



# CADRE DE RÉPONSE POUR LA SYNTHÈSE RÉGIONALE

Ce document a pour objectif de permettre une exploitation  
des débats tenus en région dans le cadre  
des Rencontres régionales pour l'avenir de l'agroalimentaire et du bois

**SYNTHÈSE DES RENCONTRES RÉGIONALES  
DES INDUSTRIES AGROALIMENTAIRES EN GUYANE  
- Jeudi 14 mars 2013 -**

Les réponses apportées ne devront pas dépasser deux pages pour chaque chapitre. Viser cinq à dix lignes par question.

Des annexes peuvent être transmises pour expliciter certains points, le cas échéant.

Merci de réaliser une synthèse régionale spécifique pour les rencontres sur l'industrie agroalimentaire, d'une part, et les filières bois, d'autre part (mais en utilisant ce même format).

# I. DÉTERMINANTS DES INDUSTRIES DE LA FILIÈRE

Quels sont les déterminants principaux des industries de la région ?

## REGION : Guyane

Nombre d'entreprises : une cinquantaine de « commerces de bouche » : boucheries, boulangeries,

1 rhumerie (2700 hl / an)

1 abattoir bétail, 1 atelier de découpe

1 entreprise de 10 salariés en transfo produits végétaux

1 entreprise de laitages (40 salariés)

30 ou 40 petits auto-entrepreneurs qui transforment des produits végétaux en autoconsommation + vente de surplus (manioc / couac surtout, chips, sorbets, ...)

**Filière pêche** : 25 navires congélateurs, 2 usines de première transformation et 3

petites unités de deuxième transformation.

*dont PME (<250 salariés) :*

Nombre de salariés : 333

Chiffre d'affaires : 56,6 M€

*dont à l'export :*

Poids du secteur en région : %

Poids du secteur en région : %

Poids du secteur en région : %

Principales filières représentées :

- Filière agricole en Guyane : élevage bovin-bubalin, élevage porcin, élevage ovins-caprins, maraîchage-arboriculture, apiculture
- Filière pêche en Guyane

## **Présentation des IAA de Guyane**

La filière agroalimentaire en Guyane est très peu développée. La Guyane possède peu d'outils de transformation et reste encore très dépendante des importations de métropole.

Les industries agroalimentaires en Guyane sont donc très peu nombreuses. Elles se situent essentiellement dans le domaine de la boulangerie-pâtisserie, la production de yaourts, de jus et de confitures et la transformation des produits de la mer. Rares sont celles qui transforment des produits locaux : Délices De Guyane pour les produits végétaux et VIVENDA pour les produits carnés, COGUMER et Abchée pour les produits de la mer. Un unique abattoir (ovins, caprins, bovin et porcins) est en fonctionnement à proximité de Cayenne.

Par ailleurs, il existe dans l'Ouest guyanais une usine de transformation du riz (qui tourne au ralenti en ce moment la production étant très faible) et une rhumerie.

En revanche, les petits producteurs agrotransformateurs, qui transforment leur propre production et complètent avec des achats de produits extérieurs, sont mieux représentés. Ils fabriquent des produits tels que des jus locaux, des glaces, des sirops, des rhums arrangés, des confitures, etc. Ils commercialisent ces produits en circuit court sur les marchés et dans des circuits de commercialisation non déclarés.

**Des réflexions stratégiques concernant la filière avaient-elles été précédemment lancées dans votre région ou inter-région ? Si oui, lesquelles ?**

OUI

- 1) Le Diagnostic stratégique territorial lancé par la DATAR dans le cadre de la préparation des futurs programmes européens 2014-2020
- 2) La Conférence économique et Sociale organisée à la demande du Ministre des Outre-Mer (Oct 2012)
- 3) Les révisions annuelles du POSEI (Programme portant mesures spécifiques dans le domaine de l'agriculture en faveur des régions ultrapériphériques) correspondant au premier pilier de la PAC dans le DOM
- 4) L'initiation de la révision des programmes sectoriels en 2012 (programmes mis en place par l'ODEAOM pour définir les projets stratégiques de développement des filières agricoles dans les DOM).

## Qui a participé aux journées que vous avez organisées ?

- Typologie des participants – en indiquant le nombre de participants de chaque catégorie

Type de participant	Nombre
Etat	16
Collectivités territoriales / Elus	6
Enseignement agricole (Lycée agricole, CFPPA et MFR)	6
Recherche	1
ASP	1
ARS	1
Chambres consulaires	4
Structures d'accompagnement des porteurs de projets	8
Consultants	1
Structures collectives de producteurs et de pêcheurs / Interprofession / syndicats agricoles et de pêche	10
Entreprises d'agrotransformation	9
Agriculteurs individuels	3
Restauration – Traiteur	2
Banques / AFD	3
GMS	2
<b>TOTAL</b>	<b>73 présents</b>

- Préciser l'ordre du jour et les intervenants

### **Atelier 1 : adéquation entre l'offre et la demande en produits alimentaires en Guyane (végétal, animal et pêche) (10h00-12h30)**

Gabrielle NICOLAS, Vice président de l'association de préfiguration de l'Interprofession Végétale de Guyane (APIFIVEG).

