

RENCONTRES REGIONALES POUR L'AVENIR DE L'**AGROALIMENTAIRE** ET DU **BOIS**



PRÉFET DE LA RÉGION
PROVENCE-ALPES
CÔTE D'AZUR

Atelier thématique n° 2 :

Thème 2 - « Accompagner les entreprises dans leurs efforts d'innovation, de recherche et de développement »

Région



Provence
Alpes
Côte d'Azur



MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE L'AGROALIMENTAIRE
ET DE LA FORÊT

MINISTÈRE
DU REDRESSEMENT
PRODUCTIF

Introduction: objectifs et cadre général (1/2)

ATELIERS REGIONAUX THEMATIQUES

☐ Objectifs généraux

Mobiliser l'ensemble des acteurs de l'agroalimentaire dans les territoires

Contribuer au redressement productif en **stimulant** durablement le développement et la compétitivité du secteur

☐ Leviers de conduite de la réflexion: 7 thèmes de travail, dont 3 obligatoires*

Attentes des consommateurs, qualité et traçabilité des produits, proximité de la production

Innovation, recherche et développement, propriété intellectuelle

Projets d'entreprises, accès aux financements publics et privés

*Emploi, attractivité des métiers, conditions de travail, formations initiale et continue

*Stratégies d'exportation, promotion des produits

Attentes de la société, enjeux environnementaux et pratiques agro-industrielles

*Stratégies collectives, projets collaboratifs, relations commerciales entre acteurs

D'autres thèmes peuvent être proposés localement puis traités

☐ Objectif opérationnel

Être **pragmatique** – Formuler des propositions opérationnelles destinées à nourrir un plan d'actions national concerté, à finaliser pour mai, dans la perspective de la « Loi d'avenir » prévue pour mi 2013.

Région

Provence
Alpes
Côte d'Azur



Introduction: objectifs et cadre général (2/2)

APPUI: REFERENT AGROALIMENTAIRE DRAAF/DIRECCTE (et son équipe)

☐ Objectifs – mission

Le référent se mobilise pour la mise en œuvre, dans sa région, des *Rencontres régionales*.

A ce titre, le référent:

- Coordonne l'action des services de l'État, en étroite collaboration avec le Conseil régional, pour le bon déroulement des ateliers régionaux: choix des thèmes de travail, constitution des groupes, réunion des groupes;
- Participe, en tant que de besoin, à un point d'étape avec l'ensemble des industriels pilotes des ateliers thématiques de la région;
- S'assure, auprès des services de l'Etat et du Conseil régional, de la consolidation, par les ateliers thématiques de la région, de leurs travaux selon la présente trame;
- Veille à la réalisation, par le comité de rédaction, de la synthèse régionale des travaux de l'ensemble des ateliers, qui sera envoyée aux administrations centrales.

☐ Contact

Patrice de Laurens

Directeur Adjoint DRAAF PACA

- Par téléphone et courriel

Bureau: 04 13 59 36 03

Mél: patrice.del Laurens@agriculture.gouv.fr

- Participation au(x) point(s) d'étape

Date:

Lieu:

Région



Provence
Alpes
Côte d'Azur



MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE L'AGROALIMENTAIRE
ET DE LA FORÊT

MINISTÈRE
DU REDRESSEMENT
PRODUCTIF

Constitution du groupe

☐ [Membres](#)

Isabelle AREKION, Panzani (Crecerpal)

Aurélie SOBCZYK, Charles Faraud

Frédéric MOQUET, Gautier Semences

Jean-Louis MARTIN, SAS Jean Martin

François GROELL, CRA PACA

Patrick VUCHOT, Inter Rhône

Patrick RAPHEL, Gemef Industries

Alain MAUNIER, Perle du Sud

Jean-François DUCRET, Samabiol

Catherine CHIABODO, ISEMA

Romuald RABIET, Crédit Agricole Alpes Provence

Marie-José AMIOT-CARLIN et Michel BARITEAU, INRA

Jean-François BLANCO, Université d'Avignon et des Pays de Vaucluse (UAPV)

☐ [Industriel pilote](#)

Chantal MINIER, Directrice Recherche et Développement Panzani (Crecerpal)

☐ [Copilote](#)

Gilles FAYARD PEIFL

☐ [Secrétaire](#)

