

## RENCONTRES REGIONALES POUR L'AVENIR DE L'**AGROALIMENTAIRE** ET DU **BOIS**

**Atelier thématique n°** [Numéro de l'atelier] :

Thème - « compétitivité-restructuration ]. »

## Introduction: objectifs et cadre général (1/2)

### ATELIERS REGIONAUX THEMATIQUES

#### ☐ Objectifs généraux

**Mobiliser** l'ensemble des acteurs de l'agroalimentaire dans les territoires

**Contribuer** au redressement productif en **stimulant** durablement le développement et la compétitivité du secteur

#### ☐ Leviers de conduite de la réflexion: 7 thèmes de travail, dont 3 obligatoires\*

Attentes des consommateurs, qualité et traçabilité des produits, proximité de la production

Innovation, recherche et développement, propriété intellectuelle

Projets d'entreprises, accès aux financements publics et privés

\*Emploi, attractivité des métiers, conditions de travail, formations initiale et continue

\*Stratégies d'exportation, promotion des produits

Attentes de la société, enjeux environnementaux et pratiques agro-industrielles

\*Stratégies collectives, projets collaboratifs, relations commerciales entre acteurs

*D'autres thèmes peuvent être proposés localement puis traités*

#### ☐ Objectif opérationnel

Etre **pragmatique** – Formuler des propositions opérationnelles destinées à nourrir un plan d'actions national concerté, à finaliser pour mai, dans la perspective de la « Loi d'avenir » prévue pour mi 2013.



## Introduction: objectifs et cadre général (2/2)

### APPUI: REFERENT AGROALIMENTAIRE DRAAF/DIRECCTE (et son équipe)

#### ☐ Objectifs – mission

Le référent se mobilise pour la mise en œuvre, dans sa région, des *Rencontres régionales*.

A ce titre, le référent:

- Coordonne l'action des services de l'Etat, en étroite collaboration avec le Conseil régional, pour le bon déroulement des ateliers régionaux: choix des thèmes de travail, constitution des groupes, réunion des groupes;
- Participe, en tant que de besoin, à un point d'étape avec l'ensemble des industriels pilotes des ateliers thématiques de la région;
- S'assure, auprès des services de l'Etat et du Conseil régional, de la consolidation, par les ateliers thématiques de la région, de leurs travaux selon la présente trame;
- Veille à la réalisation, par le comité de rédaction, de la synthèse régionale des travaux de l'ensemble des ateliers, qui sera envoyée aux administrations centrales.

#### ☐ Contact

- Par téléphone et courriel

*Bureau:*

*Mél:*

- Participation au(x) point(s) d'étape

*Date:*

*Lieu:*

## Constitution du groupe

### ☐ Membres

23 participants (9 industriels)

### ☐ pilote

Coop de France Ouest

### ☐ Copilote

LIGERIAA

### ☐ Secrétaire

DRAAF

## Trame de feuille de route de l'atelier thématique (2/2)

### Calendrier des réunions de travail

☐ Date 1: 10 janvier

☐ Adresse lieu 1: ONIRIS (Nantes)

*Absents:*

☐ Date 2:

☐ Adresse lieu 2:

*Absents:*

☐ Date 3:

☐ Adresse lieu 3:

*Absents:*



# Cadrage du thème de travail: périmètre et définition

## ❑ Périmètre et définition du thème

- *comment pourrait se mettre en place une instance de réflexion entre financeurs, investisseurs et les représentants des filières ?*
- *quels autres outils d'accès aux fonds propres pourraient être développés ?*
- *comment gérer et améliorer la transmission d'entreprise ?*
- *Les modalités de gestion et d'attribution des aides et des financements sont-elles suffisamment claires ? quelles seraient les propositions pour en simplifier l'accès ?*
- *quelles sont les aides ou les financements dont ont le plus besoin les entreprises, en fonction de leur taille et de leur phase de développement ?*
- *Dans quelles conditions la création d'un fonds spécialisé sur les iaa avec la BPI, les régions et les acteurs privés peut-elle s'envisager ? Le fonds doit-il ne s'occuper que des opérations importantes ?*
- *quelles autres actions permettraient de faciliter l'accès au financement des entreprises ?*
- *comment la future Bpi pourrait-elle mettre en place des modalités adaptées aux iaa ?*