Elle remplace le Président de l'APIFIVEG, Monsieur BOULLANGER en déplacement hors du département. Présentation de la filière végétale en Guyane, de l'agrotransformation spécialisée en produits végétaux et de l'interprofession.

Jean-Yves TARCY, technicien du Comité Régional des Pêches Maritimes (CRPM)

Présentation de la filière, de son organisation, des forces et faibles et des enjeux de développement.

David GIRAUD-AUDINE, animateur de l'association de préfiguration de l'interprofession Elevage de Guyane. (APIFEG)

Il remplace le Président de l'APIFEG, Mr Gosselin. Présentation de la filière Elevage, des difficultés et des enjeux de développement.

## **Atelier 2 : accompagner l'émergence et l'évolution des industries agro-alimentaires en Guyane (14h00-16h00)**

André LEFUR, chef du service Formation et Développement à la DAAF de Guyane

Remplace Cécile JABOIN, responsable de la formation au conseil régional de Guyane.

Présentation de l'offre de l'enseignement agricole pour les industries agroalimentaires

Karine RINNA, Chef de pôle Bioressources à Guyane Technopole

Présentation de la structure régionale Guyane Technopole et des dispositifs d'animation mis en place pour accompagner les entreprises et animer le tissu entrepreneurial local. Présentation de l'accompagnement des filières et des IAA en Guyane.

Nicolas FOURTET, technicien en agrotransformation à la MFR de Mana

Présentation de l'animation de la filière agro-alimentaire dans l'ouest guyanais. Programme envisagé pour 2013-2014

### **Préciser l'intérêt des participants pour le débat, ainsi que tout élément d'ambiance que vous estimeriez pertinent.**

Faible réactivité des participants à l'exception de la filière pêche. La configuration de la salle (amphithéâtre) et le nombre de présents (plus de 70 mais essentiellement non-agrotransfromateurs) n'a sans doute pas facilité les échanges.

La majorité de l'agrotransformation étant constitué d'entreprises individuelles et/ou du secteur informel surtout dans l'Ouest, difficile à mobiliser pour un événement à Cayenne, le nombre d'agrotransfromateurs en Guyane présents dans la salle était faible. Les quelques témoignages présentés portaient plutôt sur les lourdeurs des secteurs administratifs et bancaires d'entreprises.

Quelques opérateurs ont découverts des offres de service ou des outils de financement qu'ils ne connaissaient pas malgré les communications répétées sur ces sujets. Cela prouve à quel point, il est nécessaire que ces filières puissent se structurer afin que l'information puisse circuler entre les représentants des interprofessions et les entrepreneurs qui en sont membres.

## **II. QUELS SONT LES ENJEUX AUXQUELS SONT CONFRONTÉES LES ENTREPRISES ?**

**Les enjeux thématiques prévus pour les ateliers sont-ils ressentis dans votre région? Y êtes-vous directement confrontés ? Partagez-vous cette vision ?**

**Atelier 1 : adéquation entre l'offre et la demande en produits alimentaires en Guyane (végétal, animal et pêche)**

### **AGRICULTURE**

**Constats / Problématiques**

- L'IAA est très peu présente en Guyane. Forte dépendance du territoire vis à vis des produits importés
- La production agricole n'est pas encore assez développée en Guyane (en quantité mise en marché, en régularité, en qualité, ...) pour envisager des filières d'agrotransformation. « Avant de transformer, il faut produire » revient souvent. L'enjeu se situe essentiellement aujourd'hui sur la production et la structuration de la filière (des acteurs de la producteurs à ceux de la distribution ou transformation potentielle),.
- Les besoins et les attentes pour développer les filières ne sont pas clairs, et n'ont pas été clarifié durant cet atelier. Peu de propositions concrètes ou de pistes à développer pour l'avenir de l'industrie agroalimentaire ont été proposées par les professionnels. Aucune proposition de démarches collectives.
- Les associations de préfiguration des interprofessions ont à peine un an et ne se sont pas encore emparées du sujet de l'agrotransformation.
- Difficulté pour les IAA à s'approvisionner en quantités suffisantes et de manière régulière. Idem pour la restauration collective et les GMS, voire les restaurants.
- Problème du prix des produits agricoles locaux frais trop élevé pour les IAA, de l'absence d'engagement des producteurs (irrégularité des apports) et des quantités globalement trop réduites à l'approvisionnement ;
- Besoin d'outils de transformation répartis sur un territoire vaste.
- Difficulté de financement de l'abattoir de Rémire (entretien, fonctionnement). L'atelier de découpe existant à coté n'est toujours pas en fonctionnement après 4 ans de discussions.
- Problème du prix favorables aux produits transformés importés par rapport aux produits transformés localement ;
- Freins nombreux et importants dans le montage et la conduite des projets, et dans leur financement. Pour les industriels qui souhaite monter un projet, ils ont la connaissance du monde entrepreneurial et des circuits de commercialisation mais ne savent pas où s'approvisionner. Pour les agriculteurs qui ont des projets de transformation, ils n'ont en général pas la connaissance du monde de l'entrepreneuriat et nécessitent un appui fort sur la conduite du projet. Ils manquent également de trésorerie et de capacité de préfinancement et auto-financement.