SREDDT-DRAAF / Conseil régional PACA

❑ [Membres](#)

Jean-Claude DUSSAUD, CTCPA Avignon

Cyril BERTRAND, CRITT Agroalimentaire PACA

Alain BRAUD, Truffières de Rabasse

Nicolas BIAU, Conserves France

Christophe GUALTIERI, COOP de France Alpes Méditerranée

Dominique LADEVEZE, CCI Vaucluse

Massimilan OLIVIERI, GreenNat

Julien DUBOIS, Air Refreshing Control

Pierre MARTINEL, ProgeessinFood Conseil

Sandra PINNEY, Vaucluse développement

Yves BAYON DE NOYER, AGIS / PEIFL

Gilles FAYARD, PEIFL

Laurence FINEL et Marlise TOURNOUX, Région PACA

Marie CHIEUSSE et Claude BALMELLE, DRAAF PACA

Trame de feuille de route de l'atelier thématique (2/2)

Calendrier des réunions de travail

☐ Date 1: 16 janvier 2013 - Réunion préparatoire de l'atelier

☐ Adresse lieu 1: DRAAF Marseille (13)

Présents: Y Bayon de Noyer, PEIFL / C Minier, PANZANI / DRAAF / Conseil Régional

☐ Date 2: 24 janvier 2013 Atelier physique Innovation avec tous les membres

☐ Adresse lieu 2: INRA, Avignon (84)

Absents:

Cadrage du thème de travail: périmètre et définition

☐ Périmètre et définition du thème

1. qu'est ce que l'innovation ? les freins à l'innovation dans les IAA :

- Qu'est-ce qu'une innovation : procédé, produit, organisation ?
- Quels sont les enjeux ? Quels facteurs poussent les IAA à innover ?
- Comment encourager une culture d'innovation ?

2. Relations entre les industriels, les organismes de recherche, les centres techniques, les pôles de compétitivité :

- Quelles relations de travail entre les industriels, les organismes de recherches, les centres techniques ... ?
- Comment les améliorer, mieux mobiliser les ressources scientifiques et techniques, diffuser les connaissances sur les avancées scientifiques ?
- Quels services apporter aux IAA dans l'accompagnement et la mise en place d'innovation ?

3. Les outils existants, notamment financiers , pour favoriser l'innovation :

- Quelle connaissance ont les IAA de ces outils ?
- Quels sont leurs limites, les améliorations, les simplifications à apporter ?
- Comment mieux faire connaître les dispositifs de soutien ?

4. Problématiques liées à la protection intellectuelle et à la phase aval de l'innovation :

- Quels dispositifs et outils pour accompagner la phase industrielle de lancement d'une innovation ?
- Quelles attentes face au Crédit d'Impôt Innovation, sa pertinence pour les IAA ?
- Les enjeux de la protection de la propriété industrielle pour les IAA ? Quelles réponses possibles ?

☐ Appuis existants

- Nationaux:

Financiers : FUI, OSEO, Crédit d'Impôt Recherche, Crédit Impôt Innovation, aides FranceAgriMer, appel à projet ANR, Investissements d'avenir...

Opérationnels : INRA, INSERM, Universités, Réseau des ITAI et Centres Interfaces de l'ACTIA.

- Régionaux :

Financiers : aides Contrat de Projet État-Région, Aides des collectivités territoriales dont Conseil Régional.

Opérationnels : INRA, INSERM, Université, Pôles de compétitivité, Centres techniques Agroalimentaires (ITAI, CRITT...)

Région



Provence
Alpes
Côte d'Azur



Constat et analyse des enjeux - Synergies

☐ Constat général et analyse des défis et enjeux actuels et à venir pour l'industrie agroalimentaire régionale et française, au regard du thème choisi

