

埃曼纽尔·苏贝兰 (Emmanuelle SOUBEYRAN) 博士

世界动物卫生组织 (WOAH) 总干事职位候选人

工作规划

战略和运营目标

我的工作将被是世界卫生大会 2020 年 5 月 27 日通过的第七个战略计划 (2021-2025) 之工作流程的一部分。经多次交流并考虑到我作为首席价值官 (CVO) 的经历, 我建议围绕以下三大思路开展工作 :

1) 世界动物卫生组织 (WOA H) : 一个全球卫生治理的领导组织和重要行动机构

更好地传播世界动物卫生组织 (WOA H) 的声音

- a) **巩固动物健康和福利领域权威组织——世界动物卫生组织 (WOA H) 的核心工作, 并推动其发展**
 - 确保全球卫生状况的透明度
 - 以强有力的规范维护国际贸易的安全
 - 凭借其专业知识制定规范性框架, 以更好地防治重大动物疾病、人畜共患病、抗生素耐药性, 并确保所有动物的福利。不断开发世界动物卫生组织 (WOA H) 卓越的专业科学知识并强化各合作中心及主要实验室的联合网络建设
 - 收集和提供国际科学信息, 并致力于科学传播, 向尽可能多的人普及并使其了解以现代工具改善动物健康的相关问题
 - 宣传世界动物健康日
 - 向世界动物卫生组织 (WOA H) 各类利益相关者发布意见和建议来表明立场
- b) **将世界动物卫生组织 (WOA H) 定位为与其他国际组织协调应对 21 世纪重大挑战的主要行动机构: 粮食和营养安全、可持续养殖、流行病预防、气候变化应对和适应、生物多样性保护**
 - 获得世界动物卫生组织 (WOA H) 作为全球卫生治理工作参与机制的政治认可, 正如世界卫生组织《实施卫生与植物检疫措施协定 (SPS 协定) 》那样;
 - 在涉及某些可持续发展目标的国际讨论中, 一旦关系到动物健康和福利问题 (动物生产体系的可持续转型、抗生素耐药性、环境和生物多样性保护等) 即作为领导组织参与讨论;

- 继续并注重与其他国际组织合作伙伴关系的可操作性，如“同一健康”四方联盟（世界卫生组织、粮农组织、世界动物卫生组织、环境署）及所参与的各种全球计划；
- 参与针对这些问题的专项金融机制管理，如由世界银行主持的“大流行病预防、准备和应对基金”；
- 继续发展国际组织“决策层”之间的交流以加强横向协作，并联合发表健康状况报告和声明。

2) 世界动物卫生组织（WOAH）：一个倾听并服务其成员的组织

支持其成员提供有效的互联兽医服务

- a) 支持各项规范的具体落实
 - 主要通过新型数字模式（网络研讨会、时事通讯等）增强对规范的沟通和传播；
 - 依靠联络站网络
 - 加强和促进观察站的作用，以具体明确影响规范正确实施的阻力和动力；
 - 提出行动战略建议以消除影响规范实施的阻力：规范修订程序、沟通、兽医培训和实验室领域的友好结对、兽医体系效能（PVS）、培训、强化国家兽医服务作用的论文文案、帮助获得资金以便在成员层面实施行动
 - 注重与成员共同打造行动计划
- b) 鼓励协作和集体性合作，以提供性能高、响应快的兽医服务
 - 加强现有的联络网和合作伙伴关系以研究预测并且共同规划动物疾病监测、预防和集体控制的战略和行动；
 - 开展社会经济论证以应“防患于未然”这一格言。
 - 依靠各区域委员会以及区域和次区域代表机构
 - 明确创新、研究和开发的需求以促进并引导产生新的解决方案，从而更好地预测、预防和对抗疾病，同时开发主要包括社会经济分析和前瞻性研究的决策支持工具
 - 加强兽医服务机构、大学、研究机构、国际组织以及兽医专业和辅助专业培训界之间的联系
 - 鼓励公-私合作伙伴关系
 - 支持成员使用指南以实施“同一个健康”联合行动计划

3) 世界动物卫生组织（WOAH）：一个积极活跃的组织

通过加强其各项原则和财务杠杆，把世界动物卫生组织（WOAH）打造成一个更敏捷、更具创新性和更具包容性的组织

- 通过成员协商机制对《机构、技术和财务管理的分析和评估》中的建议进行分析，明确那些有利于巩固世界动物卫生组织的最佳建议并予以实施；
- 继续已经开展的数字化工作，并继续为数字技术和新工具以及为卫生安全服务的海量数据处理工作投资。
- 完善世界动物卫生组织在人文和社会科学领域的专业服务范畴
- 关注区域平衡
- 对性别平等问题予以特别关注
- 倡导组织内部的工作模式创新，特别是在 2026-2030 新战略计划制定工作中的创新；
- 尝试组织内部如项目孵化器或创新专用场所等一些创新模式，鼓励集体智慧。例如，可以由国际组织提议，为适应国家具体情况的本地实施方案开展“同一个健康”加速实验室的试点
- 积极努力明确新资金并积极寻找保证组织独立性和其根本行动之安全的新资源。