



OBSERVATOIRE DES MISSIONS ET DES MÉTIERS (OMM)

DE LA PRODUCTION
À LA VALORISATION DES DONNEES

L'étude de la filière d'emplois « De la production et de la valorisation des données » porte sur la nature des emplois-types de cette filière et sur leur évolution qualitative à une échéance de cinq à dix ans. Le cahier des charges élaboré en 2005 par l'observatoire des missions et des métiers énonçait trois objectifs :

- **Identifier et décrire les emplois-types actuels tant du point de vue du contenu des activités que de celui des savoirs et savoir-faire,**
- **Repérer les facteurs susceptibles de faire évoluer les emplois-types en replaçant ces évolutions dans un ou des scénarios embrassant l'ensemble du domaine,**
- **Éclairer les responsables de la gestion des ressources humaines sur les anticipations nécessaires notamment en matière de recrutement, de formation initiale et continue, de mobilité des personnels...**

L'étude a eu pour périmètre le service central des études et enquêtes statistiques (SCEES rattaché au secrétariat général du ministère) avec son réseau de la statistique agricole en service déconcentré, le service des nouvelles du marché (SNM rattaché à la DGPEI du ministère), le centre national pour l'aménagement des structures des exploitations agricoles (CNASEA), l'office national interprofessionnel pour les grandes cultures (ONIGC), l'inventaire forestier national (IFN) et leurs réseaux.

Cette étude s'inscrit dans un constat. Produire, analyser et valoriser des données, que celles-ci soient chiffrées ou géographiques, constitue des activités cruciales pour le bon accomplissement des missions de l'État. Sans données, comment les services seraient-ils en mesure d'assurer l'une de leurs missions essentielles : celle du « porter à connaissance » des politiques publiques ?

UN MÉTIER OU DES MÉTIERS DE LA DONNÉE ?

Le cahier des charges faisait l'hypothèse d'un grand métier de producteur et valorisateur de données, métier intégrant tout ou partie des phases de la chaîne de production et de valorisation. Ce métier pouvait être décliné en un ensemble de tâches.

En comparant les cinq entités administratives parties prenantes de l'étude (CNASEA, IFN,

ONIGC, SCEES et SNM), il est rapidement apparu que cette vision univoque était par trop réductrice. Cependant, trois dimensions fédératrices ont d'emblée été soulignées : neutralité, indépendance et rigueur.

Elles apportent une réelle valeur ajoutée au traitement et à la fourniture de données et fondent leur légitimité.

QUELS FUTURS ?

Au terme de la phase prospective conduite auprès d'un très large panel d'utilisateurs de données publiques ceux-ci ont réaffirmé le rôle de pilote des services de l'État. Dès lors, il appartient à celui-ci de poursuivre ses engagements avec des rôles d'impulsion et de coordination. Pour les utilisateurs, le besoin de données publiques pour éclairer les choix, préparer décisions et actions ira en s'accroissant. Par ailleurs, ils reconnaissent aux services de l'État, voire même attendent de ceux-ci, qu'ils jouent un rôle pédagogique actif.

Cette posture, rendue encore plus utile dans des univers très interdépendants peut prendre des formes différentes. A minima, ce qui est souhaité, c'est un « *dire de l'État* ». D'autres considèrent que l'État doit franchir un pas supplémentaire au travers d'un positionnement plus actif afin d'être dans un « *porter à connaissance* ». Une minorité attend un « *porter à penser* » qui serait notamment justifié sur

des enjeux majeurs ou quand les acteurs locaux s'avèreraient particulièrement démunis.

Au sein des cinq entités, huit emplois-types futurs ont été identifiés et analysés :

- Méthodologue,
- Responsable d'opération,
- Chargé d'étude,
- Chargé de réponses à la demande,
- Responsable de publication,
- Responsable de système d'information « données »,
- Géomaticien SIG (système d'information géographique),
- Collecteur de données.

Deux emplois-types spécifiques à l'IFN ont fait l'objet d'une analyse similaire. Il s'agit des emplois de :

- Photo-interprète
- Vérificateur-écologue.

QUELLES RECOMMANDATIONS ?

➤ La réaffirmation du rôle central de la production et de la valorisation des données, déjà largement engagée, doit être poursuivie notamment lors des réorganisations des services.

➤ Il convient d'améliorer les articulations et complémentarités entre entités publiques mais aussi avec un réseau très étendu d'acteurs tout à la fois producteurs de données et « clients » de productions valorisées. Chacun s'accorde à dire que le partenariat s'imposera.

➤ Le passage dans un emploi de la donnée doit être reconnu et valorisé dans une carrière.

➤ Des savoirs et savoirs-faire liés aux systèmes d'informations à références spatiales, aux nouvelles technologies de l'information et de la communication, aux méthodologies évolutives d'échantillonnage, de prospective, aux techniques relationnelles... constituent sans ambages le socle des métiers futurs.

LES ÉTUDES DE L'OMM COMPORTENT TROIS ÉTAPES :

→ **Un état des lieux réalisé à partir de l'observation des situations réelles de travail des personnels concernés :**
Au cours de cette étape, les emplois types de la filière sont identifiés et décrits.

→ **Une phase de prospective, réalisée notamment grâce à l'écoute d'experts et de bénéficiaires des politiques publiques.**
Elle porte sur :

- *Les missions de l'État* : quelles tendances ? quelles évolutions ? quels scénarios ?
- *Les métiers et les compétences des agents* : quels emplois cibles ? quels besoins de compétences ?

→ **Des propositions :**
Quelles recommandations pour accompagner les évolutions en termes de :

- recrutement,
- formation initiale des futurs fonctionnaires ou formation continue des personnels,
- construction de parcours professionnels enrichissants pour les individus et pour l'État-employeur.

*L'étude « De la production à la valorisation des données » a été réalisée par **François GRANIER** (OMM), **Françoise HOLARD** (DRDAF Picardie) **Gilles MARSONI** (DSV de Guadeloupe), **Sylvie VAREILLE** (DSSV du Rhône).*

*Elle a été pilotée par un groupe d'études de la filière d'emplois (GEFE) présidé par **René CLUNIAT**, ingénieur général du GREF.*

L'ÉQUIPE DE L'OMM
251, rue de Vaugirard 75732 Paris Cedex 15

- **Constant Lecoeur** *Président*
constant.lecoeur@agriculture.gouv.fr
- **Anne-Marie Mitaut** *Directrice de projet*
anne-marie.mitaut@agriculture.gouv.fr
- **François Granier** *Responsable des études*
francois.granier@agriculture.gouv.fr
- **Claudine Rizza** *Assistante*
claudine.rizza@agriculture.gouv.fr

○ ○ ○ ○ Pour en savoir plus

Nous vous invitons à découvrir l'intégralité de cette étude sur le site de l'OMM :

> **www.omm.agriculture.gouv.fr**

> ou accès via l'intranet du MAP : → *Rubrique Missions supports* → *Missions et métiers*

Vous pouvez aussi demander un exemplaire papier de l'étude à l'OMM par courriel à l'adresse suivante : claudine.rizza@agriculture.gouv.fr