l'exploitation et dans le processus de production: « Faire la démonstration du modèle »</p> <p>Choix de la Nouvelle Aquitaine en région Pilote</p> <p>En vue d'un déploiement national in fine.</p> <p>L'échange de données informatisé concernera les axes suivants :</p> <p>Pole 1 : Echanger des informations et assurer la gestion administrative des chantiers</p>	1 930	885	MAAF	13	3

		<p>Pole 2 : Echanger entre opérateurs et donneurs d'ordre les données de production</p> <p>Pole 3 : Gérer des flux de données entre fournisseurs, transporteurs et clients</p>					
2013	CŒUR DE SOUCHES	<p>La société CASTAGNET DUMEOU a identifié un procédé innovant d'extraction de souches : la technique du carottage. Cette technique permet d'extraire le cœur de la souche tout en laissant les racines dans le sol. Elle présente l'avantage d'avoir un impact limité sur les différents horizons du sol et de récolter un produit présentant des avantages sur le plan du taux de sable et du transport. FORET LOGISTIQUE CONSEIL, CRPF Aquitaine et CASTAGNET DUMEOU proposent de mettre en place une expérimentation en vue de connaître l'impact</p>	104,6	81	Collectivités locales	3	9
DAS 1 et 3		<p>du prélèvement des cœurs de souches sur le sol, de déterminer le coût de cette opération et de mesurer la qualité énergétique des produits obtenus (taux de sable, pouvoir calorifique).</p>					
2017	CONFETTI	<p>Ce projet comprend deux volets principaux opérant avec des données multisourcées et multicapteurs et à des résolutions différentes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • un volet de classification multitemporelle et multicapteurs (satellites Sentinel 1 et 2) avec des objectifs applicatifs sur la caractérisation de la dynamique forestière et sur la santé des forêts ; • un volet de caractérisation de la structure 3D de la végétation de la ripisylve (Lidar) avec des objectifs applicatifs de modélisation d'un écosystème et de sa biodiversité. <p>Enfin, une étude transversale aux deux volets aura pour objectif de tester les approches multitemporelles et multi-échelles face à des problématiques et des exemples concrets en temps long et en temps court (inter- et intra-saisonniers ; résolution décimétriques à décimétriques).</p>	312,4	183,1		3	
DAS 1							
2017	DOUGLAS DU PLANT A L'ARBRE	<p>Moderniser par l'innovation sur chaque étape-clé de la production du Douglas : du plant à l'arbre !</p> <p>Industrialiser les process de production des plants en godets et en racines nues</p> <p>Rationaliser la logistique des plants de la pépinière au chantier. Optimiser les itinéraires techniques de reboisement par plantation. Améliorer durablement la qualité des bois</p> <p>Ancrer durablement les innovations développées dans le projet au travers de retombées majeures :</p> <p>Sociales : amélioration des conditions de travail des opérateurs, acceptabilité du Douglas en plantation</p> <p>Environnementales : moyens de lutte physique contre les ravageurs, maîtrise des impacts au sol</p>	1 697		MAAF	1	3
DAS 1							

		Economiques : baisse des coûts, innovations au service de l'amélioration de la qualité du bois					
2016 DAS 2	DVDM	Le projet DVDM a pour but l'établissement d'une démarche permettant d'évaluer la fiabilité de composants structuraux en bois soumis à des chargements mécaniques et à des sollicitations environnementales variables	252	120,8	Autres financements publics	3	
2014 DAS 1	ECODUNE	L'objectif général du projet est d'identifier les processus écologiques responsables des échecs de l'installation dans certaines forêts afin 1) d'améliorer nos connaissances sur l'écologie du pin et 2) de proposer des itinéraires de gestion sécurisés pour la réussite du renouvellement des générations de pins. Ces itinéraires sécurisés devront intégrer la sécurisation de la production in situ de graines (via un régime de coupes adapté), les interactions avec la flore spontanée (c-a-d l'optimum entre facilitation versus compétition et allélopathie ; via les opérations de contrôle de la végétation), les interactions avec la faune (recherche de l'équilibre sylvo-cynégétique) et les interactions avec les microorganismes (évaluation de la distribution géographique le long du cordon dunaire).	142	75,4	Collectivités locales	1	3
2014 DAS 1	FORETDATA	Objectif: Mise en place d'une cartographie des acteurs de la filière avec banque de données pour faciliter visibilité et communication. Système de plateforme en ligne	690	81	Collectivités locales	13	3
2013 DAS 3	GENECOCH M	Outre ses constituants majeurs du bois (cellulose, lignine, hémicellulose), chaque arbre contient de très nombreux composés chimiques ayant un rôle biologique pour l'arbre, notamment comme défense aux stress et aux agressions biologiques. L'objectif de ce projet est de déterminer la variabilité d'identifiants moléculaires chez les essences choisies et d'établir les bases de l'exploitation de molécules issues de ces essences L'objectif de ce projet est de préciser la variabilité du contenu en molécules d'intérêt comme ressource industrielle pour des procédés papetiers, pour la chimie verte et pour la sélection et/ou le monitoring du comportement de l'arbre. Les résultats d'un screening large seront utilisés pour réaliser un screening plus approfondi de la variabilité chimique au sein de quelques essences et ses liens avec la variabilité génétique des populations d'amélioration. Les données obtenues permettront en outre de préciser l'ampleur des ressources potentielles en molécules d'intérêt pour la chimie verte. Ce projet ne traite pas en profondeur le cas de la production de biocarburants. Ce projet s'inscrit dans le cadre du ressourcement scientifique permettant à la filière bois de s'adapter aux évolutions environnementales et économiques par l'innovation.	299,88	179,932	Collectivités locales	9	3
2014	IGNIBOIS	En France et en Europe, les matériaux de construction type bardage ou isolant doivent présenter un classement au feu conforme à la réglementation incendie pour les bâtiments recevant du public. Cela nécessite d'apporter une ignifugation et une pérennité de l'amélioration au feu conféré.	340,6	240,4	Collectivités locales	9	3

DAS 3		<p>Le développement de nouvelles générations d'adjuvants devient un enjeu prioritaire dans le but d'une part d'améliorer la durabilité des traitements ignifuges. La voie de l'ignifugation biosourcée est une voie exploratoire.</p> <p>Elle permettrait de générer une rupture technologique par rapport aux produits actuels. L'objet de ce programme est de mettre au point des formulations ignifugeantes applicables aux fibres et de sélectionner les meilleures formulations.</p> <p>Ce projet se positionne en recherche amont. Ce projet fait partie du programme de ressourcement scientifique cadre établi entre FCBA et le Conseil Régional d'Aquitaine et concerne le thème Chimie et matériaux.</p>					
2015 DAS 1 et 3	IMAGRI15PET ITESSOUCHE S	<p>Objectifs du projet</p> <p>Ce projet vise à :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Améliorer la productivité de la mobilisation de petites souches -Assurer une qualité de biocombustible suffisante à destination des chaudières industrielles -Maintenir et améliorer la compétitivité des activités du groupe Smurfit Kappa dans un environnement concurrentiel. 	244	61	Collectivités locales	3	9
2014 DAS 2 et 3	LFP TANNINS	Le projet LFPtannins a pour objectif l'extraction des tannins de ces résidus/coproduits du pin maritime et de développer à partir de ces tannins des colles vertes pour une application en cartonnerie.	255	125,3	Collectivités locales	9	3
2017 DAS 1	MOBIBOIS PYRLIM	Le Projet MOBIBOIS PYRLIM a pour objectif de trouver une démarche innovante et reproductible à tous les territoires, pour mobiliser plus de bois en forêt publique et en forêt privée, en connaissant mieux la ressource, en optimisant les flux de bois et en réalisant des chantiers mutualisés.	373	298,4	MAAF	3	
2014 DAS 2	MOCOBOIS	Créer des modules (BAC PAC) (installation + logiciel de traitement) de caractérisation d'assemblages bois (à goujons collés) = module de caractérisation du bois et d'assemblages bois	50	28	Collectivités locales	3	
2014 DAS 1	MOVAPRO	Le projet MOVAPRO va permettre aux acteurs aquitains d'innover dans leurs pratiques d'évaluation des chantiers d'exploitation forestière. Ils disposeront d'outils et de méthodes leur permettant d'évaluer l'effet de leurs actions sur les plans économique, environnemental et sociétal. Le caractère innovant du projet MOVAPRO réside dans la	104,6	86	Collectivités locales + ADEME	3	