### **Enjeux/propositions/perspectives pour le développement de la transformation de produits agricoles**

- Besoin de mise en place d'outils pour mieux connaître les marchés et les attentes des consommateurs en termes de produits transformée locaux : création d'un observatoire ; **Stratégie collective**
- Développement de la production agricole : moderniser les exploitations, accéder à des emprunts bancaires, , mode de production économiquement plus performant (améliorer la compétitivité prix) - **Financement**
- Assurer le lien entre l'amont et l'aval par le biais des interprofessions – **Stratégie coll**
- Développer les marques territoriales et les marques de qualité – **Stratégie coll**
- Inciter les producteurs à sortir des circuits de la vente directe uniquement (très attractive en Guyane, très majoritaire en terme de circuits) pour réussir à

approvisionner également les transformateurs, les GMS et la restauration collective qui sont en attente de produits locaux. – **Stratégie coll**

- Rendre les aides POSEI plus incitatives pour faciliter la structuration des filières et inciter les producteurs à approvisionner les transformateurs et la restauration collective -**Financement-**
- Arriver à fournir des produits frais et transformés de qualité à des prix compétitifs pour les GMS, la restauration collective – **Stratégie collective**
- Créer des ateliers de transformation aux normes, répartis sur le territoire, à usage collectif (pépinière d'entreprise et mise au point de process). - **Stratégie collective**
- Accélérer les démarches administratives et le paiement des subventions; - **Financement**
- Généraliser et faciliter l'accompagnement technique et financier des projets. L'accompagnement des projets est un sujet qui a suscité peu de débat, pourtant il semble que ce soit un frein à la mise en place des projets complexes d'agrotransformation sur le territoire. Les structures d'accompagnement et les dispositifs de financement sont nombreux en Guyane mais les porteurs de projets ont du mal à les mobiliser. - **Financement**
- Proposer une offre de foncier adaptée aux besoins des IAA. - **Financement**

## **PECHE**

### **Constats / Problématiques**

- Approvisionnement irrégulier
- Pillage de la ressource halieutique
- Coût de fret élevé pour l'export des produits– faible capacité transport aérien
- Unités de transformation vétustes
- Manque de personnels qualifiés
- Indisponibilité sur le marché local de matériels spécifiques
- Concurrence avec produit Surinam et Brésil sur marché antillais
- Besoins d'appuis techniques et de conseil en ingénierie financière
- Manque d'appui bancaire
- Difficulté d'accès au foncier pour la construction d'outils industriels rénovés

### **Enjeux/propositions/perspectives pour le développement de la transformation de produits de la pêche**

- Constructions de nouvelles usines : amélioration stockage + conditionnement - **Financement**
- Modernisation et restructuration des usines (cuisine soleil) - **Financement**
- Valorisation des prises accessoires (30% des pêches estimées par le MIR : **marché d'intérêt régional**)
- Exportation d'espèces nouvelles - **Exportation**
- Création pôle pêche au MIR ?-
- Proposer une offre de foncier adaptée aux besoins des IAA - **Financement**

## **Atelier 2 : accompagner l'émergence et l'évolution des industries agroalimentaires en Guyane**

- Diversité des formations proposées en Guyane. Mise en place de nouvelles formations pour les IAA à court terme.
- En termes de formation : inadéquation entre la demande évoquée par les industriels et la réalité de l'embauche (souvent moins diplômée car moins coûteuse)
- Que deviennent les jeunes formés en Guyane ? Peu s'installent en agriculture. L'offre d'emploi est faible dans les IAA et parfois saisonnière. Ils partent en métropole ou trouvent un autre secteur d'activité.
- Lenteur des démarches administratives qui freinent le démarrage des projets d'entrepreneurs.
- Diversité des dispositifs d'accompagnement et des dispositifs financiers pour les projets locaux. Difficulté à les mobiliser par méconnaissance ou lenteur/complexité administrative
- Problème de l'autofinancement / de la trésorerie pour démarrer le projet puis attendre le paiement des subventions.
- Absence des Banques pour soutenir les projets.