- L'innovation revêt plusieurs formes : innovation produit, innovation en terme d'usages, innovation Process, innovation en terme d'organisation (dont chaîne logistique) ; ce n'est pas obligatoirement une innovation de rupture. L'innovation s'analyse par rapport à l'entreprise et se traduit par une plus-value apportée à l'entreprise . Une innovation doit rencontrer un marché et un mode de distribution. C'est un moteur de croissance pour l'entreprise .
- Freins à l'innovation : faible capacité financière des entreprise et le manque de fonds propres, coût de l'innovation au delà des coûts de R&D (notamment tests consommateurs) et prise de risques (de ne pas rencontrer le marché souhaité ou de ne pas trouver de mode de distribution), insuffisance des ressources humaines en R&D (la fonction R&D est souvent couplée à la fonction Qualité dans les PME (un seul poste) ce qui ne permet pas de dédier du temps à l' innovation), manque de stratégie de développement à l'innovation par manque de visibilité ou d'anticipation des marchés, par manque de connaissance de la « méthodologie » à mettre en œuvre, par faible sensibilisation aux enjeux de l'innovation pour les IAA.
- La région PACA est bien dotée en centres techniques et de recherche : INRA, Universités, CTCPA, CRITT agroalimentaire, pôles de compétitivité. Une relation de proximité existe avec les entreprises. Ce travail de terrain doit être décuplé . Il est nécessaire également de décloisonner les structures . Intérêt des programmes de recherche collaboratif au sein d'une même filière.
- Les industriels comme les organismes de recherches ont exprimé un manque de travail commun, une difficulté des entreprises à accéder aux travaux scientifiques (coût élevé des études et des bases de données). La confidentialité des innovations reste un point crucial pour les IAA mais il reste possible de partager des innovations sur les process ou des outils communs ; l'innovation peut être également partagée par les différents maillons d'une même filière dans le cadre de projets collaboratifs.
- Le profil des compétences en R&D a évolué : besoin d'ingénieur interdisciplinaire avec une culture économ
- Nécessite d'une fertilisation croisée entre les profils ingénieur (dans les équipes de recherche) et les doct
- entreprises) .

Région



Provence
Alpes
Côte d'Azur



MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE L'AGROALIMENTAIRE
ET DE LA FORÊT

MINISTÈRE
DU REDRESSEMENT
PRODUCTIF

Constat et analyse des enjeux - Synergies

☐ Constat général et analyse des défis et enjeux actuels et à venir pour l'industrie agroalimentaire régionale et française, au regard du thème choisi (suite)

- Il existe plusieurs outils financiers (OSEO, FUI, ANR, CIR,...) et techniques (centres techniques, pôle de compétitivité) souvent méconnus des TPE/PME et de nombreux acteurs . Un travail de simplification et de communication sur ces dispositifs est demandé (boîte à outils, démarche proactive vers les entreprises, fusion CIR/CII,). L'éligibilité des projets et/ou des entreprises est différente selon les dispositifs et complexifie l' « écosystème » de l'innovation . Le montage et le suivi des dossiers demande des moyens humains et de l'ingénierie « administrative et financière ».
- La réalisation d'un benchmarking sur le soutien à l'innovation en IAA dans les autres régions françaises permettrait de mieux accompagner les projets d'innovation : guichet unique, fonds régionaux Etat/Région , création de GIE pour la recherche collective
- Peu de moyens sont dédiés à la protection intellectuelle. Pourtant, cette protection est indispensable pour la stratégie de l'entreprise. Les diagnostics et formations INPI ne sont pas connus des PME, ni les possibilités d'accompagnement des entreprises sur la propriété intellectuelle, d'où une difficulté, suite à la méconnaissance des outils disponibles, pour définir une stratégie de protection en fonction des risques.
- Le brevet sur les recettes semble inadapté aux IAA (+ risque de copie ensuite par des produits MDD).

☐ Interactions et synergies éventuelles avec d'autres ateliers régionaux thématiques

- Stratégie collective et relations commerciales : mutualisation de moyens humains, organisation pour la distribution de nouveaux produits.
- Emploi : formation initiale d'ingénieur R&D en IAA pluridisciplinaire ; formations pour les dirigeants des TPE/PME sur les enjeux de l'innovation et la méthodologie de l'innovation
- Traçabilité et sécurité sanitaire : innovation en terme d'organisation (démarche qualité)

Région



Provence
Alpes
Côte d'Azur



Proposition d'actions

☐ Propositions d'actions à mettre en œuvre au niveau national

Plan d'actions (Comité stratégique de l'agroalimentaire et de l'agro-industrie); « Loi d'avenir »