		mise en place d'une dynamique d'amélioration à l'échelle de chantiers forestiers qui dépasse le stade du simple constat. Il ne s'agit pas de diagnostiquer les acteurs mais les effets de leurs actions au sein des territoires. Les chantiers d'exploitation forestière sont des interfaces entre acteurs. Progresser sur ce terrain implique que les différents acteurs communiquent plus facilement et soient en mesure de partager des diagnostics et des plans d'amélioration en vue de mutualiser et pérenniser les avancées technologiques et organisationnelles des acteurs.					
2013 DAS 3	MVIPI	Développement d'un outil Microfluidique pour le Vin et le Pin	508,5	259,9	Collectivités locales	9	
2017 DAS 1	OBSERVATOIRE TERRITOIRE GIBIERS	Proposition de poursuivre le développement de l'observatoire Cervidés et Massif Forestier des Landes de Gascogne selon 3 axes : - Ouverture de l'Observatoire à tous les départements de la région Nouvelle-Aquitaine. - Amélioration des synthèses partagées proposés par l'observatoire. - Animation autour de l'observatoire afin que les partenaires forestiers et chasseurs utilisent cet outil. Ces 3 axes de développement permettront d'avoir un outil partagé entre les différents acteurs qui servira de base pour un diagnostic. L'observatoire "territoires-gibiers" permettra d'apporter sa contribution aux discussions au sein des différentes instances et formes d'organisations et de concertation propre à chaque département.	249,7	114,6	MAAF	3	
2013 DAS 1	OPTIGRAINE	Ce projet a trois objectifs : – Accroître la disponibilité en graines de haute valeur génétique. – Améliorer la connaissance sur les croisements inter provenances faisant intervenir les races corse et landaise. – Maitriser la floraison et la fructification des vergers grâce à la sélection des géniteurs pour leur aptitude florifère, l'induction de la floraison et le monitoring des dégâts biotiques et abiotiques. D'un point de vue stratégique, ce projet a pour but de permettre aux opérateurs de la filière semences en Aquitaine de développer des variétés à fort potentiel génétique à des conditions économiques acceptables.	246,6	160,3	Collectivités locales	1	
2015 DAS 2	OPTIMERRAIS	Objectif pour la merranderie porteuse : o L'amélioration de l'ergonomie des postes de travail o La mise en sécurité des opérateurs intervenant sur ces machines o L'optimisation de la matière première	2 798	722	Collectivités locales	3	

2014 DAS 2	POSTES DE SECOURS BOIS	Résultats attendus : Développement d'un produit répondant aux attentes et aux spécificités des sites plans plages aquitains, et reproductibles sur d'autres territoires littoraux souhaitant favoriser les constructions bois ; Ouverture d'un nouveau marché pour les entreprises locales.	30	18	Collectivités locales	3	
2013 DAS 1	QUALIPLANT	Ce projet est construit autour de trois axes majeurs : i) Définir les standards de culture pour la production de plants de pin maritime en conteneur. Des modèles seront établis pour la croissance des plants (hauteur, diamètre, biomasse), la concentration minérale, le contenu minéral et l'utilisation des éléments minéraux. Ces standards permettront d'établir des calendriers de fertilisation précis en pépinière enfin d'ajuster les apports de nutriments en pépinière en vue de la production de plants de qualité prédéfinie (Langlois et Gagnon, 1990 ; Timmer et al, 1991, Fraysse, 1994). ii) Mesurer l'impact de la fertilisation en pépinière sur le durcissement des plants et leur tolérance au froid. Evaluer la faisabilité de l'utilisation de tests non destructifs pour mesurer la résistance au froid des plants de pin maritime. iii) Comparer en plantation les différentes modalités expérimentales de fertilisation. Ces données permettront de préciser le type de plant et les méthodes de culture en pépinière pour obtenir le meilleur taux de survie et la croissance initiale au niveau caulinaire et au niveau racinaire la plus forte favorisant une installation rapide sur le terrain.	150,4	97,7	Collectivités locales	1	
2013 DAS 1	RISQUES BIOTIQUES	L'objectif du projet est de suivre la méthode d'analyse du risque pour évaluer et prédire les dommages que la forêt aquitaine pourrait subir en raison des changements globaux en cours, notamment ceux impliquant le climat, les espèces invasives et l'homogénéisation des paysages. Le projet se focalisera sur trois essences majeures pour l'économie forestière aquitaine : le pin maritime, le châtaignier et le chêne pédonculé. Six espèces de bioagresseurs particulièrement dommageables seront étudiées : la processionnaire et l'armillaire du pin, l'oïdium du chêne, l'agent du chancre du châtaignier et le cynips, insecte des galles du châtaignier, le nématode du pin et son insecte vecteur. Le projet s'articulera selon 3 grands volets correspondant à chacune des composantes du risque : occurrence de l'aléa biotique x vulnérabilité de la forêt à l'aléa x enjeu socio-économique de l'aléa. Les résultats des 3 volets seront intégrés dans des modèles d'évaluation puis de prévision du risque de dommages forestiers.	134,2	80,5	Collectivités locales	3	