**=> Enjeux :**

- Donner des débouchés aux jeunes formés en Guyane pour qu'ils restent en Guyane – **Emploi - Formation**
- Simplifier les démarches administratives - **Financement**
- Mieux faire connaître les dispositifs d'accompagnement - **Financement**
- Faciliter le préfinancement des projets - **Financement**

**Selon vous, quelle pourrait être la hiérarchisation de ces enjeux ?**

Les secteurs de l'agriculture et de la pêche ont des problématiques communes (manque d'outils, manque d'implication des banques, etc.) mais ne pourront sans doute pas être abordés ensemble.

Il semble difficile de hiérarchiser les enjeux car il existe une grande interdépendance entre eux. Les enjeux de la structuration des filières, de l'absence d'outils de transformation collectif et des problèmes récurrents de trésorerie (aussi bien pour les agriculteurs individuels que pour les structures collectives) apparaissent centraux.



### III. IDENTIFICATION D'UNE THÉMATIQUE RÉGIONALE SUPPLÉMENTAIRE

Présentation d'une démarche retenue pour son caractère exemplaire

et/ou

Présentation d'enjeux régionaux spécifiques (insularité, région de montagnes, productions régionales...)

et/ou

Présentation d'un thème régional stratégique pour approfondir la discussion

#### **Création d'un abattoir multi-espèces et d'un atelier de transformation de produits végétaux dans l'ouest guyanais (ATOG).**

Lieu : Mana

Porteur du projet : La Communauté de Communes de l'Ouest Guyanais (CCOG)

Cet abattoir, couplé à un atelier de transformation de produits végétaux est en train de voir le jour à Mana. Un atelier de découpe de viande devrait, à terme, être mis en place sur le même site.

La création de ces ateliers s'est accompagnée de la mise en place d'un poste d'animateur spécialisé en agrotransformation, porté par la MFR de Mana, dédié à l'organisation de la filière locale en vue, notamment, de la mise en place de ces ateliers

Ces projets permettront :

- De limiter l'abattage illégal dans l'ouest guyanais,
- De limiter le transport (250 km) des bêtes entre leurs exploitations dans l'Ouest et l'actuel unique abattoir guyanais qui se trouve à Rémire-Montjoly (près de Cayenne),
- De proposer la découpe-transformation des produits carnés afin de garantir une plus-value sur les produits (et une rentabilité de l'abattoir),
- De proposer aux producteurs et actuels agro-transformateurs individuels de produits végétaux, un atelier de transformation aux normes européennes.

Ces projets sont financés sur la mesure 123A du PDRG « Accompagnement des projets de commercialisation et transformation des produits agricoles afin d'accroître la valeur ajoutée des produits agricoles locaux »

Coût total (abattoir + ATOG) : 3,3 millions d'euros

Subvention FEADER : 2,4 millions € (taux FEADER : 75 %)

## **IV. CONTRIBUTIONS REMONTÉES DU TERRAIN**

Quels thèmes ont fait l'objet d'ateliers dans votre région ? Précisez le cas échéant le nombre d'ateliers par thème.

Les participants ont-ils adressé des contributions écrites : trames de restitution des travaux, documents annexes ?

Y a-t-il eu des contributions « isolées » via internet ?

L'ensemble des contributions des ateliers sont jointes en annexe du document. Elles sont rassemblées dans les comptes-rendus des ateliers.

***(MERCİ DE JOINDRE LES CONTRIBUTIONS DES ATELIERS THEMATIQUES)***

## V. PROJETS PARTICULIÈREMENT STRUCTURANTS IDENTIFIES PAR LES TRAVAUX

Des projets particulièrement structurants pour l'avenir de la filière et importants pour votre région ont-ils été identifiés au cours des travaux ?  
Si oui, lesquels ?

La journée sur les IAA a permis d'identifier un certain nombre de projets structurants

- Pour la filière végétale, création d'outils de transformation, notamment par la CACL (Communauté d'Agglomération Centre Littoral), pour palier au manque d'outils de transformation sur le centre littoral et dans l'Est. Par ailleurs, un industriel de Guyane a un projet d'atelier produisant de la pulpe de fruit.

- Pour la filière volaille, création d'un abattoir régional et éventuellement d'abattoirs individuels non agréés. Par ailleurs, la mise en place d'un centre de conditionnement d'œuf est nécessaire dans l'Ouest guyanais.

Un tableau de synthèse pour l'ensemble des projets d'investissement prévus dans le domaine des IAA sera produit prochainement.

Par ailleurs, les projets suivants ont été identifiés :

- Création d'un observatoire régional de l'évolution du développement des industries agro-alimentaires
- Recrutement d'animateurs dans les 2 interpro agricoles et structuration de ces deux filières (financement acquis par le POSEI)
- Création d'une interpro pêche