- adapter, simplifier et communiquer sur les dispositifs d'aides à l'innovation : fusion du CIR et du Crédit Impôt Innovation, élargir le CIR à d'autres innovations que seules les innovations de rupture, abaisser le seuil d'éligibilité des projets au FUI, ouvrir aux ETI l'éligibilité à OSEO Innovation, intégrer tous les coûts liés à l'innovation (tests distribution, tests consommateurs), appui à l'ingénierie financière des dossiers, soutien des démarches innovantes individuelles des entreprises.
- structurer la fonction R&D dans les IAA, mutualisation des compétences, appui aux travaux collaboratifs, appui aux structures externes aux entreprises (centres techniques, ...)
- faciliter le travail collaboratif entre industriels et organismes de recherche, aider à décloisonner les structures professionnelles, faciliter le travail en réseau entre les différents acteurs de l'innovation
- adapter les formations initiales d'ingénieur R&D en IAA en renforçant la pluridisciplinarité ; croiser et renforcer les profils d'ingénieur dans les équipes de recherche et de doctorants dans les entreprises
- Intégrer la protection intellectuelle de l'innovation dans la définition des stratégies des entreprises

☐ Propositions d'actions à mettre en œuvre au niveau régional

- favoriser une culture de l'innovation au sein des IAA, sensibilisation et formation des chefs d'entreprises ; proposer des outils clés en main
- fluidifier la connaissance des différents outils financiers et techniques de l'innovation ; mieux coordonner les missions des différents acteurs de l'innovation par un travail en réseau ;
- Soutenir les centres techniques, pôles et autres acteurs pour renforcer les actions et les relations de proximité avec les IAA
- renforcer le travail collaboratif entre les IAA, les organismes de recherche et les centres techniques, Soutenir les projets collaboratifs en R&D des entreprises

Région



Provence
Alpes
Côte d'Azur



Fiche-action 1 :

Renforcer le soutien à l'innovation dans les IAA - simplifier et faire évoluer les dispositifs de soutien financier

ACTION:

Nature Nationale;
Descriptif du contenu :

Proposition d'action n°1

- favoriser une culture de l'innovation au sein des IAA : organisation de journées de sensibilisation aux enjeux de l'innovation en direction des TPE et PME, témoignage de succès story de petites PME, mise en place d'une base de données commune des résultats de recherche appliquée et des travaux scientifiques financés sur fonds publics,
- simplifier et faire évoluer les dispositifs d'aides : fusionner Crédit Impôt Recherche et Crédit Impôt Innovation, prendre en compte les innovations incrémentales des entreprises dans les CIR/CII, abaisser le seuil d'éligibilité du montant des projets d'innovation au FUI pour ouvrir l'accès aux entreprises IAA, élargir aux ETI l'éligibilité des financements OSEO innovation, intégrer tous les coûts liés à l'innovation au delà des coûts spécifiques de R&D (tests distribution, tests consommateurs, tests industriels sur ligne de production, etc)
- accompagner les entreprises dans le montage administratif et financier des projets d'innovation et dans le suivi des projets ; Intégrer l'appui à l'ingénierie administrative des dossiers dans le soutien financier des projets ,

Durée et calendrier : Dès 2013

OBJECTIF:

Renforcer le soutien à l'innovation ,en simplifiant les dispositifs, en prenant en compte tous les coûts de l'innovation et en intégrant les nouveaux besoins des IAA

Impact : Faciliter l'innovation dans les IAA

niveau de priorité = 1

SYNERGIES:

Interaction avec atelier export et communication

CIBLE ET PARTICIPANTS:

Cible : toutes les IAA

Acteurs : Etat, OSEO, collectivités

COUT PREVISIONNEL:

Région

Provence
Alpes
Côte d'Azur



Fiche-action 2 :

Communiquer et promouvoir les dispositifs d'aide à l'innovation pour les IAA

ACTION:

Nature : nationale et régionale

Descriptif

- Faire connaître aux IAA les dispositifs existants : création de plate forme, **Proposition d'action n°2** : boîte à outils, guichet unique ?
- fluidifier la connaissance des outils et développer les démarches proactives en direction des entreprises par les différents acteurs (centres techniques, pôles de compétitivité, organismes professionnels, organismes consulaires, ...)
- mieux coordonner les missions des différents organismes par un travail en réseau et favoriser les échanges entre les organismes et entre les industriels

Durée et calendrier : dès 2013.