2015 DAS 2	SOLARWOOD	<p>Ce projet d'installer un prototype basé sur des panneaux hybrides photovoltaïques-thermiques sur un séchoir de bois d'œuvre de laboratoire qui apporteront un complément en énergie électrique et thermique.</p> <p>Nous souhaitons proposer une alternative à l'utilisation exclusive d'énergie fossile (Gaz naturel ou GPL) pour les installations de petites et moyennes tailles ne pouvant bénéficier de chaudière biomasse.</p> <p>L'utilisation d'énergie thermique issue du solaire couplée, grâce à une gestion intelligente de l'énergie, à une énergie fossile, doit permettre, d'une part de réduire la facture énergétique des entreprises et d'autre part de participer à la réduction des émissions de gaz à effet de serre conformément aux engagements de la France aux horizons 2020 et 2030.</p> <p>L'installation d'un tel prototype permettra d'évaluer la faisabilité technique et économique de l'association de différentes sources d'énergies pour un déploiement futur sur un séchoir industriel.</p>	333,6	204,6	ADEME	3	9
2015 DAS 3	STRADIVERNIS	Le projet STRADIVERNIS a pour objectif le développement de vernis biosourcés à partir des formulations à base de colophane et d'une huile végétale.	712,7	490	Collectivités locales	9	3
2013 DAS 1	SYLVIMECA	Le projet vise la conception et la mise au point d'un nouvel outil de sylviculture réalisant le lit de plantation en un seul passage de tracteur	185	85	Collectivités locales + Bpifrance	13	3
2014 DAS 2	SYSTEME BGH	<p>Principe du futur projet : objectif 3ème famille pour le logement collectif/social</p> <ul style="list-style-type: none"> - faire porter les planchers bétons par les murs en CLT (Leno ou KLH... pas régionaux aujourd'hui) - les façades seront en ossature bois pour intégrer l'isolant - ensemble contreventé par les murs intérieurs en CLT (porte directement, tout intégré) et les façades en ossature bois (tout ce qui n'est pas porteur) - vertical 100% bois / horizontal 100% béton - Pour IBS, environ 18 mois de développement pour mettre en œuvre le projet (principe) - Objectif 1100-1150€/m² => prix rendu maître d'ouvrage 	439,3	170	Collectivités locales	3	
2017 DAS 1	TAEDA DE FRANCE	<p>Ce projet se focalise sur trois axes majeurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> * Installation de vergers à graines de pin taeda en France permettant de sécuriser la disponibilité en graines pour les pépinières commerciales en vue de la production d'une variété améliorée adaptée aux conditions françaises. (un VG dans les Landes et un verger en Gironde) – Annexe 1 * Préciser les conditions techniques de gestion des graines (rendement en graines, amélioration de la germination) et de production des plants en pépinière. 	588,7	270,1	MAAF	1	3

		Mettre en place des parcelles expérimentales de pin taeda de façon à comparer différents scénarios de sylvicultures innovantes à courte rotation en comparaison avec une plantation standard de pin maritime et de pin taeda.					
2015 DAS 1, 2 et 3	VENTPIN	Le projet VENTPIN doit contribuer avec le projet Région Aquitaine QUALIPIN en cours à structurer une nouvelle communauté scientifique en Région Aquitaine autour de la qualité du Pin maritime comme matériau de construction depuis la ressource jusqu'à la valorisation industrielle, et d'articuler ce réseau de recherche avec les acteurs professionnels de la filière forêt-bois en Aquitaine : ONF, CRF et le FCBA en lien avec le pôle de compétitivité Xylofutur.	128	66	Collectivités locales	3	
2015 DAS 3	VITICALOR	Le projet VITICALOR vise à développer et à mettre au point un procédé pilote qui permet de valoriser les sarments issus des opérations de taille d'entretien des vignes et les ceps sortis des parcelles après arrachage, qui peuvent être mobilisés à des fins de production d'énergie en les transformant en biocombustibles granulés.	3 732		Collectivités locales	9	
2017 DAS 3	WOODEXTRA CT	Production de molécules d'intérêt à partir des extraits d'écorces de peuplier	5 240	EN COURS		9	3

* FUI, ANR, Projets européens, PIA, ADEME (hors PIA), PNDAR (CASDAR), DGAL, FNADT, collectivités territoriales, autres

**Politique principale : numéro de la politique publique à laquelle le projet apporte une contribution essentielle (au plus une seule)

*** Politiques autres : numéro(s) des autres politiques publiques auxquelles le projet peut contribuer

NB: La liste des projets peut être complétée si nécessaire.

Commentaires généraux.

Les projets présentés à labellisation et labellisés concernent l'ensemble de la filière de l'amont (verger à graines) à l'aval (toutes les utilisations du bois sous toutes ses formes y compris moléculaires). Ces projets mobilisent aussi bien les services « classiques » de l'entreprise (approvisionnement, investissement, process/production, commercial/marketing) que les services dits supports : numérique, intelligence artificielle, chaîne logistique, formation, ... ; et sont en lien avec les politiques nationales dont les majeures sont issues des CSF, PNFB, FSBF.

Les axes transversaux mis en place en 2017 (Bio-économie et Bas Carbone) accompagnent la transition écologique, et devraient engendrer des projets dès 2018.

3. Ancrage territorial.

31 Quelles sont les pratiques notables du pôle pour favoriser l'émergence des projets (modalités d'action, démultiplication par les partenariats, success stories) ?

Relations étroites avec les interprofessions (en cours d'unification sur la région Nouvelle Aquitaine) et la Recherche (Thèses des bois, Conférences des bois), visites, organisation de manifestations thématiques (Xylo dating et autres journées thématiques).

Relance de la dynamique de l'Ingénierie de projets,

Présence dans les salons professionnels (Aquiabat, Bois énergie, Signal, MICM, Woodrise, Carrefour du Bois, Eurobois, Vivons Bois, ...)

Portage d'actions collectives (WOODRISE Bto B et essais sismiques, 4D+, Lignocell, Ameublement, ...). WOODRISE a donné suite en 2018 à 2 actions : de communication et diffusion des connaissances (Woodrise Transfert et Valorisation), et aides à l'exportation (Woodrise International via l'AAP SIRENA du CR Nouvelle Aquitaine).

32 Quelles sont les pratiques du pôle pour la diffusion sur son territoire des résultats et enseignements des thématiques couvertes par le pôle?

Xylofutur diffuse son actualité, les actions mises en œuvre, mais aussi les annonces des manifestations et leurs retombées ainsi que les résultats et/ou avancées des projets de R&D auprès de l'ensemble de son écosystème en développant une communication qualitative de l'information, d'une part à travers les Lettres mensuelles « L'envoi du Bois », son magazine annuel « Esprit des Bois », son Site Web (fréquentation 2017 +72,73% de nouvelles visites).

- Un réseau de qualité vis à vis des médias amène un bon taux de pénétration de son information sur l'ensemble du Territoire. Xylofutur diffuse dossiers et communiqués de presse ciblés et réguliers attirant l'intérêt de nombreux journalistes, régionaux et nationaux, avec des retombées presse en progression constante depuis 2014, plus de 154 articles en 2017 (+5%/2016)

- Tout au long de l'année une animation importante est développée à travers l'organisation de plusieurs événements tels que les Xylo dating, mais aussi des ateliers, colloques, (taux de participation/manifestation toujours en forte hausse depuis 3 ans + 41% en 2017/ 2016). Pour le volet Recherche, formation et enseignement supérieur des animations dédiées comme les Prix Xylofutur : Thèses et Masters des Bois, Conférence des Bois, ... connaissent un nombre croissant de participants (+ 93,33 % en 2017) avec les connexions à distance.

- Enfin, la présence accrue de Xylofutur sur des salons professionnels (visiteur ou exposant).

- participation dans l'enseignement de BSA/ESB par des témoignages des permanents du pôle sur l'activité professionnelle de la filière (cours, visites, tables rondes)

33 Quels sont les impacts de la fusion de régions (prospection, relais territoriaux, évolutions thématiques, nature des actions et modalités, stratégie...)?

- plus grandes visibilité et lisibilité du pôle sur les autres essences que le pin maritime !
- Relais territoriaux en cours de définition, du fait du temps nécessaire à la constitution de l'interprofession régionale
- Elargissement des organes de gouvernance (CA, commissions, CS)
- Ouverture vers certains secteurs (2^{ème} transformation), peu représentés/sollicités au sein de Xylofutur ex-Aquitaine
- Partenariats nouveaux, et « délocalisation » de certaines manifestations (ateliers, Xylo dating, ...)