## ❑ Appuis existants

- *Aides régionales d'appui aux investissements des PME : **ARIAA** (conseil régional + co-financements UE).*
- ***aides à l'investissement matériel de FranceAgriMer (FAM)** pour accompagner les investissements des PME et entreprises intermédiaires des filières stratégiques (lait, viande, fruits et légumes) sur des projets globaux et structurants (instruction FAM, contact DRAAF en région).*
- ***aides du Fonds d'intervention stratégique aux IAA (FISIAA)** par appel à projet national du Ministère de l'agriculture (aucun AAP en 2012 pour des contraintes budgétaires). En raison des règles d'éligibilité et de non cumul avec le FEADER, ce dispositif est réservé dans la région à des grands groupes établis en zone à finalité régionale.*
- ***actions collectives** : réunions techniques de l'association régionale LIGERIAA et « rencontres thématiques » (thèmes des rencontres 2012 : technologie haute pression appliquée aux denrées alimentaires, prévenir la santé et la sécurité des salariés dans les IAA, les nouveautés en matière d'emballages alimentaires, métiers de l'agroalimentaire. Attirer et fidéliser les salariés : quels outils à votre disposition ?, responsabilité sociétale des entreprises, développement durable : norme ISO 26000 et outils associés).*



## Constat et analyse des enjeux - Synergies

- ❑ Constat général et analyse des défis et enjeux actuels et à venir pour l'industrie agroalimentaire régionale et française, au regard du thème choisi
  - **Un appareil productif historiquement très diversifié** (en lien avec la diversité des productions régionales, animales et végétales) **capable d'absorber les chocs conjoncturels** (atout) **mais qui a des difficultés à atteindre la taille critique sur des filières à fort volume** (limite) ;
  - Une **faiblesse structurelle des fonds propres** qui limite les capacités de restructuration et de développement des entreprises => risque de délocalisation des centres de décision ;
  - Les **ETI représentent 80% du tissu d'entreprises** mais disposent de peu de leviers (dispositifs publics orientés sur les PME) ;
  - A l'Ouest, **réflexe historique de recours à la dette plutôt qu'aux opérations en fonds propres** ou quasi fonds propres. Nécessité pour les opérateurs d'ouvrir la palette de solutions dans un contexte de durcissement de l'accès à l'emprunt ;
  - Relation amont-aval : dans les viandes, **les IAA ont tenu grâce aux progrès** (techniques, compétitivité...) **réalisés par l'amont** (production agricole). Or, les progrès sur l'amont atteignent un palier. La baisse de la production agricole dans les filières viande alourdit la rentabilité des outils industriels, qui ne sont plus en mesure d'écraser les coûts fixes de manière suffisante ;
  - Les leaders de la viande sont en difficulté et n'ont pas été en mesure d'investir de manière suffisante compte tenu de leur **faible rentabilité**. Les marges sont quasi nulles, voire négatives pour certains.... ;
  - Les entreprises sont confrontées aux **distorsions de concurrence intra et extra européennes** ;
  - Des restructurations industrielles à faire : plus on attend, plus ce sera difficile, plus ce sera individuel, moins ce sera efficace... ; nécessité d'avoir une vision plus large que les restructurations à court terme : s'interroger sur les perspectives à l'avenir pour les viandes, afin de sortir par le haut
  - hétérogénéité des filières « viandes » en matière de perspectives : celle qui a le plus de perspective est la volaille (des acteurs structurés, des perspectives de marché excellentes...)



☐ Interactions et synergies éventuelles avec d'autres ateliers régionaux thématiques

**Enjeu 1** : orientation de l'appareil productif ligérien

**Défi 1** : quelle réponse à l'accélération de la déprise des filières animales (voire légumes) dans un contexte de prix tendanciuellement élevés pour les grandes cultures?