OBJECTIF:

Communiquer et promouvoir les dispositifs financiers d'aide à l'innovation dans les IAA
Poursuivre les démarches de terrain en direction des entreprises avec des outils clés en main
Coordonner les actions des différents intervenants dans le domaine de l'innovation .

Impact :

niveau de priorité =1.

SYNERGIES:

Liens : avec fiches action 4 et 1

Interaction

CIBLE ET PARTICIPANTS:

Cible : toutes les IAA

Acteurs : CRITT Agroalimentaire , CTCPA, PEIFL, Universités, centres de recherche , organismes consulaires, organismes professionnelles, ...

COUT PREVISIONNEL:



Fiche-action 3 : Dédier et développer les compétences

ACTION:

Nature : nationale et régionale

Proposition d'action n° 3

Descriptif

- Dédier des moyens humains spécifiques à la fonction R&D en séparant les fonctions Qualité et R&D ; structurer la fonction R&D dans les entreprises
- Favoriser la mutualisation des compétences entre IAA sur les postes de R&D (embauche partagée, structure mutualisée, ...)
- Développer les journées de sensibilisation et les formations à la « méthodologie » de l'innovation pour les dirigeants de TPE/PME
- adapter les formations initiales des ingénieurs R&D en développant la pluridisciplinarité et en renforçant la culture économique
- mieux utiliser les outils existants (CIFRE, bourses, ..)

Durée et calendrier : dès 2013.

OBJECTIF:

Dédier des moyens humains R&D en IAA et développer les compétences liées à cette fonction .

Impact

niveau de priorité =1.

SYNERGIES:

Liens :

Interaction avec atelier Emploi

CIBLE ET PARTICIPANTS:

Cible : toutes les IAA de la région

Acteurs :

COUT PREVISIONNEL:

Fiche-action 4 :

renforcer le travail collaboratif entre les centres de recherche et les IAA mais également entre les IAA

ACTION:

Nature Nationale/régionale

Descriptif:

- Améliorer les relations de collaboration entre les organismes de recherche, les centres techniques, etc... et les IAA
- mieux utiliser les outils permettant cette collaboration opérationnelle : contrat CIFRE, projets collaboratifs ANR, FUI,
- revoir les critères d'évaluation des organismes de recherche et des chercheurs en prenant en compte également les transferts de technologie réussis
- Faciliter le décloisonnement entre les organisations professionnelles et entre les organismes de recherche pour permettre la complémentarité des compétences et renforcer les synergies .
- renforcer la fonction transfert entre la Recherche et le monde socio-économique
- accompagner les structures permettant de construire et mettre en œuvre des projets innovants collaboratifs avec les organismes de recherche, centre techniques, prestataires privés, etc...

Proposition d'action n°4

Durée et calendrier : Dès 2013.

OBJECTIF:

Développer le travail collaboratif entre les organismes de recherche, les centres techniques et les entreprises , et entre les IAA elles même

Favoriser le partage des compétences et des coûts liés à l'innovation.

niveau de priorité =1.

SYNERGIES:

Liens avec les fiches action 1 et 2

Interaction avec atelier Stratégie collective.

CIBLE ET PARTICIPANTS:

Cible : Toutes les IAA

Acteurs : Centres de recherche, universités, pôles de compétitivité, CRITT, CTCPA, IAA, ...

COUT PREVISIONNEL:

ACTION:

Nature nationale et régionale;

- Faire connaître les outils existants de protection intellectuelle : diagnostic INPI , accompagnement par les organismes de recherche et les centres techniques pour permettre ensuite à l'entreprise de définir sa stratégie de protection intellectuelle en fonction des risques
- Sensibiliser les TPE/PME sur la nécessité de protéger son produit ou son process
- Dédier des moyens humains à la protection intellectuelle dans les IAA

Durée et calendrier : dès 2013

OBJECTIF:

Permettre aux IAA de protéger leur innovation ou leur stratégie de développement

niveau de priorité = 2

SYNERGIES:

Liens avec la fiche-action n°2 sur la communication et la promotion des dispositifs d'aide

Interaction

CIBLE ET PARTICIPANTS:

Cible : Toutes les IAA avec une priorité pour les TPE/PME

Acteurs : INPI, INRA transfert, Universités, CRITT, pôles de compétitivité, centres techniques, organismes professionnels

COUT PREVISIONNEL:

Région

Provence
Alpes
Côte d'Azur