4. Prise en considération des politiques publiques.

Renseigner le tableau ci-dessous (pour chaque ligne, ne renseigner qu'une seule colonne).

Politique concernée	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon explicite	Le cas échéant, décrire comment cette politique est prise en considération par le pôle de façon implicite	Cette politique n'est pas prise en compte par le pôle
1 Semences et plants pour une agriculture durable		Thématique relevant du Domaine d'activité stratégique n°1 (forêt cultivée)	
2 Programme national de développement agricole et rural			X
3 Plan national de la forêt et du bois	Figure dans le contrat de performance (concerne les 3 DAS)		

4 Ecophyto		Xyloclating (mars 2017). Caisse phyto	
5 Ecoantibio			X
6 Plan protéines végétales			X
7 Plan national pour le bien-être animal			X
8 Programme ambition bio			X
9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)	Colloque Bio économie (jour de l'AG), et participation aux ateliers de la DGE. Lobbying pour la création d'une chaire SHS sur la bio économie avec la fondation Université de Bordeaux. Nouvel axe stratégique transversal créé en 2017, avec le Bas Carbone. (concerne donc les 3 DAS)		
10 PNA - sécurité sanitaire des aliments		Sécurité des emballages bois (norme NIMP 15) (concerne les DAS 2 et 3) Projet Bioaxom (céréales + bois) porté par le labo INRA UR1264 Mycologie et sécurité des aliments.	
11 PNA - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle			X
12 PNA - lutte contre le gaspillage alimentaire			X
13 Agriculture-innovation	Soutien et labellisation de projets en réponse à l'AAP		

2025, - Numérique, robotique et agro-équipements	Innovation pour l'Amont Forestier du MAAF. Projet Chaîne numérique. (concerne les DAS 1 et 2)		
14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"			X

Commentaires généraux.

Les politiques publiques sur la forêt et ses usages, et le développement des utilisations du bois sont toujours parties prenantes de la stratégie du pôle (Voir contrat de performance).

L'arbre (et donc la transformation du bois en matériau) devrait être considéré comme le seul « outil » **sûr, naturel, prouvé et abordable financièrement pour capturer et stocker le carbone !** : atténuation du réchauffement climatique, qualité de l'air, transition énergétique

sont des politiques publiques évidentes à développer pour Xylofutur et ses adhérents producteurs ou transformateurs.

Les représentants de l'Etat et de la Région sont invités aux réunions du CA de Xylofutur depuis 2017, ce qui permettra à terme de meilleures interactions avec les politiques publiques.

Xylofutur s'intéresse de près à Paris 2024, pour accompagner notamment la construction du village olympique avec ses 250000 m2 de logements pour partie avec du bois, en lien avec le CSF Bois.

Annexe 5 : Synthèse pour chaque pôle du lien entre les projets labellisés et les politiques publiques

Pôle ASOI

Nombre de de projets analysés	50	
Nombre de de projets relevant des PP* principales:	49	98%
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	12	24%
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	37	74%
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	4	8%
Ne relevant d'aucune PP:	1	2%
	Coût total	Aide
	(M€)	publique
Montant des projets analysés	103,8	49,4
Montant des projets relevant des PP principales:	103,1	49
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	23,6	11,3
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	79,5	37,7
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	0	0
Ne relevant d'aucune PP:	0,7	0,4

Analyse des 50 projets :
 Montant total projets 104 M€
 Montant aide publique projets 49 M€
 Taux moyen aide publique 48%

Politiques principales rattachées aux projets

Première politique principale prise en compte :	n° 9	n° 9	n° 13
Deuxième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 13	n° 1	n° 2
Troisième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 1	n° 13	n° 9
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Cumul pour les politiques principales mentionnées ci-dessus	58,4 M€	28,7 M€	28
Poids relatif cumulé des politiques principales mentionnées ci-dessus	57%	59%	57%
	Répartition des PP principales en %		
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Poids relatif de la première politique principale:	20%	21%	22%
Poids relatif de la (des) deuxième(s) politique(s) principale(s):	19%	20%	18%
Poids relatif de la (des) troisième(s) politique(s) principale(s) :	17%	17%	16%

Politiques autres rattachées aux projets

Première politique autre prise en compte:	n° 2	n° 2	n° 2
Deuxième(s) politique(s) autre(s) prise(s) en compte:	n° 4	n° 4	n° 4 13
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Cumul pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	73 M€	37,3 M€	36
Poids relatif cumulé pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	60%	62%	68%

* PP = politiques publiques

N° des politiques publiques

- 1 Semences et plants pour une agriculture durable
- 2 Programme national de développement agricole et rural
- 3 Plan national de la forêt et du bois
- 4 Ecophyto
- 5 Ecoantibio
- 6 Plan protéines végétales
- 7 Plan national pour le bien-être animal
- 8 Programme ambition bio
- 9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)
- 10 Programme National pour l'Alimentation - sécurité sanitaire des aliments
- 11 Programme National pour l'Alimentation - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
- 12 Programme National pour l'Alimentation - lutte contre le gaspillage alimentaire
- 13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements
- 14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Pôle AQUIMER

Nombre de de projets analysés	45	
Nombre de de projets relevant des PP* principales:	45	100%
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	24	53%
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	21	47%

Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	4	9%
Ne relevant d'aucune PP:	0	0%

	Coût total (M€)	Aide publique (M€)
Montant des projets analysés	103,2	57,3
Montant des projets relevant des PP principales:	103,2	57,3
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	35,7	16,6
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	67,4	40,7

Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	0	0
Ne relevant d'aucune PP:	0	0

Analyse des 45 projets :	
Montant total projets	103 M€
Montant aide publique projets	57 M€
Taux moyen aide publique	56%

Politiques principales rattachées aux projets

	n° 13	n° 10	n° 10
Première politique principale prise en compte :			
Deuxième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 10	n° 13	n° 14
Troisième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 14	n° 11	n° 12
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Cumul pour les politiques principales mentionnées ci-dessus	71,9 M€	37,3 M€	31
Poids relatif cumulé des politiques principales mentionnées ci-dessus	70%	65%	69%
	Répartition des PP principales en %		
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Poids relatif de la première politique principale:	28%	28%	27%
Poids relatif de la (des) deuxième(s) politique(s) principale(s):	23%	21%	22%
Poids relatif de la (des) troisième(s) politique(s) principale(s) :	18%	16%	20%

Politiques autres rattachées aux projets

	n° 11	n° 11	n° 13
Première politique autre prise en compte:	n° 11	n° 11	n° 13
Deuxième(s) politique(s) autre(s) prise(s) en compte:	n° 12	n° 12	n° 12
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Cumul pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	73,2 M€	45,7 M€	13
Poids relatif cumulé pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	57%	54%	43%

* PP = politiques publiques

N° des politiques publiques

- 1 Semences et plants pour une agriculture durable
- 2 Programme national de développement agricole et rural
- 3 Plan national de la forêt et du bois
- 4 Ecophyto
- 5 Ecoantibio
- 6 Plan protéines végétales
- 7 Plan national pour le bien-être animal
- 8 Programme ambition bio
- 9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)
- 10 Programme National pour l'Alimentation - sécurité sanitaire des aliments
- 11 Programme National pour l'Alimentation - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
- 12 Programme National pour l'Alimentation - lutte contre le gaspillage alimentaire
- 13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements
- 14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Pôle CEREALES VALLEE