**Enjeu 2** : positionnement stratégique sur les marchés

**Défi 2** : quelle adaptation de l'appareil productif à la transformation du marché domestique, au renforcement des opportunités internationales?

**Enjeu 3** : quelle vision partagée de la chaîne de valeur dans l'agroalimentaire, entre les opérateurs des différents maillons ?

**Défi 3** : clarifier l'approche stratégique des différents maillons de la chaîne

**Enjeu 4** : gouvernance/vision stratégique des filières dans les territoires

**Défi 4** : des acteurs économiques au cœur de la décision stratégique et du croisement filières/territoire (recul de la puissance publique comme autorité de régulation) : quelle capacité des acteurs économiques à se mobiliser collectivement pour assurer une vision stratégique ?

# Proposition d'actions

## ☐ Propositions d'actions à mettre en œuvre

- Maintenir les **aides aux investissements** des entreprises et **reconsidérer les critères d'accès** en prenant en compte l'impact social et environnemental des filières sur un territoire ;
- disposer d'une **boîte à outils financière adaptée aux IAA** :
  - **rôle de la BPI** : la BPI doit comporter un volet IAA et trouver le bon équilibre entre opérations « rentables » et « sociales » pour être un outil performant tout en permettant un accès aux financements aux entreprises à faible rentabilité ;
  - intéresser les **fonds d'investissements** au secteur IAA (notamment industrie « lourde » peu rentable mais à fort impact en terme d'emplois) : 1°) créer des « clubs » pour le partage d'analyses stratégiques communes; 2°) former les personnes en contact avec les entreprises (pouvoirs publics, organisations professionnelles, banques...); 3°) anticiper la transmission/restructuration des outils : sensibilisation des chefs d'entreprises de +55 ans et des chefs d'entreprises en très forte croissance ;
- soutenir les PME qui appartiennent à des groupes (pas d'accès aux aides) et les ETI ;
- influencer la taille critiques des entreprises : favoriser les restructurations avec une **vision large sur les perspectives d'avenir des filières** (baisse de production agricole générant des pertes de rentabilité des outils industriels qui ne sont plus en capacité d'écraser les coûts fixes de manière suffisante) ; identifier les différents maillons de chaque filière de façon à évaluer la robustesse de chacun ;
- **favoriser la contractualisation pluriannuelle avec la grande distribution** afin de donner de la visibilité aux entreprises et leur permettre d'investir et innover ;
- travailler à **réduire les distorsions de concurrence intra et extra-européennes** et mieux protéger le territoire français et européen // autres pays (rétablir l'équilibre) ;

# Proposition d'actions

## Propositions d'actions à mettre en œuvre

- **financer des projets de compétitivité filière:** comment élabore-t-on une vision stratégique filière(s) à l'échelle du territoire ? où élabore-t-on/met-on en oeuvre cette vision stratégique partagée ?
  - soutenir les différents maillons de la filière (amont-aval) dans un **projet collectif** pour recréer de la compétitivité et lutter contre la forte concurrence internationale (de la génétique à la transformation, en passant par la production) – expérimenter sur une exemple concret : filière dinde qui n'a plus rien à perdre ;
  - favoriser les **projets collaboratifs IAA/équipementiers** (amélioration de la compétitivité) ;
  - **travailler sur la logistique** : encourager la mutualisation de la sous-traitance (achats groupés); de la collecte et de l'approvisionnement (réduire l'impact de l'écotaxe) ;
- **lien amont-aval à renforcer** : nécessité d'avoir des agriculteurs « résilients », aptes à faire face aux aléas => poursuivre le soutien aux agriculteurs en leur donnant la capacité de faire des arbitrages : production d'énergie (= énergiiculteurs) ; investissements ; réglementations (exemple des protéines et graisses animales dans l'alimentation des volailles) ; adaptation de la production aux besoins des consommateurs et des transformateurs (exemple : schémas génétiques viande...) ;
- sécuriser les coûts des matières premières ;
- ouvrir les aides aux investissements aux entreprises agroalimentaires hors annexe 1.