Nombre de de projets analysés	25	
Nombre de de projets relevant des PP* principales:	25	100%
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	25	100%
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	0	0%
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	4	16%
Ne relevant d'aucune PP:	0	0%
	Coût total	Aide
	(M€)	publique
	(M€)	(M€)
Montant des projets analysés	138,3	61,1
Montant des projets relevant des PP principales:	138,3	61,1
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	138,3	61,1
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	0	0
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	0	0
Ne relevant d'aucune PP:	0	0

Analyse des 25 projets :	
Montant total projets	138 M€
Montant aide publique projets	61 M€
Taux moyen aide publique	44%

Politiques principales rattachées aux projets

Première politique principale prise en compte :	n° 13	n° 13	n° 1
Deuxième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 1	n° 1	n° 4 11
Troisième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 9	n° 9	n° 9 10
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Cumul pour les politiques principales mentionnées ci-dessus	112,7 M€	50,4 M€	17
Poids relatif cumulé des politiques principales mentionnées ci-dessus	81%	82%	68%
	Répartition des PP principales en %		
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Poids relatif de la première politique principale:	41%	46%	24%
Poids relatif de la (des) deuxième(s) politique(s) principale(s):	23%	19%	20%
Poids relatif de la (des) troisième(s) politique(s) principale(s) :	17%	17%	12%

Politiques autres rattachées aux projets

Première politique autre prise en compte:	n°	n°	n° 0
Deuxième(s) politique(s) autre(s) prise(s) en compte:	n°	n°	n°
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Cumul pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	0 M€	0 M€	0
Poids relatif cumulé pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

* PP = politiques publiques

N° des politiques publiques

- 1 Semences et plants pour une agriculture durable
- 2 Programme national de développement agricole et rural
- 3 Plan national de la forêt et du bois
- 4 Ecophyto
- 5 Ecoantibio
- 6 Plan protéines végétales
- 7 Plan national pour le bien-être animal
- 8 Programme ambition bio
- 9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)
- 10 Programme National pour l'Alimentation - sécurité sanitaire des aliments
- 11 Programme National pour l'Alimentation - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
- 12 Programme National pour l'Alimentation - lutte contre le gaspillage alimentaire
- 13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements
- 14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Pôle HIPPOLIA

Nombre de de projets analysés	66	
Nombre de de projets relevant des PP* principales:	52	79%
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	52	79%
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	0	0%
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	4	6%
Ne relevant d'aucune PP:	14	21%
	Coût total	Aide
	(M€)	publique
	(M€)	(M€)
Montant des projets analysés	22,3	5,1
Montant des projets relevant des PP principales:	21,3	4,9
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	21,3	4,9
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	0	0
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	0	0
Ne relevant d'aucune PP:	1	0,1

Analyse des 66 projets :	
Montant total projets	22 M€
Montant aide publique projets	5 M€
Taux moyen aide publique	23%

Politiques principales rattachées aux projets

Première politique principale prise en compte :	n° 13	n° 13	n° 13
Deuxième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 7	n° 7	n° 7
Troisième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 9	n° 9	n° 2
	Montant total	Montant	
	projets	aide	Nombre de
	projets	publique	projets
Cumul pour les politiques principales mentionnées ci-dessus	19,7 M€	4,9 M€	49
Poids relatif cumulé des politiques principales mentionnées ci-dessus	92%	98%	94%
	Répartition des PP principales en %		
	Montant total	Montant	
	projets	aide	Nombre de
	projets	publique	projets
Poids relatif de la première politique principale:	39%	68%	44%
Poids relatif de la (des) deuxième(s) politique(s) principale(s):	27%	20%	40%
Poids relatif de la (des) troisième(s) politique(s) principale(s) :	26%	10%	10%

Politiques autres rattachées aux projets

Première politique autre prise en compte:	Aucune	0	0
Deuxième(s) politique(s) autre(s) prise(s) en compte:	Aucune	0	0
	Montant total	Montant	
	projets	aide	Nombre de
	projets	publique	projets
Cumul pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	Aucune	0	0
Poids relatif cumulé pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	Aucune	0%	0%

* PP = politiques publiques

N° des politiques publiques

- 1 Semences et plants pour une agriculture durable
- 2 Programme national de développement agricole et rural
- 3 Plan national de la forêt et du bois
- 4 Ecophyto
- 5 Ecoantibio
- 6 Plan protéines végétales
- 7 Plan national pour le bien-être animal
- 8 Programme ambition bio
- 9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)
- 10 Programme National pour l'Alimentation - sécurité sanitaire des aliments
- 11 Programme National pour l'Alimentation - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
- 12 Programme National pour l'Alimentation - lutte contre le gaspillage alimentaire
- 13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements
- 14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Pôle IAR

Nombre de de projets analysés	92	
Nombre de de projets relevant des PP* principales:	84	91%
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	78	85%
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	6	7%
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	4	4%
Ne relevant d'aucune PP:	8	9%
		Aide
	Coût total	publique
	(M€)	(M€)
Montant des projets analysés	340,4	144,6
Montant des projets relevant des PP principales:	332,1	141,8
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	302,5	130,3
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	29,5	11,6
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	0	0
Ne relevant d'aucune PP:	8,4	2,8

Analyse des 92 projets :	
Montant total projets	340 M€
Montant aide publique projets	145 M€
Taux moyen aide publique	42%

Politiques principales rattachées aux projets

Première politique principale prise en compte :	n° 9	n° 9	n° 9
Deuxième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 6	n° 6	n° 6
Troisième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 3	n° 2	n° 11
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Cumul pour les politiques principales mentionnées ci-dessus	278,2 M€	121,6 M€	61
Poids relatif cumulé des politiques principales mentionnées ci-dessus	84%	86%	73%
	Répartition des PP principales en %		
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Poids relatif de la première politique principale:	62%	63%	56%
Poids relatif de la (des) deuxième(s) politique(s) principale(s):	15%	17%	10%
Poids relatif de la (des) troisième(s) politique(s) principale(s) :	7%	6%	7%

Politiques autres rattachées aux projets

Première politique autre prise en compte:	n° 14	n° 9	n° 14
Deuxième(s) politique(s) autre(s) prise(s) en compte:	n° 9	n° 14	n° 2 3 9 13
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Cumul pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	26,6 M€	10,3 M€	6
Poids relatif cumulé pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	90%	90%	100%

* PP = politiques publiques

N° des politiques publiques

- 1 Semences et plants pour une agriculture durable
- 2 Programme national de développement agricole et rural
- 3 Plan national de la forêt et du bois
- 4 Ecophyto
- 5 Ecoantibio
- 6 Plan protéines végétales
- 7 Plan national pour le bien-être animal
- 8 Programme ambition bio
- 9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)
- 10 Programme National pour l'Alimentation - sécurité sanitaire des aliments
- 11 Programme National pour l'Alimentation - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
- 12 Programme National pour l'Alimentation - lutte contre le gaspillage alimentaire
- 13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements
- 14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Pôle QUALITROPIC

Nombre de de projets analysés	30	
Nombre de de projets relevant des PP* principales:	22	73%
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	9	30%
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	13	43%
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	4	13%
Ne relevant d'aucune PP:	4	13%
	Coût total	Aide
	(M€)	publique
	(M€)	(M€)
Montant des projets analysés	22,2	11,7
Montant des projets relevant des PP principales:	17,8	8,3
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	6	3,4
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	11,8	4,9
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	1,4	1,4
Ne relevant d'aucune PP:	2,9	2

Analyse des 30 projets :	
Montant total projets	22 M€
Montant aide publique projets	12 M€
Taux moyen aide publique	53%

Politiques principales rattachées aux projets

	n° 9	n° 9 n° 2	n° 9
Première politique principale prise en compte :			
Deuxième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 11	11	n° 11
Troisième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 2	n° 4 Montant	n° 2
	Montant total	aide	Nombre de
	projets	publique	projets
Cumul pour les politiques principales mentionnées ci-dessus	16,5 M€	7,5 M€	19
Poids relatif cumulé des politiques principales mentionnées ci-dessus	93%	91%	86%
	Répartition des PP principales en %		
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
	publique	publique	projets
Poids relatif de la première politique principale:	78%	79%	50%
Poids relatif de la (des) deuxième(s) politique(s) principale(s):	8%	7%	23%
Poids relatif de la (des) troisième(s) politique(s) principale(s) :	7%	5%	14%

Politiques autres rattachées aux projets

	n° 11	n° 11 n° 2	n° 2
Première politique autre prise en compte:			
Deuxième(s) politique(s) autre(s) prise(s) en compte:	n° 2	n° 2	n° 4
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
	publique	publique	projets
Cumul pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	9,2 M€	4,4 M€	9
Poids relatif cumulé pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	70%	70%	53%

* PP = politiques publiques

N° des politiques publiques

- 1 Semences et plants pour une agriculture durable
- 2 Programme national de développement agricole et rural
- 3 Plan national de la forêt et du bois
- 4 Ecophyto
- 5 Ecoantibio
- 6 Plan protéines végétales
- 7 Plan national pour le bien-être animal
- 8 Programme ambition bio
- 9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)
- 10 Programme National pour l'Alimentation - sécurité sanitaire des aliments
- 11 Programme National pour l'Alimentation - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
- 12 Programme National pour l'Alimentation - lutte contre le gaspillage alimentaire
- 13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements
- 14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Pôle TERRALIA

Nombre de de projets analysés	79	
Nombre de de projets relevant des PP* principales:	78	99%
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	25	32%
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	53	67%
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	4	5%
Ne relevant d'aucune PP:	1	1%
	Coût total (M€)	Aide publique (M€)
Montant des projets analysés	96,9	48,6
Montant des projets relevant des PP principales:	96,7	48,5
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	22,7	10,5
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	74,1	38,1
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	0	0
Ne relevant d'aucune PP:	0,2	0

Analyse des 79 projets :	
Montant total projets	97 M€
Montant aide publique projets	49 M€
Taux moyen aide publique	50%

Politiques principales rattachées aux projets

Première politique principale prise en compte :	n° 11	n° 11	n° 4
Deuxième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 4	n° 4	n° 13
Troisième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 1	n° 9	n° 11
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Cumul pour les politiques principales mentionnées ci-dessus	53,8 M€	28,2 M€	43
Poids relatif cumulé des politiques principales mentionnées ci-dessus	56%	58%	55%
Répartition des PP principales en %			
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Poids relatif de la première politique principale:	21%	23%	22%
Poids relatif de la (des) deuxième(s) politique(s) principale(s):	19%	20%	18%
Poids relatif de la (des) troisième(s) politique(s) principale(s) :	16%	16%	15%

Politiques autres rattachées aux projets

Première politique autre prise en compte:	n° 2	n° 2	n° 2
Deuxième(s) politique(s) autre(s) prise(s) en compte:	n° 4	n° 4	n° 4
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Cumul pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	52,6 M€	24,7 M€	43
Poids relatif cumulé pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	66%	63%	70%

* PP = politiques publiques

N° des politiques publiques

- 1 Semences et plants pour une agriculture durable
- 2 Programme national de développement agricole et rural
- 3 Plan national de la forêt et du bois
- 4 Ecophyto
- 5 Ecoantibio
- 6 Plan protéines végétales
- 7 Plan national pour le bien-être animal
- 8 Programme ambition bio
- 9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)
- 10 Programme National pour l'Alimentation - sécurité sanitaire des aliments
- 11 Programme National pour l'Alimentation - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
- 12 Programme National pour l'Alimentation - lutte contre le gaspillage alimentaire
- 13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements
- 14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Pôle VALORIAL

Nombre de de projets analysés	101	
Nombre de de projets relevant des PP* principales:	101	100%
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	94	93%
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	7	7%

Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	4	4%
Ne relevant d'aucune PP:	0	0%

	Coût total (M€)	Aide publique (M€)
Montant des projets analysés	169,4	60,9
Montant des projets relevant des PP principales:	169,4	60,9
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	149,9	54,1
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	19,5	6,8

Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	0	0
Ne relevant d'aucune PP:	0	0

Analyse des 101 projets :	
Montant total projets	169 M€
Montant aide publique projets	61 M€
Taux moyen aide publique	36%

Politiques principales rattachées aux projets

	n° 11	n° 11	n° 11
Première politique principale prise en compte :			
Deuxième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 6	n° 6	n° 10
Troisième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 10	n° 10	n° 6
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Cumul pour les politiques principales mentionnées ci-dessus	137,4 M€	50,2 M€	82
Poids relatif cumulé des politiques principales mentionnées ci-dessus	81%	82%	81%
Répartition des PP principales en %			
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Poids relatif de la première politique principale:	50%	46%	48%
Poids relatif de la (des) deuxième(s) politique(s) principale(s):	20%	24%	23%
Poids relatif de la (des) troisième(s) politique(s) principale(s) :	11%	12%	11%

Politiques autres rattachées aux projets

	n° 11	n° 11	n° 11
Première politique autre prise en compte:			
Deuxième(s) politique(s) autre(s) prise(s) en compte:	n° 9	n° 9	n° 1 9 10 12
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Cumul pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	14,7 M€	5,2 M€	7
Poids relatif cumulé pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	75%	76%	100%

* PP = politiques publiques

N° des politiques publiques

- 1 Semences et plants pour une agriculture durable
- 2 Programme national de développement agricole et rural
- 3 Plan national de la forêt et du bois
- 4 Ecophyto
- 5 Ecoantibio
- 6 Plan protéines végétales
- 7 Plan national pour le bien-être animal
- 8 Programme ambition bio
- 9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)
- 10 Programme National pour l'Alimentation - sécurité sanitaire des aliments
- 11 Programme National pour l'Alimentation - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
- 12 Programme National pour l'Alimentation - lutte contre le gaspillage alimentaire
- 13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements
- 14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Pôle VEGEPOLYS

Nombre de de projets analysés	156	
Nombre de de projets relevant des PP* principales:	121	78%
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	102	65%
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	19	12%
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	4	3%
Ne relevant d'aucune PP:	35	22%
	Coût total	Aide
	(M€)	(M€)
Montant des projets analysés	243,2	102,7
Montant des projets relevant des PP principales:	204,8	80,9
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	186,5	74,5
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	18,3	6,4
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	0	0
Ne relevant d'aucune PP:	38,4	21,7

Analyse des 156 projets :	
Montant total projets	243 M€
Montant aide publique projets	103 M€
Taux moyen aide publique	42%

Politiques principales rattachées aux projets

Première politique principale prise en compte :	n° 1	n° 4	n° 4
Deuxième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 4	n° 1	n° 1
Troisième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 9	n° 9	n° 13
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Cumul pour les politiques principales mentionnées ci-dessus	166,9 M€	66,5 M€	101
Poids relatif cumulé des politiques principales mentionnées ci-dessus	81%	82%	83%
	Répartition des PP principales en %		
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Poids relatif de la première politique principale:	34%	42%	40%
Poids relatif de la (des) deuxième(s) politique(s) principale(s):	34%	21%	26%
Poids relatif de la (des) troisième(s) politique(s) principale(s) :	13%	19%	17%

Politiques autres rattachées aux projets

Première politique autre prise en compte:	n° 4	n° 4	n° 4
Deuxième(s) politique(s) autre(s) prise(s) en compte:	n° 13	n° 13	n° 7 13
	Montant total projets	Montant aide publique	Nombre de projets
Cumul pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	13 M€	4,3 M€	18
Poids relatif cumulé pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	71%	67%	95%

* PP = politiques publiques

N° des politiques publiques

- 1 Semences et plants pour une agriculture durable
- 2 Programme national de développement agricole et rural
- 3 Plan national de la forêt et du bois
- 4 Ecophyto
- 5 Ecoantibio
- 6 Plan protéines végétales
- 7 Plan national pour le bien-être animal
- 8 Programme ambition bio
- 9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)
- 10 Programme National pour l'Alimentation - sécurité sanitaire des aliments
- 11 Programme National pour l'Alimentation - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
- 12 Programme National pour l'Alimentation - lutte contre le gaspillage alimentaire
- 13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements
- 14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Pôle VITAGORA

Nombre de de projets analysés	27	
Nombre de de projets relevant des PP* principales:	27	100%
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	20	74%
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	7	26%
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	4	15%
Ne relevant d'aucune PP:	0	0%
	Coût total	Aide
	(M€)	(M€)
Montant des projets analysés	63,5	35
Montant des projets relevant des PP principales:	63,5	35
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	47,4	28,6
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	16,1	6,4
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	0	0
Ne relevant d'aucune PP:	0	0

Analyse des 27 projets :	
Montant total projets	63 M€
Montant aide publique projets	35 M€
Taux moyen aide publique	55%

Politiques principales rattachées aux projets

Première politique principale prise en compte :	n° 11	n° 11	n° 11
Deuxième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 6	n° 6	n° 10 13
Troisième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 13	n° 13	n° 6
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Cumul pour les politiques principales mentionnées ci-dessus	52,6 M€	30,6 M€	21
Poids relatif cumulé des politiques principales mentionnées ci-dessus	83%	87%	78%
	Répartition des PP principales en %		
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Poids relatif de la première politique principale:	47%	54%	48%
Poids relatif de la (des) deuxième(s) politique(s) principale(s):	19%	20%	19%
Poids relatif de la (des) troisième(s) politique(s) principale(s) :	17%	13%	11%

Politiques autres rattachées aux projets

Première politique autre prise en compte:	n° 11	n° 11	n° 11
Deuxième(s) politique(s) autre(s) prise(s) en compte:	n° 13	n° 13	n° 13
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
Cumul pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	15,8 M€	6,2 M€	6
Poids relatif cumulé pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	98%	97%	86%

* PP = politiques publiques

N° des politiques publiques

- 1 Semences et plants pour une agriculture durable
- 2 Programme national de développement agricole et rural
- 3 Plan national de la forêt et du bois
- 4 Ecophyto
- 5 Ecoantibio
- 6 Plan protéines végétales
- 7 Plan national pour le bien-être animal
- 8 Programme ambition bio
- 9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)
- 10 Programme National pour l'Alimentation - sécurité sanitaire des aliments
- 11 Programme National pour l'Alimentation - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
- 12 Programme National pour l'Alimentation - lutte contre le gaspillage alimentaire
- 13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements
- 14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Pôle XYLOFUTUR

Nombre de de projets analysés	28	
Nombre de de projets relevant des PP* principales:	28	100%
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	14	50%
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	14	50%
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	4	14%
Ne relevant d'aucune PP:	0	0%
	Coût total	Aide
	(M€)	publique
	(M€)	(M€)
Montant des projets analysés	15,2	6,5
Montant des projets relevant des PP principales:	15,2	6,5
Dont relevant d'une PP principale sans PP autre	8,5	3,2
Dont relevant d'une PP principale et d'au moins une PP autre	6,7	3,3
Relevant d'au moins une PP autre sans PP principale	0	0
Ne relevant d'aucune PP:	0	0

Analyse des 28 projets :
 Montant total projets 15 M€
 Montant aide publique projets 7 M€
 Taux moyen aide publique 43%

Politiques principales rattachées aux projets

Première politique principale prise en compte :	n° 3	n° 3	n° 3
Deuxième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 13	n° 9	n° 9
Troisième(s) politique(s) principale(s) prise(s) en compte:	n° 9	n° 13	n° 1
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
	(M€)	publique	(M€)
Cumul pour les politiques principales mentionnées ci-dessus	14,1 M€	5,9 M€	25
Poids relatif cumulé des politiques principales mentionnées ci-dessus	93%	91%	89%
	Répartition des PP principales en %		
	Montant		
	Montant total	aide	Nombre de
	projets	publique	projets
Poids relatif de la première politique principale:	57%	46%	54%
Poids relatif de la (des) deuxième(s) politique(s) principale(s):	18%	28%	21%
Poids relatif de la (des) troisième(s) politique(s) principale(s) :	18%	17%	14%

Politiques autres rattachées aux projets

Première politique autre prise en compte:	n° 3	n° 3	n° 3
Deuxième(s) politique(s) autre(s) prise(s) en compte:	n° 9	n° 10	n° 9
	Montant total	Montant	Nombre de
	projets	aide	projets
	(M€)	publique	(M€)
Cumul pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	6 M€	2,9 M€	13
Poids relatif cumulé pour les politiques autres mentionnées ci-dessus	91%	88%	93%

* PP = politiques publiques

N° des politiques publiques

- 1 Semences et plants pour une agriculture durable
- 2 Programme national de développement agricole et rural
- 3 Plan national de la forêt et du bois
- 4 Ecophyto
- 5 Ecoantibio
- 6 Plan protéines végétales
- 7 Plan national pour le bien-être animal
- 8 Programme ambition bio
- 9 Stratégie nationale sur la bioéconomie (volet non alimentaire)
- 10 Programme National pour l'Alimentation - sécurité sanitaire des aliments
- 11 Programme National pour l'Alimentation - qualité nutritionnelle et organoleptique de l'offre alimentaire, et alimentation fonctionnelle
- 12 Programme National pour l'Alimentation - lutte contre le gaspillage alimentaire
- 13 Agriculture-innovation 2025, - Numérique, robotique et agro-équipements
- 14 Plan stratégique national "Développement des aquacultures durables 2020"

Annexe 6 - Liste des personnes rencontrées

ORGANISME	Nom	Fonction	Date
Pôles de compétitivité			
AGRI SUD OUEST INNOVATION	Vincent Costes	directeur général	03/07/2018
AQUIMER	Thierry Missonier	directeur	29/06/2018
	Angeline Pignon	directrice adjointe	29/06/2018
CEREALES VALLEE	Jean Yves Foucault	président	06/07/2018
	Bernard Bejar	directeur général	06/07/2018
HIPPOLIA	Laurence Meunier	présidente	04/07/2018
	Audrey Assibal	directrice	04/07/2018
IAR	Yvon Le Hénaff	président	11/07/2018
	Antoine Peeters	directeur général adjoint	11/07/2018
QUALITROPIC	Alain Dambreville	président	10/07/2018
	Françoise Delabaere	directrice	10/07/2018
	Florence Beffert	ingénieure projet	10/07/2018
TERRALIA	Gilles Fayard	directeur général	25/07/2018
VALORIAL	Pierre Weill	président	09/07/2018
	Jean-Luc Perrot	directeur	09/07/2018
VEGEPOLYS	Gino Boismorin	président	27/06/2018
	Cécile Abalain	directrice	27/06/2018
VITAGORA	Christophe Breuillet	directeur	04/07/2018
XYLOFUTUR	Jean-Michel Boulay	président	28/06/2018
	Marc Vincent	directeur	28/06/2018
Club SULLY	Thierry Stadler	président	01/06/2018 20/07/2018
Ministère de l'économie et des finances			
Direction générale des entreprises			
Bureau des pôles de compétitivité	Sébastien Catz	chef de bureau	28/05/2018
Ministère de l'agriculture et de l'alimentation			
Direction générale de l'alimentation			
Service de l'alimentation	Laurence Delva	chef de service	15/06/2018
Service des actions sanitaires en production primaire	Alain Tridon	chef de service	15/06/2018
Direction générale de la performance économique et environnementale des entreprises			
Sous direction compétitivité			
Bureau emploi et innovation	David Senet	chef de bureau	11/04 14/05 05/09
	Nathalie Dégergy	chargée de mission	11/04 14/05 05/09
Sous direction filière forêt bois, cheval et bioéconomie			
Bureau Entreprises et industries du bois	Pierrick Daniel	chef de bureau	13/06/2018
	Jean-Marie Lejeune	correspondant Xylofutur	13/06/2018
Bureau cheval et institutions des courses	Mikaël Quimbert	chef de bureau	13/06/2018
	Cedric Charpentier	correspondant Hippolia	13/06/2018
Direction des pêches maritimes et de l'aquaculture			
Bureau de l'économie des pêches	Sylvie Ribault	chef de bureau	24/05/2018
	Jean Quellier	adjoint au chef de bureau	24/05/2018
	Anne Régner	chargée de mission	24/05/2018
	Dario Ziller	chargé de mission	24/05/2018
Bureau de l'aquaculture	Soizic Schwartz	chargée de mission	21/06/2018
Direction générale de l'enseignement et de la recherche			
Sous direction de la recherche de l'innovation et des relations internationales	Cyril Kao	sous directeur	24/07/2018
Ministère de la transition écologique et solidaire			
Sous direction de l'innovation	Hélène Barthélémy	sous directrice	29/05/2018
Bureau de l'innovation et de la compétitivité des entreprises	Eric Risse	chef de bureau	29/05/2018
Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation			
Direction générale de la recherche et de l'innovation			
Département des politiques d'innovation par le transfert de technologie	Claire Barritaud	chef de département	30/05/2018
	Morgane Lebras	chargée de mission	30/05/2018

Correspondants régionaux ou nationaux des pôles de compétitivité			
DRAAF Occitanie	Nadine Loirette-Baldit	correspondant régional ASOI	03/07/2018
DRAAF Bourgogne Franche Comté	Bruno Derouand	correspondant régional Vitagora	04/07/2018
DRAAF Nouvelle Aquitaine	Guillaume Chanet	correspondant régional Xylofutur	28/06/2018
DRAAF Bretagne	Sandrine Boutault	correspondant régional Valorial	09/07/2018
DAAF Réunion	Marie Kientz	correspondant régional Qualitropic	10/07/2018
	Christophe Castanier	correspondant Qualitropic	10/07/2018
DRAAF Auvergne Rhone Alpes	Jean Yves Couderc	correspondant régional Céréales Vallée	06/07/2018
DIRECCTE Hauts de France	Olivier Mesureur	correspondant régional Aquimer	29/06/2018
Conseil général de l'alimentation, de l'agriculture et des espaces ruraux	Sylvie Dutartre	correspondant national Végépolys et Céréales vallée	07/06/2018
	Sylvie Hubin Dedenys	correspondant national Terralia, Qualitropic, Agri Sud Ouest.	28/05/2018
Instituts de recherche et développement			
Institut national de la recherche agronomique (INRA)	Christiane Cherbut	directrice générale adjointe	16/05/2018
	Philippe Lenee	directeur adjoint recherche	16/05/2018
Institut national de recherche en sciences et technologies pour l'environnement et l'agriculture (IRSTEA)	Marc Michel	président directeur général	31/05/2018
	Patrick Flammarion	directeur Général Délégué à la Recherche et à l'Innovation	31/05/2018
	Elisabeth Vidal	directrice adjointe en charge du pôle partenariats socio-économiques	31/05/2018
Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer (IFREMER)	Patrick Vincent	directeur général adjoint	15/06/2018
Instituts et réseaux techniques			
Institut français du cheval et de l'équitation (IFCE)	Guillaume Blanc	directeur de l'accompagnement de la filière équine	08/06/2018
Institut Technologique Forêt Cellulose Bois-construction Ameublement (FCBA)	Georges Henri Florentin	président	04/06/2018
Association de coordination technique agricole (ACTA)	Philippe Vissac	directeur	17/09/2018
Association de coordination technique pour l'industrie agro-alimentaire (ACTIA)	Didier Majou	directeur	14/09/2018
Banque publique			
Banque publique d'investissement (BPI France)	Christian Briand	Responsable sectoriel de la filière Eco-technologies	24/05/2018
	Ariane Voyatsakis	Responsable du secteur agro-alimentaire - Direction de l'Innovation	24/05/2018

Annexe 7 : LISTE DES SIGLES UTILISES

ACTA	association de coordination des instituts techniques agricoles
ACTIA	association de coordination technique pour l'agroalimentaire
AIF	Alliance pour l'industrie du futur
AFPC	association française des pôles de compétitivité
ANSES	Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail
APCA	association permanente des chambres d'agriculture
ARDI	agence régionale de développement économique et d'innovation
ASOI	agro sud-ouest innovation
CEA	commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives
CGAAER	Conseil général de l'alimentation de l'agriculture et de l'espace rural
COP	Contrat d'objectif et de performance
DAC	direction d'administration centrale
DAS	Domaine d'action stratégique
DGAL	Direction générale de l'alimentation
DGE	direction générale de l'économie
DGPE	direction générale de la performance économique et environnementale des entreprises
DIRECCTE	Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi
DPMA	direction des pêches maritimes et de l'aquaculture
DRAAF	direction régionale de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt
EGA	Etats généraux de l'alimentation
ESA	enseignement supérieur agricole
ETA	enseignement technique agricole
ETI	entreprise de taille intermédiaire
IFREMER	Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer
INRA	Institut national de la recherche agronomique
IRSTEA	Institut national de recherche en sciences et technologies pour l'environnement et l'agriculture
MAA	ministère de l'agriculture et de l'alimentation
MESRI	ministère de l'enseignement supérieur de la recherche et de l'innovation
MTES	ministère de la transition écologique et solidaire
PAC	Politique agricole commune
PIA	programme d'investissement d'avenir
PME	petite et moyenne entreprise
R&D	recherche et développement
SATT	Société d'accélération du transfert de technologie
SRDEII	Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation
TIGA	territoire d'innovation et de grande ambition
TPE	très petite entreprise
TRL	Technology Readiness Level ou niveau de maturité technologique